



## **BILANCIO D'ESERCIZIO**

**AL**

**31 DICEMBRE 2012**

**Consiglio Nazionale CONI, Roma 15 maggio 2013**

**Comitato Olimpico Nazionale Italiano**  
00135 Roma, Foro Italico  
[www.coni.it](http://www.coni.it)



## **INDICE DEL DOCUMENTO**

### **ORGANI DEL CONI**

#### **BILANCIO D'ESERCIZIO 2012**

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

#### **ALLEGATI**

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati:

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

Tabelle relative ai Comitati Regionali e Provinciali del CONI

## **ORGANI DEL CONI**

### **PRESIDENTE**

G. Malagò

### **CONSIGLIO NAZIONALE**

*Presidente* G. Malagò

#### *Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) A. Dallari (FISE) M. Dell'Olio (FISW) L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI) L. Felicita (FIPM) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) Comm. G. Leoni (AeCI) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UTS) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) M. Pellicone (FIJLKAM) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

#### *Componenti CIO*

F. Carraro - O. Cinquanta - M. Pescante - M. Di Centa (onorario)

#### *Rappresentanti Organi Periferici CONI*

|                                       |                                          |
|---------------------------------------|------------------------------------------|
| G. Fara (Comitati Regionali Sud)      | E. Giani (Comitati Provinciali Centro)   |
| R. Viola (Comitati Regionali Centro)  | G. Abbate (Comitati Provinciali Sud)     |
| G. Bardelle (Comitati Regionali Nord) | F. Tommasini (Comitati Provinciali Nord) |

#### *Rappresentanti Atleti*

Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K. Perera (FCrI) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

#### *Rappresentanti Tecnici*

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FCrI)

#### *Rappresentanti Discipline Associate*

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

#### *Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva*

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

#### *Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive*

M. Checcoli

## **GIUNTA NAZIONALE**

*Presidente* G. Malagò

*Vice Presidenti*

F. Chimenti (FIG)      G. Scarso (FIS)

*Componenti*

*Dirigenti:*      S. Anesi - G. Abete ( FIGC) - P. Barelli (FIN) - L. Buonfiglio (FICK) F. Pigozzi

*Rappresentanti Atleti:*      F. May - A. Sensini

*Rappresentante Tecnici:*      V. Turisini

*Rappresentante Comitati Regionali:*      F. Sturani

*Rappresentante Comitati Provinciali:*      G. Talento

*Enti di Promozione Sportiva:*      M. Achini

*Rappresentante CIP:*      L. Pancalli

*Componenti CIO*

F. Carraro   O. Cinquanta   M. Pescante   M. Di Centa (onorario)

## **SEGRETARIO GENERALE**

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

## **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

*Presidente:* R. Squitieri

*Componenti:* P. Pepe, D. D'Alessio, C. Tixon, P. Leopardi



# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2012**

## **RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE**



## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

### 1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2012.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine utilizzato di 14 giorni rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura la contabilità ed il consuntivo dei Comitati Territoriali, oltre che l'aggregazione degli stessi all'interno del bilancio unico del CONI. Ciò considerando, in particolare, che il 2012 costituisce l'esercizio di passaggio al nuovo modello di gestione delle Strutture Territoriali, alla luce del processo di riordino varato dal CONI.

### 2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2012 si chiude con un **valore della produzione pari ad €/000 440.221**, derivante per €/000 431.777 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 8.444 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 411.612, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (€/000 268.838) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 128.623, inclusa IVA per €/000 19.791); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 23.671. Il **costo complessivo della produzione**, pertanto, risulta pari ad **€/000 435.283**.

Il **risultato operativo è positivo per €/000 4.937**. Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €/000 81), della gestione straordinaria (positiva per €/000 141) e le imposte del periodo (€/000 937), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €/000 4.223**, articolato tra risultato economico positivo della gestione centrale (€/000 + 4.553) e risultato economico appena negativo delle Strutture Territoriali (€/000 - 331).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, il **patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €/000 33.504** (valore al 31.12.2011) **ad €/000 37.727** (valore al 31.12.2012), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€/000 26.691) ed alla gestione delle Strutture Territoriali (€/000 11.036).

**La rimodulazione al budget 2012**, approvata il 30 ottobre 2012 dal Consiglio Nazionale, aveva previsto un risultato positivo consolidato di €/000 1.386, composto da un risultato positivo della gestione centrale di €/000 3.432 e negativo della gestione territoriale per €/000 - 2.046, sulla base delle rimodulazioni presentate in quel periodo dai Comitati stessi. Essendovi delle limitazioni alla possibilità per il CONI di chiudere in negativo, dopo la perdita riscontrata nel 2011, il risultato della gestione centrale è stato preservato; nei primi mesi del 2013 è poi emerso, sulla base della consuntivazione dei Comitati, un risultato del territorio migliorativo, il che ha implicato una chiusura positiva del c/economico complessivo dell'Ente al 31 dicembre 2012 per oltre 4 € mln, come sopra anticipato.

**Facendo un confronto tra 2012 e 2011, in termini di risorse disponibili** ed effettivamente allocabili agli enti finanziati, si ricorda come il **contributo dallo Stato** abbia registrato nel 2012 una **significativa riduzione** rispetto all'esercizio precedente **per €/000 44.269, pari a ca. il 10%** (passando da €/000 450.985 ad €/000 406.716); ne è risultato un taglio delle risorse disponibili, solo in parte mitigato dall'assegnazione di

contributi straordinari per €/000 10.000 già a monte destinati alle Federazioni Sportive specificatamente coinvolte nello svolgimento sul territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale.

Inoltre, tra supporto alla delegazione azzurra e premi agli atleti medagliati olimpici e paralimpici, **l'Ente ha impegnato sui Giochi di Londra 2012 risorse per oltre €/000 9.100** (si vedano a tal proposito la nota integrativa e la relazione di Coni Servizi). **Pertanto, il delta perimetro rispetto al 2011 è valso oltre €/000 53.000.**

Così come già anticipato in corso d'anno nei provvedimenti di budget e rimodulazione di budget 2012, l'Ente è dovuto intervenire, per quanto sopra descritto, attraverso una **significativa riduzione dei trasferimenti agli enti finanziati ed al proprio territorio**, che ha cercato di riflettere in **modo omogeneo**.

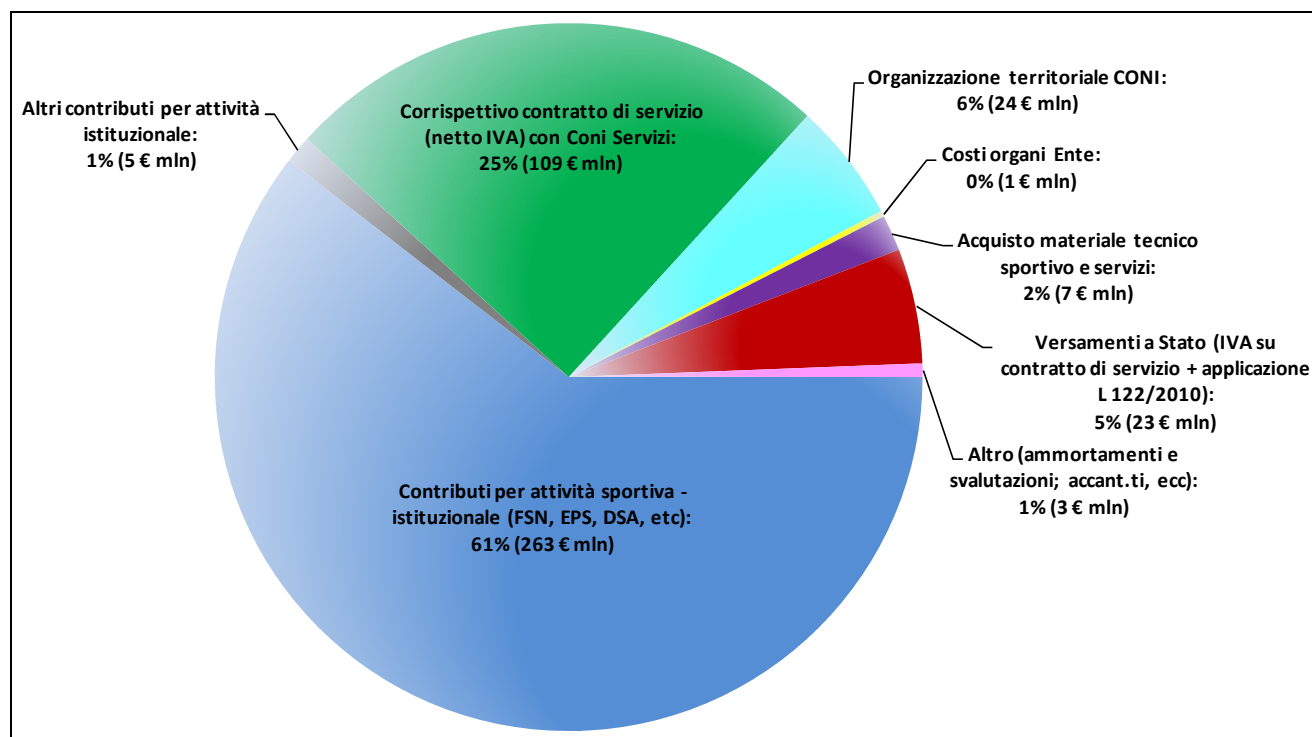
Al fine di mitigare gli impatti sulla gestione in particolare degli enti finanziati, il **CONI ha provveduto ad assegnare in chiusura 2011 contributi straordinari** (in particolare alle Federazioni per i Giochi di Londra 2012 ed in vista di Sochi 2014 e per le attività di Alto Livello ed impiantistica, agli Enti di Promozione, alle Discipline Associate) **poi utilizzati dagli stessi sull'esercizio 2012.**

**Il corrispettivo del contratto di servizio per il 2012** si è ridotto (v. sull'argomento la relazione della Società allegata al presente bilancio), in continuità con gli esercizi precedenti, consentendo comunque a Coni Servizi SpA di ottemperare alle richieste dell'Ente, incluse le attività legate a Londra 2012 e fronteggiare una serie di maggiori costi (IMU, assorbimento impatti norme sulla spending review, ecc) .

Per quanto riguarda gli altri elementi di rilievo, il CONI ha acquisito, attraverso le attività di marketing sviluppate da Coni Servizi, **ricavi per circa €/000 12.000** (regolati in parte cash ed in parte come controprestazioni in beni e servizi utilizzati per le attività di Londra 2012).

E' stato, inoltre, notevolmente sviluppato, rispetto all'esercizio precedente, il **progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria** (scuole elementari), con l'aumento della diffusione sul territorio, potendo far affidamento sia sul finanziamento del CONI, che del MIUR per complessivi **€/000 7.500.**

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 435.283) da bilancio 2012 del CONI.



### 3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

#### 3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2012

Sono state assegnate dallo Stato al CONI per il 2012 risorse pari ad €/000 **416.716**, come effetto di:

- un'assegnazione iniziale pari ad €/000 **467.553** (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4);
- successive riduzioni per €/000 **68.430**: €/000 23.783 ai sensi dell'art. 10 bis del D.L. 194/2009 convertito nella L. 25/2010 e dell'art. 2, comma 252 della L. 191/2009; €/000 31.447 ai sensi della L. 111/2011 e della L. 148/2011; €/000 10.939 ai sensi dell'art. 1 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito nella L. 122/2010; €/000 1.837 ai sensi dell'art. 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012 - "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica"; €/000 294 ai sensi dell'art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito nella L. 44/2012 - "Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie"; €/000 130 ai sensi dell'art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito nella L. 122/2010;
- integrazioni per €/000 **17.593**, delle quali:
  - ✓ una prima componente, per €/000 **7.593** (valore 2011, €/000 3.154) è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato assegnato ai sensi dell'art. 30 bis, comma 5 della L. 2/2009;
  - ✓ una seconda componente, per €/000 **10.000**, è rappresentata dal contributo assegnato ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134. Si tratta di un contributo non ricorrente, assegnato per il solo esercizio 2012, derivante dal Fondo per la tutela dell'ambiente e la promozione dello sviluppo del territorio, e destinato alla ri-assegnazione alle Federazioni Sportive coinvolte nello svolgimento sul territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale.

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2012.

| CONTRIBUTI DELLO STATO                                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| dati in €/mil                                              | 2012         | 2011         | 2010         | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         |
| Contributo ordinario                                       | 399,3        | 447,8        | 461,1        | 445,1        | 450,0        | 449,5        | 450,0        | 450,0        | 0            | 0            |
| Quota PREU                                                 | 7,6          | 3,2          |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Totale</b>                                              | <b>406,8</b> | <b>451,0</b> | <b>461,1</b> | <b>445,1</b> | <b>450,0</b> | <b>449,5</b> | <b>450,0</b> | <b>450,0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| Altri Contributi<br>(ex art. 67, comma 5-bis, L. 134/2012) | 10,0         | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Totale</b>                                              | <b>416,8</b> | <b>451,0</b> | <b>461,1</b> | <b>445,1</b> | <b>450,0</b> | <b>449,5</b> | <b>450,0</b> | <b>450,0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| Concorsi Pronostici                                        |              |              |              |              |              |              |              |              | 220,0        | 225,9        |
| Risorse agg.ve dallo Stato                                 |              |              |              |              |              |              |              |              | 200,3        | 188,3        |
| <b>Totale</b>                                              | <b>416,8</b> | <b>451,0</b> | <b>461,1</b> | <b>445,1</b> | <b>450,0</b> | <b>449,5</b> | <b>450,0</b> | <b>450,0</b> | <b>420,3</b> | <b>414,2</b> |
| Delta su anno prec. (in valore)                            | (34,1)       | (10,1)       | 16,0         | (4,9)        | 0,5          | (0,5)        | 0,0          | 29,7         | 6,1          |              |
| Delta su anno prec. (in %)                                 | (7,6%)       | (2,2%)       | 0,0          | (1,1%)       | 0,0          | (0,1%)       | -            | 7,1%         | 1,5%         |              |
| Delta su 2003                                              | 0,6%         |              |              |              |              |              |              |              |              |              |

#### 3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Nel corso del 2012 sono state attuate, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI, **per complessivi €/000 6.611** (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266).

**In primo luogo, sono state accantonate e versate allo Stato risorse per €/000 3.050**, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€/000 258). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali a livello centrale (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), delle spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010), ove applicabili. Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme;
- Gestione CONI - spese sostenute dalle Strutture Territoriali (€/000 1.179). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali presso le Strutture Territoriali (art. 6, comma 3 della L. 122/2010); delle spese per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010) per i casi applicabili (molte attività sono infatti svolte sul territorio a carattere prettamente dilettantistico e non professionale, ovvero obbligatorie in ottemperanza a specifici e puntuali adempimenti normativi, come nel caso dei consulenti del lavoro per la predisposizione delle buste paga); delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010); delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010). Per quanto riguarda la base di calcolo considerata per la quantificazione dei suddetti importi, si rinvia a quanto già indicato nel punto precedente. A tal fine va ricordata la difficoltà riscontrata nel disporre a livello centrale di una situazione sufficientemente analitica e strutturata delle voci di costo sopra richiamate per tutti i 121 Comitati Territoriali, per il dato di partenza del 2009, al quale applicare le percentuali di contenimento della spesa previste dalla normativa in esame;
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel bilancio 2012 del CONI nella voce corrispettivo del contratto di servizio (€/000 1.613). Gli accantonamenti derivano dalle riduzioni delle spese per organi e commissioni (art. 6, comma 3 della L. 122/2010), delle spese per incarichi di studio e consulenze (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per sponsorizzazioni (art. 6, comma 9 della L. 122/2010). Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme.

**Le suddette risorse sono state interamente versate nel corso del 2012** (capitolo delle entrate del bilancio dello Stato n. 3492 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 133/2008; capitolo n. 3334 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 122/2010), entro le scadenze di legge di seguito dettagliate:

- 29 marzo 2012, versati €/000 102 (misure di cui alla Legge 133/2008, art.61, commi 1 e 17 - riduzione della spesa complessiva per organismi collegiali del 30% rispetto al valore del 2007);
- 20 aprile 2012, versati €/000 1.613 (misure di cui alla Legge 122/2010, art. 6, commi 6 e 11 - riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA);
- 22 Ottobre 2012, versati €/000 1.335 (misure di cui agli altri commi della Legge 122/2010 - riduzione delle spese del CONI, Sede Centrale e Strutture Territoriali).

**In secondo luogo, sono state realizzate sul bilancio 2012 economie di spesa che, in quanto tali, non hanno determinato versamenti alle casse dello Stato, per €/000 3.561**, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€/000 120). Le economie derivano dalla riduzione del 10% (rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005) delle indennità e dei gettoni corrisposti ai componenti degli organi di indirizzo, direzione e controllo (ai sensi della Legge 266/2005, art. 1 comma 58);
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizio (€/000 1.698). Le economie derivano dalla riduzione sia dei compensi ai componenti del CdA (art. 6, comma 6 della L. 122/2010), sia dalla riduzione del costo del personale della Società (art. 9 della L. 122/2010);
- Gestione Federazioni Sportive Nazionali (€/000 1.743). Le economie derivano dalla riduzione dei contributi assegnati alle Federazioni Sportive Nazionali per risorse umane, in applicazione delle misure di cui all'art. 9 della L. 122/2010.

Tale valore (per la parte ascrivibile alle economie sul costo del personale della Coni Servizi SpA e sui contributi alle Federazioni per risorse umane) è in crescita rispetto all'esercizio precedente per via delle specifiche modalità applicative previste dalla L. 122/2010. Si fa riferimento in particolare alla disposizione di cui all'articolo 9 che dispone il "blocco" del trattamento economico dei dipendenti al valore del 2010. Dal momento che i risparmi annuali sul bilancio CONI sono dati dal beneficio economico del "non allineamento" del costo del personale (di Coni Servizi SpA e delle Federazioni) all'indice dei prezzi al consumo (IPCA) e considerato che quest'ultimo ha segnato una sensibile crescita nel periodo 2011 - 2013, ne deriva, appunto, la realizzazione di economie crescenti da parte dell'Ente.

### **3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio**

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2011 e del budget 2012 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2011 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.

## **4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE**

### **4.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali**

*(a cura della Direzione Preparazione Olimpica)*

Gli appuntamenti sportivi del 2012 sono stati i XXX Giochi Olimpici, che hanno avuto luogo a Londra dal 27 luglio al 12 agosto, e la prima edizione dei Giochi Olimpici Invernali della Gioventù, che Innsbruck (Austria) ha ospitato dal 13 al 22 gennaio. Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, avvalendosi del supporto della Direzione Preparazione Olimpica che ha operato in stretta collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali interessate, per la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.

#### WYOG Innsbruck 2012

Alla manifestazione hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai 19 anni ed accompagnatori degli sport invernali in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti. L'Italia, ha aderito con una delegazione di 63 componenti, di cui 41 atleti (20 ragazzi e 21 ragazze), 17 tecnici federali, 1 medico ed 1 fisioterapista designati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e 2 componenti la Missione. L'Italia ha preso parte a tutti gli sport del programma secondo le qualificazioni ottenute, incluso l'hockey su ghiaccio.

#### Giochi Olimpici di Londra 2012

Londra ha ospitato l'ultima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici, con l'esperienza e la capacità di una città che è stata sede (unico caso) per ben tre volte dei Giochi Olimpici estivi, dimostrando competenza, efficienza ed adeguatezza nell'affrontarlo. I buoni rapporti tra il CONI ed il Comitato Organizzatore di Londra (LOCOG) hanno permesso di predisporre una buona organizzazione a favore della squadra azzurra.

I **XXX Giochi Olimpici** hanno offerto la possibilità di verificare lo stato di salute dello Sport Italiano confermandone il ruolo di assoluta élite tecnica a livello internazionale. Nelle ultime cinque edizioni (Atlanta 1996, Sydney 2000, Atene 2004, Pechino 2008 e Londra 2012) l'Italia si è sempre attestata tra le prime dieci nazioni.

La squadra italiana si è presentata, alla vigilia della XXX Olimpiade, al 9<sup>a</sup> posto nel medagliere delle discipline olimpiche in proiezione Londra che teneva conto delle prestazioni dei mondiali.

A Londra, lo Sport olimpico italiano ha riaffermato il proprio valore conservando una posizione di eccellenza nel medagliere finale (8° posto), conquistando 28 medaglie: 8 ori, 9 argenti e 11 bronzi, in linea con le edizioni precedenti, anzi migliorando la posizione nel medagliere dei Giochi di Pechino.

Di seguito si riportano le tabelle relative al medagliere per i primi 10 paesi classificati ai Giochi Olimpici ed alla composizione delle medaglie azzurre per Federazione.

| Rank     | Paese         | Oro      | Argento  | Bronzo    | Totale     |
|----------|---------------|----------|----------|-----------|------------|
| 1        | USA           | 46       | 29       | 29        | <b>104</b> |
| 2        | CINA          | 38       | 27       | 23        | <b>88</b>  |
| 3        | GRAN BRETAGNA | 29       | 17       | 19        | <b>65</b>  |
| 4        | RUSSIA        | 24       | 26       | 32        | <b>82</b>  |
| 5        | COREA SUD     | 13       | 8        | 7         | <b>28</b>  |
| 6        | GERMANIA      | 11       | 19       | 14        | <b>44</b>  |
| 7        | FRANCIA       | 11       | 11       | 12        | <b>34</b>  |
| <b>8</b> | <b>ITALIA</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>11</b> | <b>28</b>  |
| 9        | UNGHERIA      | 8        | 4        | 5         | <b>17</b>  |
| 10       | AUSTRALIA     | 7        | 16       | 12        | <b>35</b>  |

| Rank | Paese         | Oro      | Argento  | Bronzo    | Totale    |
|------|---------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 1    | FIS           | 3        | 2        | 2         | <b>7</b>  |
| 2    | UIITS         | 1        | 2        |           | <b>3</b>  |
| 3    | FITAV         | 1        | 1        |           | <b>2</b>  |
| 4    | FITA          | 1        |          | 1         | <b>2</b>  |
| 5    | FITARCO       | 1        |          |           | <b>1</b>  |
| 6    | FICK          | 1        |          |           | <b>1</b>  |
| 7    | FPI           |          | 2        | 1         | <b>3</b>  |
| 8    | FIN           |          | 1        | 1         | <b>2</b>  |
| 9    | FIC           |          | 1        |           | <b>1</b>  |
| 10   | FGI           |          |          | 2         | <b>2</b>  |
| 11   | FCI           |          |          | 1         | <b>1</b>  |
| 12   | FIDAL         |          |          | 1         | <b>1</b>  |
| 13   | FIJLKAM       |          |          | 1         | <b>1</b>  |
| 14   | FIPAV         |          |          | 1         | <b>1</b>  |
|      | <b>TOTALE</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>11</b> | <b>28</b> |

Il team azzurro era composto da 289 atleti: 163 uomini e 126 donne (46 atleti in meno rispetto a Pechino) ed è andato a medaglia in 15 discipline, contro le 13 di Pechino. Sono tornate a salire sul podio anche le squadre, con la medaglia d'argento della pallanuoto maschile e il bronzo della pallavolo maschile.

Dei 63 atleti che sono andati a medaglia ai Giochi di Londra, 55 facevano parte del Club Olimpico. L'età media delle medaglie è 28,66 anni, rispetto ai 29,84 di Pechino.

Il 50% dei medagliati di Londra era all'esordio olimpico (31 su 63) e questo fa ben sperare per il futuro.

L'Italia ha ottenuto anche 7 quarti posti, 18 quinti posti e oltre il 50% degli atleti si sono classificati entro l'8 posto (il 20% in più rispetto a Pechino).

Dalla lettura dei risultati sportivi generali di Londra, emerge come 85 Paesi abbiano conquistato medaglie (Sydney 2000, 75 Paesi; Atene 2004, 74 Paesi; Pechino 2008, 87 Paesi). In chiave continentale, l'Europa ha conquistato a Londra, sulle 962 medaglie in palio, 465 medaglie, a fronte delle 451 medaglie di Pechino, le

486 di Atene 2004 e le 505 medaglie di Sydney 2000. La Gran Bretagna, quale Paese ospitante ha realizzato un numero straordinario di podi, vincendo 65 medaglie (+18 rispetto a Pechino).

Sugli 85 Paesi che sono andati a medaglia, 37 sono Europei. L'Europa ha vinto il 48,33% delle medaglie contro il 47,12 di Pechino. Ad Atene, l'Europa aveva conquistato il 52,3% delle medaglie in palio, Londra registra un lieve incremento, ma non sufficiente per tornare a superare il 50%.

A valle del ritorno dalle gare olimpiche, il CONI ha organizzato un debriefing tecnico con tutte le Federazioni Sportive, nel corso del quale sono stati esaminati i punti di forza e debolezza della squadra olimpica azzurra, con l'obiettivo di costituire un punto di partenza (di informazioni, dati, analisi, prospettive) utile per il lavoro di preparazione da svolgere in vista di Rio 2016.

**Ai XIV Giochi Paralimpici 2012**, la squadra azzurra ha riportato eccellenti risultati, centrando obiettivi sportivi in forte crescita rispetto a Pechino 2008. Nel rimandare per tutti gli esami del caso al bilancio ed alle informative del Comitato Italiano Paralimpico, si riporta di seguito il medagliere per i primi Paesi classificati.

| Rank      | Paese         | Oro      | Argento  | Bronzo    | Totale     |
|-----------|---------------|----------|----------|-----------|------------|
| 1         | CINA          | 95       | 71       | 65        | <b>231</b> |
| 2         | RUSSIA        | 36       | 38       | 28        | <b>102</b> |
| 3         | GRAN BRETAGNA | 34       | 43       | 43        | <b>120</b> |
| 4         | UCRAINA       | 32       | 24       | 28        | <b>84</b>  |
| 5         | AUSTRALIA     | 32       | 23       | 30        | <b>85</b>  |
| 6         | STATI UNITI   | 31       | 29       | 38        | <b>98</b>  |
| 7         | BRASILE       | 21       | 14       | 8         | <b>43</b>  |
| 8         | GERMANIA      | 18       | 26       | 22        | <b>66</b>  |
| 9         | POLONIA       | 14       | 3        | 9         | <b>26</b>  |
| 10        | OLANDA        | 10       | 10       | 19        | <b>39</b>  |
| <b>13</b> | <b>ITALIA</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>11</b> | <b>28</b>  |

Sulla base dei risultati conseguiti dagli atleti appartenenti alle Federazioni Sportive Nazionali partecipanti a Londra 2012 e del valore dei premi medaglia deliberati dalla Giunta Nazionale nella riunione del 26 marzo 2012, il totale erogato dal CONI ai vincitori italiani ai Giochi Olimpici è stato pari ad € 5.390.000 e ad € 1.490.000 agli atleti vincitori ai Giochi Paralimpici.

Per l'esame dei costi logistico - organizzativi sostenuti per la delegazione italiana, si rimanda alla relazione di Coni Servizi S.p.A. allegata al presente bilancio.

#### Attività a favore delle FSN

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'**attività di formazione dei quadri tecnici** con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri con i propri studi ed esperienze, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive.

Nel corso dell'anno, avendo come obiettivo il ricambio generazionale, hanno avuto luogo gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport, è stato organizzato un corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti.

Per i **progetti di ricerca scientifica applicata allo sport** sviluppati nel corso dell'esercizio su richiesta del CONI, si rimanda alla relazione di Coni Servizi allegata al presente bilancio.

E' stato disposto il **Club Olimpico** Sochi 2014, oltre che il nuovo Club Olimpico Londra 2012, elenco stilato considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2011 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi,

secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medaglisti ed elite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

La Direzione ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari** ed ha supportato le attività della **Commissione Nazionale Atleti**, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

Il CONI ha raccolto nell'ambito dei diversi programmi di supporto gestiti dal CIO risorse a titolo di sovvenzioni per la logistica dei trasferimenti a Londra (€/000 439), per la particolare situazione economica generale (€/000 75) e risorse per borse di studio per la qualificazione e preparazione ai Giochi (€/000 32). Sono state, infine, incassate dai Comitati Olimpici Europei sovvenzioni amministrative per l'attività dell'anno (€/000 79).

## 4.2. TERRITORIO E PROMOZIONE DELLO SPORT

*(a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)*

### Promozione dello Sport

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale per le attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali, incentrati sulla diffusione della pratica e cultura sportiva, quali strumenti di contrasto della sedentarietà, soprattutto tra i giovani.

Tali programmi hanno trovato attuazione prevalentemente in ambito scolastico, luogo primario deputato all'educazione ed istruzione dei giovani, e sono stati svolti di concerto con il MIUR, nell'ambito del Protocollo d'intesa vigente, grazie anche all'impegno dei Comitati del CONI che hanno agito in sintonia operativa con le omologhe strutture del MIUR e degli Enti ed Istituzioni locali.

Come negli anni precedenti, il gradimento delle attività proposte è stato significativo, testimoniato dall'aumento delle iscrizioni e partecipazioni complessive.

Di seguito si riporta una sintesi dei programmi realizzati.

#### Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Tale progetto è giunto nell'anno 2012 al suo terzo anno ed alla seconda delle tre annualità previste dalla fase di sperimentazione, in virtù dei positivi riscontri evidenziati dall'edizione precedente dal punto di vista dei coinvolgimenti.

Per la sua realizzazione, CONI e MIUR hanno confermato i rispettivi stanziamenti finalizzati pari a €/000 5.000 ed €/000 2.500, facendoli confluire in una gestione amministrativa unificata CONI che, assieme ai ricavi da Enti territoriali per €/000 214, ha permesso di ampliare il numero dei coinvolgimenti.

Di seguito alcuni indicatori di riferimento del progetto per l'anno 2012:

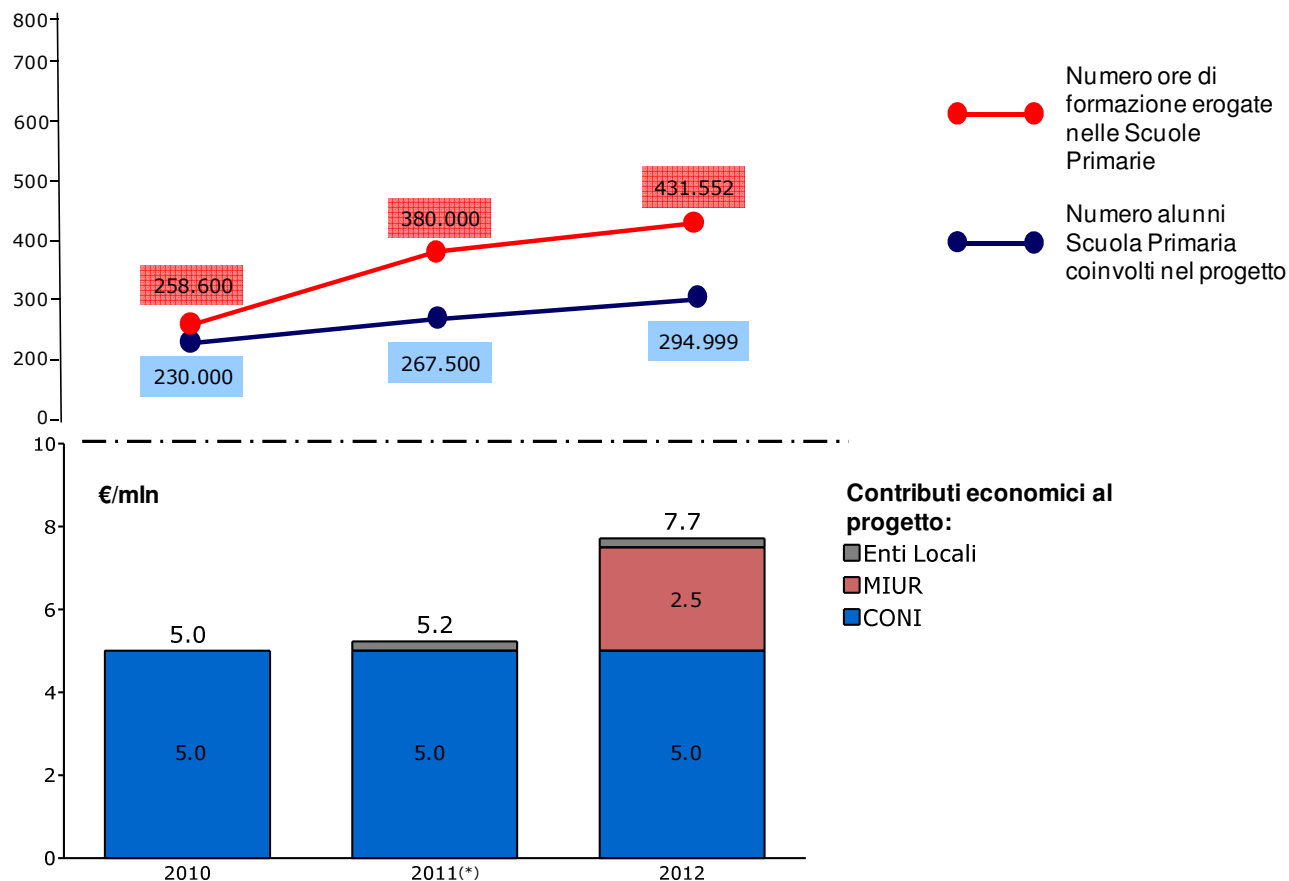
|                     |         |
|---------------------|---------|
| ▪ Province          | 103     |
| ▪ Plessi scolastici | 1.975   |
| ▪ Alunni            | 294.999 |

Il 90% circa del finanziamento nazionale complessivo, è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (133 supervisori e 1.526 esperti), a garanzia del carattere operativo del progetto, incentrato quasi interamente sull'attività praticata (15.072 classi coinvolte, per un totale di 431.552 ore di lezione complessive).

Le nuove scuole partecipanti al progetto sono state, inoltre, dotate del kit di materiale sportivo necessario alla realizzazione dei monitoraggi motori.

Allo scopo di chiarire gli elementi costitutivi del progetto ed i ruoli e i compiti della struttura organizzativa dello stesso, nonché per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti (responsabili di progetto MIUR e CONI, supervisori e referenti informatici regionali), si sono svolti una serie di incontri a livello nazionale, riferiti alle edizioni 2011/2012 e 2012/2013 del progetto.

## Risorse finanziarie (€ mil.) e diffusione scolastica del progetto di alfabetizzazione motoria



(\*) Nel 2011 il MIUR ha inoltre destinato risorse per 2.5 € mln gestite autonomamente (senza impatti sul bilancio CONI)

### Educamp - Scuole aperte per ferie

Il progetto, lanciato nel 2010 in 6 città pilota italiane, ha visto estendersi l'esperienza a 14 sedi nel 2011 ed a 24 provincie nell'edizione 2012, confermando nei programmi le due formule iniziali già previste:

- City camp (camp con turni settimanali giornalieri svolti presso strutture polisportive cittadine) organizzati nel 2012 dal CONI in 17 sedi: Alessandria, Cuneo, Imperia, Como, Milano, Vicenza, Lucca, Pesaro, Frosinone, Roma, Chieti, Caserta, Salerno, Bari, Lecce, Matera, Cagliari;
- Camp Residenziali (camp con turni settimanali residenziali con pernottamento) organizzati nel 2012 dal CONI in 7 sedi: Torino, Ferrara, Macerata, Latina, Viterbo, Campobasso, Messina presso strutture ricettive esterne alle sedi istituzionali.

I dati di partecipazione ed i monitoraggi di gradimento, nell'arco delle tre edizioni, evidenziano un trend positivo, confermando la validità della proposta che segue un approccio integrato all'insegnamento multidisciplinare, nel quale un'attenzione speciale viene posta sul processo educativo in generale (sviluppo delle abilità motorie complessive), più che sulle prestazioni per singola disciplina.

Al fine di aggiornare gli operatori coinvolti su tali metodologie didattiche ed informare i responsabili dei camp sugli aspetti logistico-organizzativi, nel 2012 sono state realizzate specifiche sessioni formative. Nel corso dell'attività, inoltre, allo scopo di garantire la verifica del rispetto dei requisiti e delle indicazioni fornite (in conformità con il format organizzativo nazionale), sono stati individuati 3 "Supervisor del progetto", i quali, effettuando 2 sopralluoghi in ciascuno dei nuovi camp ed una visita in quelli già consolidati nelle precedenti edizioni, si sono occupati del tutoraggio agli staff in loco e di supportare l'attività di coordinamento delle sedi.

Il progetto ha visto anche l'arricchimento delle pagine del sito web dedicato che, oltre a fornire informazioni generali sull'iniziativa e di dettaglio sulle singole località di svolgimento, ha introdotto uno spazio ad hoc per la votazione online degli elaborati e del materiale fotografico/video di ciascuna sede favorendo, pertanto, maggiore interazione ed interesse da parte dell'utenza (accessi registrati al sito web nel luglio 2012: 271.487, con un incremento del 217% rispetto alle registrazioni effettuate nel medesimo arco temporale dell'anno precedente).

Di seguito si riportano alcuni tra gli indicatori più significativi dell'edizione 2012:

- Sedi .....24 (+ 71% rispetto al 2011);
- Settimane di attività .....110 (+ 75% rispetto al 2011);
- Partecipanti complessivi.....11.840 (+ 86% rispetto al 2011);
- Operatori totali .....741 (+ 68% rispetto al 2011);
- Organismi sportivi (FSN/DSA/EPS) .....54 (+ 35% rispetto al 2011).

#### Giocosport

Il progetto di Giocosport è un programma nazionale previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR, che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria e che ha costituito la base di partenza del progetto di Alfabetizzazione Motoria. Le prime esperienze di Giocosport sono state attivate a partire dall'inizio degli anni '90 ed ancora oggi il progetto, la cui metodologia e contenuti sono stati progressivamente avvicinati a quelli dell'Alfabetizzazione Motoria, rappresenta una valida sia pur parziale applicazione di un approccio unitario d'intervento nella scuola primaria.

Allo scopo di disporre di uno strumento di raccolta dati efficiente, nel 2012 è stata attivata una sezione della piattaforma informatica dell'Alfabetizzazione Motoria dedicata alla raccolta dei dati di Giocosport, così da poter disporre di una fotografia unitaria delle esperienze attive nella scuola primaria, siano esse riferite all'uno o all'altro progetto nazionale.

Nell'edizione 2011-12 i dati di partecipazione raccolti hanno visto un decremento rispetto alle precedenti edizioni in relazione al progressivo avvicinamento delle esperienze di Giocosport al progetto di Alfabetizzazione Motoria, che si è in parte sostituito ad esso.

#### Giochi della Gioventù a.s. 2011/2012

Il progetto dei Giochi della Gioventù si rivolge agli alunni della scuola secondaria di 1° grado (11-14 anni), offrendo agli insegnanti degli spunti per un percorso educativo annuale, da svolgere in orario curricolare, secondo il modello ormai consolidato e che può essere riassunto nello slogan "tutti protagonisti, nessuno escluso!": una formula che prevede la partecipazione di tutti gli alunni di ogni classe partecipante, coinvolgendo nell'attività fisica anche i soggetti meno predisposti.

Allo scopo di coinvolgere e motivare maggiormente gli alunni partecipanti e al tempo stesso stimolare la discussione sul tema dei sani stili di vita e della pratica sportiva, il progetto, nella sua 6ª edizione, ha integrato le consuete attività collaterali (crea la mascotte, inventa il tuo foto-fumetto, intervista doppia, gira lo spot) con il concorso "Metti nei Giochi la tua creatività!", realizzato in collaborazione con il portale Skuola.net (patrocinato dal Miur) ed incentrato sul tema del sano e corretto stile di vita, in contrasto quindi con la sedentarietà e le cattive abitudini alimentari. Agli alunni delle 3 classi vincitrici ed ai loro insegnanti è stato inviato un kit di materiale sportivo fornito dallo Sponsor.

Di seguito i dati di partecipazione alla 6ª edizione del progetto:

- Province .....104;
- Scuole .....2.105;
- Classi .....14.490;
- Alunni .....316.865;
- Insegnanti .....6.231.

I Comitati Provinciali hanno collaborato ad organizzare 71 conferenze stampa e 103 Feste finali.

#### Giochi Sportivi Studenteschi

Il programma ha proseguito il percorso avviato negli anni '80 dai Giochi della Gioventù ed ha riguardato l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici. In relazione alle minori risorse disponibili, che non consentono più l'organizzazione di manifestazioni finali di vasto respiro, il programma detta le modalità di svolgimento delle gare,

privilegiando le fasi territoriali (d'istituto, provinciali, regionali), mentre affida alla competenza (tecnica, organizzativa ed anche economica) delle Federazioni e delle DSA di riferimento la realizzazione di finali o manifestazioni nazionali a fine anno scolastico.

Il CONI contribuisce economicamente alla realizzazione del programma curando le coperture assicurative contro i rischi di infortuni e RCT per tutti i partecipanti e gli organizzatori in ogni fase, concorrendo, attraverso i contributi alle strutture territoriali, alle spese organizzative (materiale di premiazione, trasporti, abbigliamento, ecc.) sino al livello regionale ed a quelle per le attività di servizio prestate dalle federazioni Medico Sportiva e Cronometristi per le fasi regionali e finali.

Le manifestazioni finali organizzate a cura delle Federazioni e Discipline Sportive Associate sono state rispettivamente :

- scuola secondaria di 1° grado: Atletica-pista + diversamente abili; Arrampicata sportiva; Bowling; Canoa; Golf; Tiro con l'arco; Vela; Hockey su prato; Pesì; Pallavolo; Rugby; Tennis Tavolo;
- scuola secondaria di 2° grado: Arrampicata sportiva; Bowling; Golf; Tiro con l'arco; Vela; Rugby; Tennis \*; Badminton; Calcio a 5; Orientamento + diversamente abili (Trail - O)\*

Tra le manifestazioni riservate alla scuola secondaria di 2° grado, quelle del Tennis e dell'Orientamento sono state considerate prove di qualificazione per i Campionati Mondiali ISF 2013.

#### Comunità Italiane all'Estero

Con il supporto del contributo annuo del CONI alle Comunità Italiane all'Estero (C.I.E.), la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, Stati Uniti e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportiva organizzati dai Delegati Esteri nei rispettivi Paesi, secondo le linee guida impartite dal CONI soprattutto per quanto riguarda i Giochi della Gioventù ed i Giochi Sportivi Studenteschi. Superate diverse fasi di qualificazione in loco, i migliori selezionati (complessivamente 120 ragazzi e 30 accompagnatori) hanno partecipato nel 2012 ai Giochi della Provincia di Salerno, confrontandosi con i coetanei italiani nelle discipline del nuoto e dell'atletica leggera.

#### Scuole Regionali dello Sport

Le Scuole Regionali dello Sport, nel corso del 2012, hanno concluso con successo il percorso di sviluppo manageriale attivato nel 2010 per i Comitati territoriali del CONI ed esteso, dalla seconda metà 2011, a tutti i dirigenti degli organismi sportivi territoriali (Federazioni Sportive, Discipline Associate, Associazioni Benemerite, Enti di Promozione).

Gli interventi formativi (articolati in 3 moduli per Nord, centro e Sud) si sono articolati in 110 giornate per complessivi 2.302 partecipanti.

Inoltre, le Scuole Regionali hanno curato l'aggiornamento degli esperti del Progetto Alfabetizzazione Motoria nelle rispettive aree territoriali: i due percorsi formativi complessivamente hanno riguardato il 32% dei corsi organizzati dalle SRdS.

Con Decreto del MIUR del 18 luglio del 2005 il CONI è stato incluso nell'elenco dei soggetti accreditati dal MIUR alla formazione del personale docente della scuola di ogni ordine e grado. In base al riconoscimento di Associazione di secondo grado, il CONI ha facoltà di autorizzare - previa verifica della coerenza di contenuti e metodologia didattica rispetto alle indicazioni del Miur - la realizzazione di corsi di aggiornamento presentati dagli Organismi sportivi che al CONI fanno riferimento.

Nel 2012 sono state autorizzate complessivamente 67 iniziative formative presentate da 67 organismi sportivi per un totale di 808 ore di lezione e 521 insegnanti coinvolti (quest'ultimo dato è riferito al solo a.s. 2011/2012, mancando quello delle presenze del 1° quadrimestre 2012/2013).

#### Gestione Rapporti col Territorio

I Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali, che alle singole Società Sportive operanti sul territorio coinvolgendo, contestualmente, anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio, ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo/razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi

istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno realizzato iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Tali attività, dirette al mondo della scuola e/o delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport. Alcuni progetti sono stati finanziati con fondi provenienti dal bilancio CONI, altri si sono concretizzati grazie al reperimento dei fondi da soggetti terzi da parte dei Comitati territoriali.

Il 3 giugno si è svolta la IX edizione della Giornata Nazionale dello Sport che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i Comitati CONI, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti nella Giornata 101 Comitati, circa 1.000 Comuni con oltre 1.000.000 partecipanti.

### **Ufficio Riconoscimento Organismi Sportivi DA e EPS**

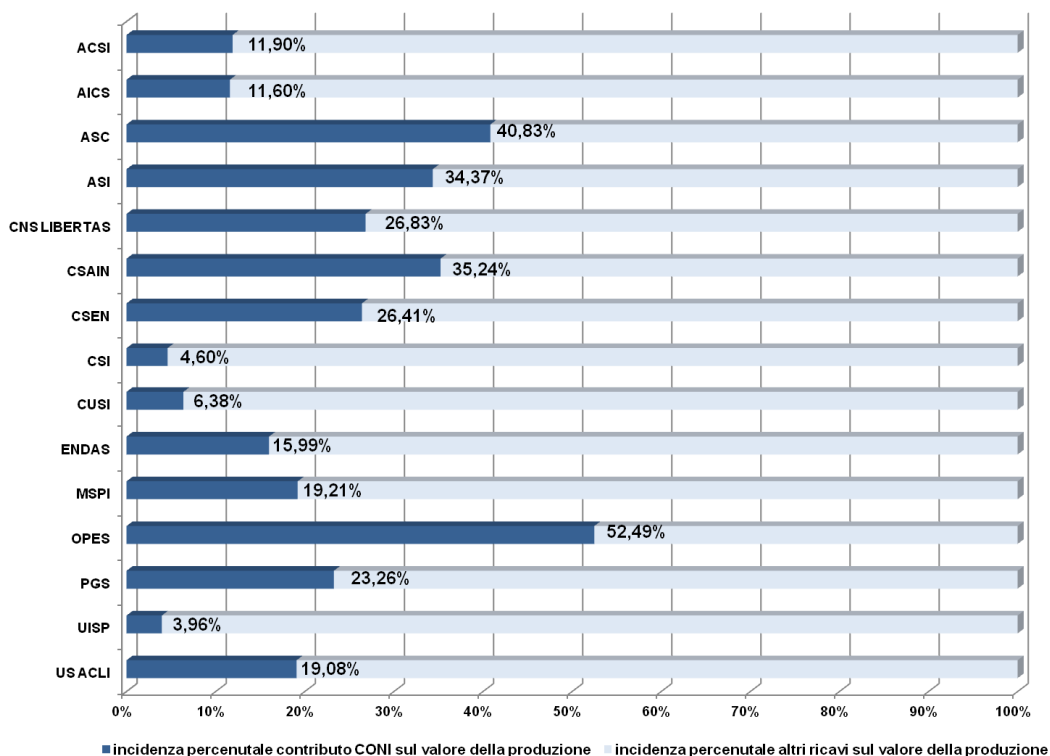
#### Enti di Promozione Sportiva

Nel 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero degli Enti è rimasto 16, di cui 15 su base nazionale e uno su base regionale.

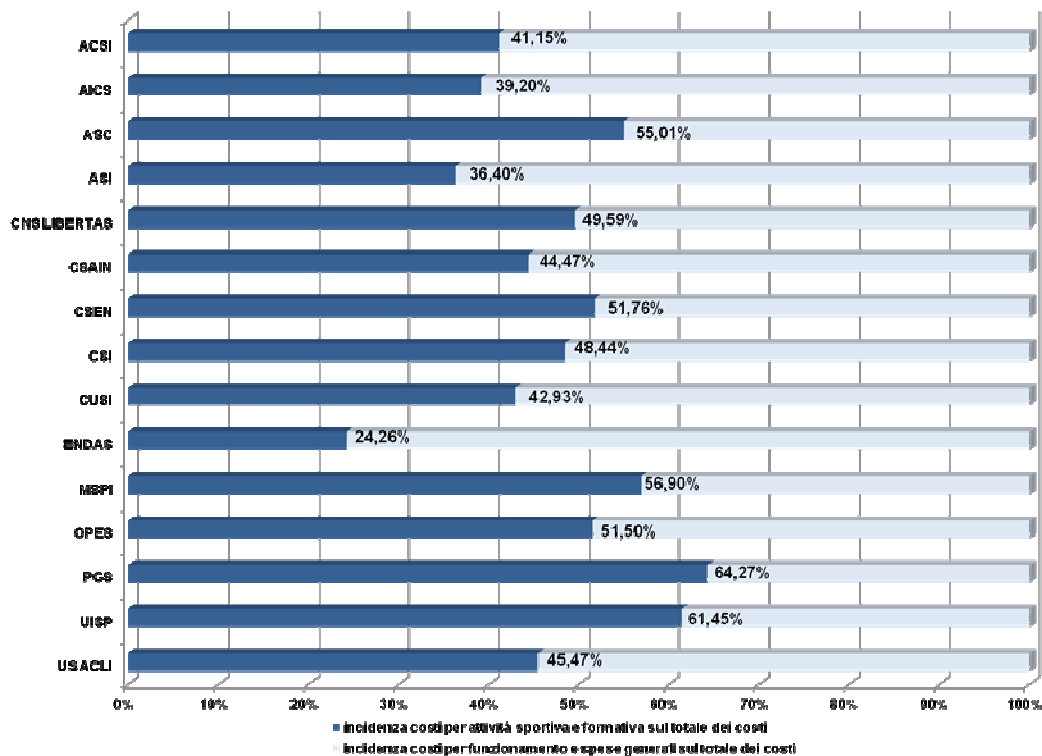
Nel corso del 2012 sono stati due gli organismi che hanno avanzato richieste di riconoscimento ai fini sportivi in qualità di EPS su base nazionale, la "Federazione Italiana per l'Assistenza, Sport e Tempo Libero, Feder-Italia" e l'"Associazione Nazionale Azione Sociale - ANAS".

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai prospetti riepilogativi dei Budget 2012, comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

### **EPS: Budget di previsione 2012, incidenza contributo CONI sul valore della produzione**



## EPS: Budget di previsione 2012, incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi



Con riferimento ai grafici sopra, da notare che la UISP adotta l'esercizio finanziario per anno sportivo (1° settembre - 31 agosto) e che l'ASC e l'OPES, riconosciuti nel 2011, hanno avuto accesso al contributo CONI a partire dal 2012.

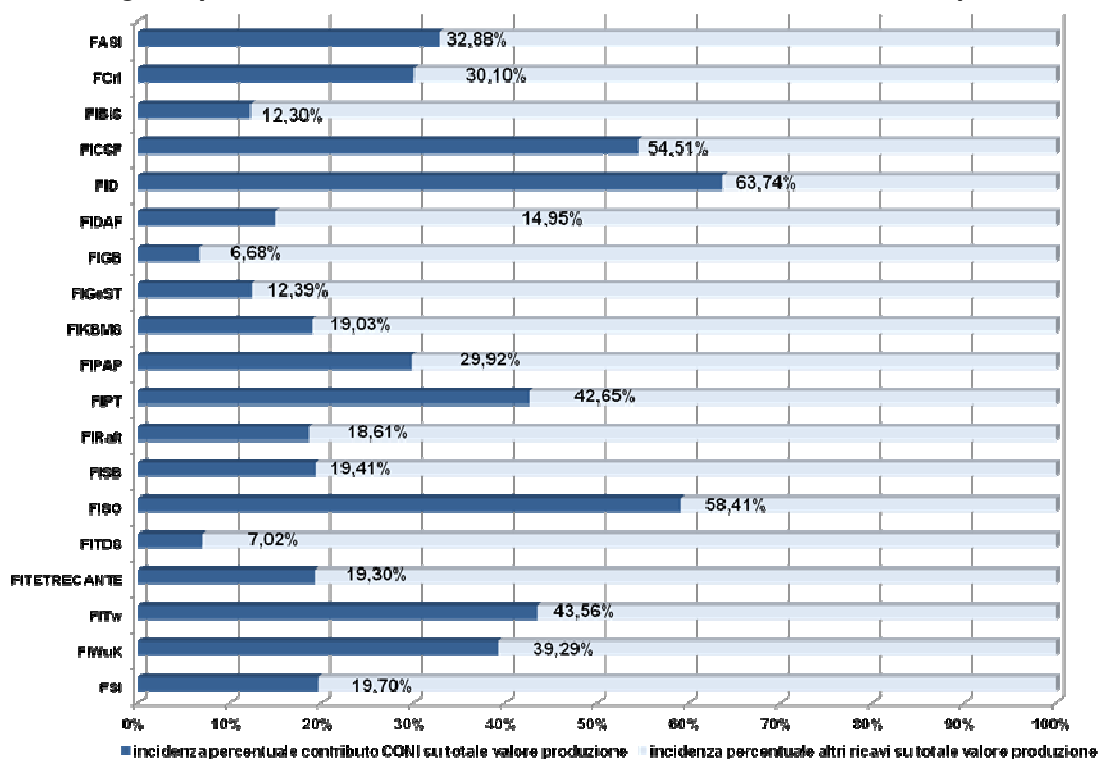
### Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto invariato a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione (la Disciplina Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF, associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la Disciplina Federazione Italiana Rafting - FIRaft, associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

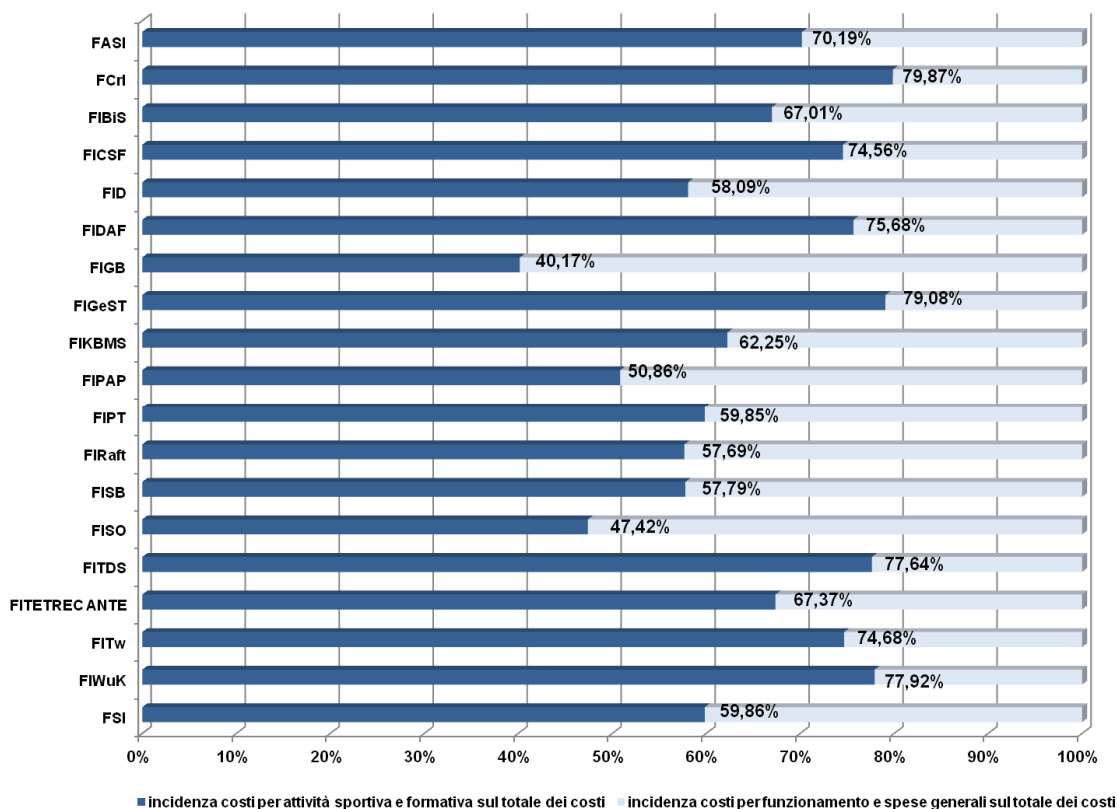
Nel corso del 2012 hanno trovato prima applicazione i nuovi parametri per la determinazione dei contributi CONI alle DSA deliberati dalla Giunta Nazionale a fine 2011.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2012 presentati dalle DSA.

**DSA: Budget di previsione 2012, incidenza contributo CONI sul valore della produzione**



**DSA: Budget di previsione 2012, incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi**



### Associazioni Benemerite

Nel 2012, con deliberazione n° 1474 del 30/10/2012 adottata su proposta della Giunta Nazionale n° 78 del 26/3/2012, il Consiglio Nazionale CONI ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi, in qualità di Associazione Benemerita, del Panathlon International - Distretto Italia (successivamente commissariato alla fine del 2012), portando il numero delle Associazioni da 19 a 20 (di cui per un Ente il riconoscimento non è ancora perfezionato non essendo ancora stato approvato il relativo Statuto), ove un solo nuovo organismo ha avanzato istanza di riconoscimento.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

### Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Nel 2012 è stato portato a regime il funzionamento del nuovo applicativo web che ha recepito le innovazioni di carattere normativo introdotte nel 2011.

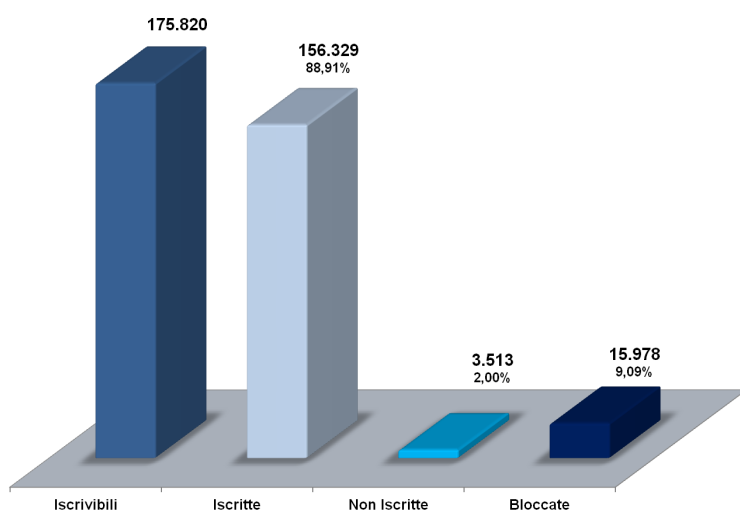
Nell'ambito delle attività di controllo sulle associazioni iscritte al Registro, sono state avviate in particolare attività di verifica sull'incompatibilità di carica (articolo 90, comma 18ter della legge 289/2002) e sulla denominazione delle associazioni.

A livello di gestione "ordinaria" è proseguita l'attività di assistenza quotidiana :

- alle Federazioni, Discipline Associate ed Enti di Promozione, attraverso l'acquisizione dei dati nel Registro e la cancellazione di società decadute dall'affiliazione o sciolte, gestendo le ca. 3.588 e-mail pervenute alla casella di posta "Registro Società Sportive";
- alle associazioni /società sportive, dando riscontro alle ca. 7.192 e-mail pervenute alla casella di posta elettronica "Assistenza Registro".

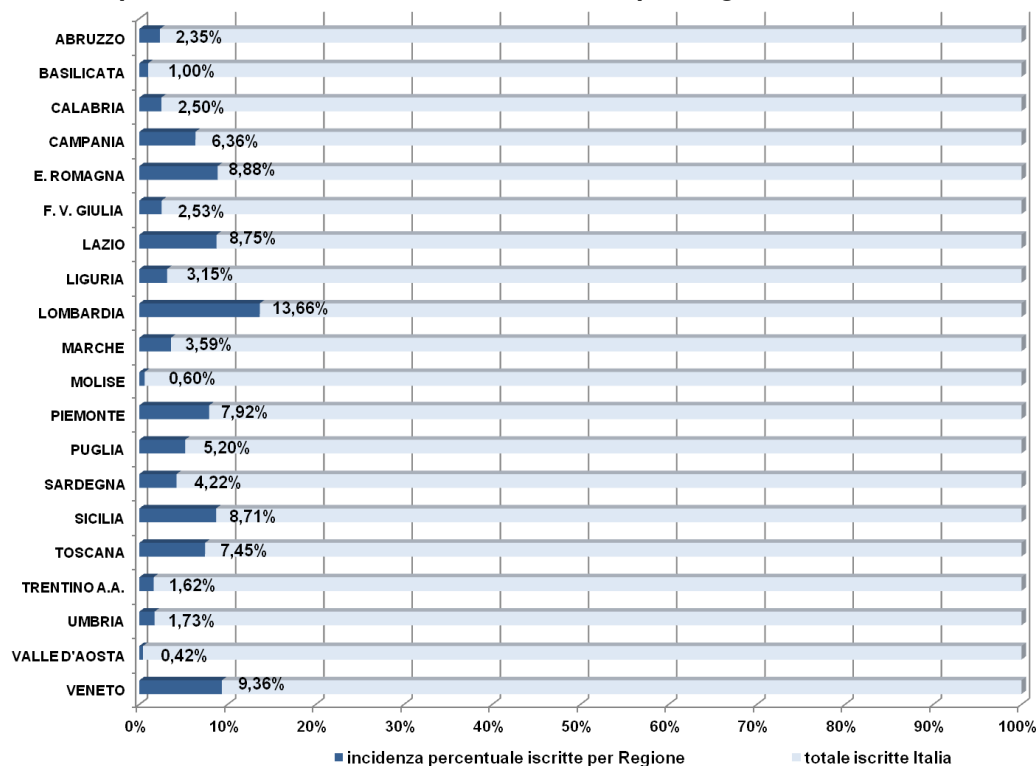
Come si vede nel grafico di seguito, al 31 dicembre 2012, le associazioni/società iscritte al Registro, in quanto in possesso dei requisiti previsti per l'iscrizione dall'Art. 90 della legge 289/2002 e successive modificazioni, ammontano a n. 156.329. Con "bloccate" si intendono le associazioni/società che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro i 90 giorni previsti dalla normativa.

### **Il registro - estrazione al 31 dicembre 2012**

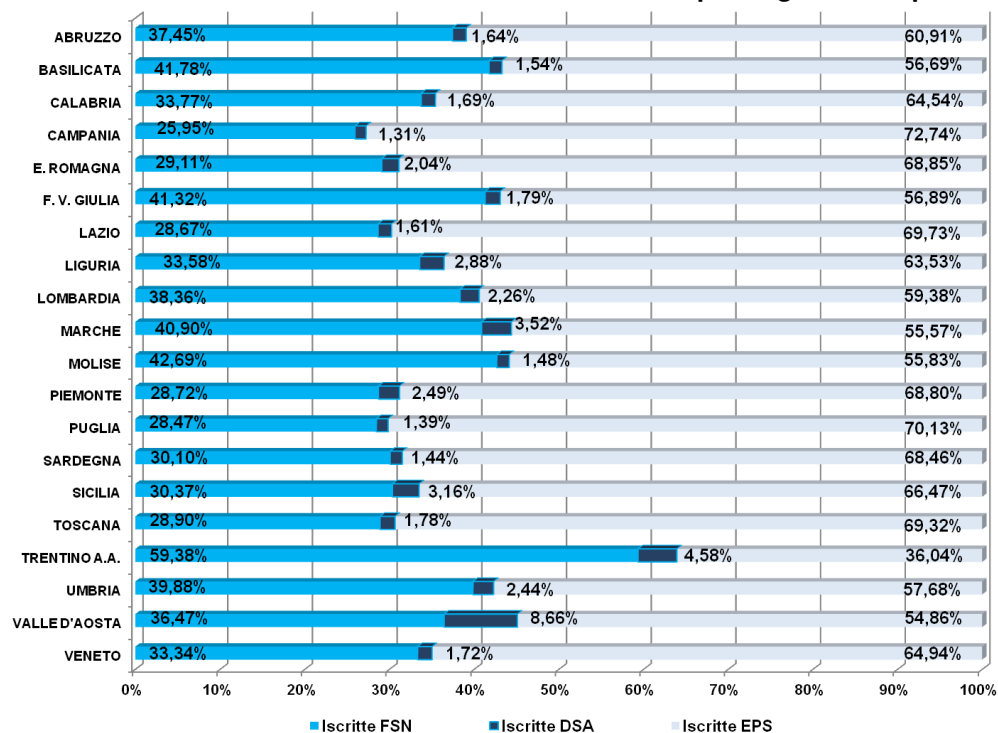


Le tabelle di seguito (i dati si riferiscono al numero delle affiliazioni, non ai singoli soggetti giuridici) mostrano, per le associazioni/società sportive dilettantistiche iscritte al Registro alla data del 31.12.2012, la distribuzione % per Regione, oltre che, per ciascuna regione, la distribuzione % per organismo sportivo.

### Incidenza percentuale associazioni/società iscritte per Regione su totale iscritte



### Associazioni/società iscritte al 31 dicembre 2012 divise per Organismo Sportivo



Ai sensi dell'articolo 7 del DL 28 maggio 2004 n° 136, nel mese di marzo 2012 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2011. L'elenco si componeva di:

- n. 144.004 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- n. 18.466 associazioni/società sportive dilettantistiche non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la stagione sportiva 2011-2012;
- n. 467 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n° 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

In continuità con gli esercizi precedenti, a marzo 2012 sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate, per la pubblicazione e per i successivi adempimenti, gli elenchi dei soggetti ammessi, esclusi e decaduti dal beneficio del **5 per mille** per l'anno 2011.

#### **4.3. ATTIVITA' ANTIDOPING**

Nel corso del 2012 è proseguita l'attività delle strutture che operano nell'ambito dell'Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO), costituite da:

- **Comitato Controlli Antidoping (CCA)**, che provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in attuazione del TDP, in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (whereabouts);
- **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT)**, deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, curandone la conformità dell'azione amministrativa alle norme vigenti;
- **Ufficio Procura Antidoping (UPA)**, competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
- **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA)**, competente a giudicare in primo grado di giudizio per le violazioni delle N.S.A. e in secondo grado sulle decisioni adottate nell'unico grado di giustizia sportiva federale per le sole violazioni riferite ai controlli disposti dalla Commissione Ministeriale, di cui alla legge 376/2000, sugli Atleti tesserati alle FSN/DSA.

Complessivamente sono stati pianificati ca. 6.700 controlli, in prevalenza destinati alle Federazioni Sportive Nazionali. Il CCA ha intensificato l'attività, già iniziata nel 2011, dei controlli fuori competizione, anche con "whereabouts". Sono state verbalizzate dall'UPA 23 Inadempienze per "Mancata Comunicazione" e 23 Inadempienze per "Mancato Controllo" nei confronti degli Atleti resisi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità.

Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati 125 abbinamenti codice/nome di cui 47 per esiti avversi (AAF) e 78 per esiti atipici. Sono stati iscritti dall'UPA nel proprio registro 122 provvedimenti di indagine, 23 atti relativi e gestite 70 richieste di Notifica di Intervento Terapeutico.

Sono pervenute inoltre, al CEFT ca. 500 richieste di esenzione ai fini terapeutici. Il TNA ha trattato 93 procedimenti, suddivisi in 90 di primo grado e 3 di secondo grado.

#### **4.4. ALTA CORTE DI GIUSTIZIA SPORTIVA E TRIBUNALE NAZIONALE DI ARBITRATO DELLO SPORT**

Con riferimento all'operatività del **Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport**, nel 2012 sono state introdotte n. 132 controversie arbitrali di cui: n. 9 relative alla Federazione Italiana Pallacanestro, n. 1 alla Federazione Motociclistica Italiana, n. 81 alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, n. 1 alla Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali, n. 4 alla Federazione Italiana Pallavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Shoot Boxe Savate, n. 2 alla Federazione Italiana Golf, n. 3 alla Federazione Italiana Tennis, n. 1 all'Automobil Club d'Italia Commissione Sportiva Automobilistica Italiana, n. 1 alla

Federazione Italiana Tennis Tavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Nuoto, n. 26 all'attività di agenti di calciatori e n. 1 non riconducibile ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata.

Per quanto riguarda l'attività **dell'Alta Corte di Giustizia Sportiva**, nel corso del 2012 sono state sottoposte alla stessa 36 istanze di ricorso, di cui 13 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 5 relative alla Federazione Italiana Sport Equestri (di cui 2 in contrapposizione alla Federazione Italiana Turismo Equestre Trec-Ante), 4 relative alla Federazione Italiana Pallacanestro, 2 alla Federazione Italiana Twirling (in relazione alle quali l'Alta Corte ha disposto la sospensione della celebrazione dell'assemblea elettiva), 1 alla Federazione Ciclistica Italiana, 1 alla Federazione Italiana Pesistica (FIPE), 1 alla Federazione Pugilistica Italiana (FPI), 1 alla Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM), 1 alla Federazione Italiana Hockey, 1 alla Federazione Italiana Rugby, 1 alla Federazione Italiana Pentathlon Moderno, 1 ad un Ente di Promozione Sportiva, 2 relative alla richiesta di ricusazione di componenti del collegio arbitrale TNAS e 1 per l'esecuzione di lodo TNAS rimasto ineseguito, 1 contro la commissione benemerite sportive del CONI.

Sulle 36 istanze introdotte dinanzi all'organo de quo, in tre casi il ricorso è stato dichiarato inammissibile, atteso che il ricorso medesimo era stato presentato irritualmente e le irregolarità segnalate non sono state sanate nel termine all'uopo concesso dal Presidente dell'Alta Corte.

Per ogni istanza ritualmente introdotta, il Presidente dell'Alta Corte ha di norma assunto almeno un provvedimento istruttorio, con ciò implicando un incremento della produzione documentale e delle memorie autorizzate depositate presso la scrivente segreteria.

Nel corso del 2012 l'Alta Corte ha, altresì,

- pronunciato sentenza definitiva, al termine di una articolata attività istruttorio, in ordine ai ricorsi presentati nel corso del 2011 dai sig.ri Mazzini, Moggi e Giraudo contro la FIGC (comminando a tutti e tre la sanzione della radiazione dall'ordinamento della FIGC).
- reso un (1) parere, su richiesta della Giunta Nazionale del CONI, ai sensi dell'art. 7, comma 5, lett. n) dello Statuto del CONI.

Da ultimo si evidenzia come alcuni dei ricorsi presentati nel corso del 2012 abbiano avuto ad oggetto la regolarità (o meno) dei procedimenti elettorali di alcune Federazioni. Le relative decisioni dell'Alta Corte sono attese per il 2013.

## 5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### Il finanziamento da parte dello Stato nel 2013

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2013 risorse pari ad €000 **412.589**, come effetto di:

- un'assegnazione iniziale di €000 **409.150** (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4);
- successive riduzioni per €000 **5.797**: €000 4.898 ai sensi dell'art 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. n. 135 del 7 agosto 2012 - "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica - c.d. spending review"; €000 408 ai sensi dell'art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito nella L. n. 44 del 26 aprile 2012 - "Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie"; €000 471 ai sensi art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010 - "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"; €000 20 ai sensi dell'art. 16, comma 1 e 3 del D.L. n. 98/2011 convertito dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 - «Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria»);
- un'integrazione per €000 **9.236** riferita al PREU - Prelievo Erariale Unificato (ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5).

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2013 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €000 99.862.

### Procedimenti elettivi e nomina dei nuovi organi dell'Ente

Il 19 Febbraio 2013 si sono tenute le elezioni dei nuovi organi dell'Ente (Presidente, Giunta Nazionale e Consiglio Nazionale), a conclusione dei procedimenti elettivi svoltisi tra la fine del 2012 e l'inizio del 2013 delle varie componenti rappresentate. La composizione dei nuovi organi dell'Ente è quella esposta nelle pagine in apertura del presente documento.

#### Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Dal 16 al 23 febbraio u.s., si è tenuta a Brasov (Romania) l'**edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea**, cui hanno partecipato giovani atleti (anni di nascita 1995-96-97-98), officials ed accompagnatori degli sport invernali in rappresentanza dei 45 Paesi affiliati ai Comitati Olimpici Europei. La rappresentativa italiana ha aderito con una delegazione di 69 componenti di cui 42 atleti (23 ragazzi e 19 ragazze), 17 tecnici federali, 1 medico ed 1 fisioterapista designati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, e 5 componenti la missione, 1 coordinatore federale ed 1 giudice internazionale. La squadra italiana ha conquistato 8 medaglie, nello sci alpino 1 oro e 2 argenti, nello snowboard 1 oro ed 1 argento, nello short track 1 argento e 2 bronzi.

Nei primi mesi del 2013 la Preparazione Olimpica ha finalizzato le diverse attività organizzative in vista dei **Giochi del Mediterraneo che avranno luogo a Mersin (Turchia) dal 20 al 30 giugno p.v.** Ha incontrato le diverse Federazioni e con loro ha coordinato le modalità di formazione della squadra azzurra ed avviato le attività di assistenza alla delegazione. Ha partecipato alle riunioni del Comitato Esecutivo e delle Commissioni del Comitato Internazionale dei Giochi del Mediterraneo, nonché visitato le diverse sedi dei Villaggi Mediterranei e dei siti di gara ed allenamento a Mersin.

In preparazione degli ormai prossimi **XXI Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia)**, in programma dal 7 al 23 Febbraio 2014, la Preparazione Olimpica ha partecipato al Seminario dei Capi Missione che si è tenuto dal 7 al 23 febbraio u.s., nel corso del quale sono stati visitati i siti di gara ed i Villaggi Olimpici in costruzione, uno a Sochi e due in montagna.

Fin dai primi mesi la Direzione ha proseguito con l'**attività di formazione**, incontrando i Direttori Tecnici con i loro staff al workshop che si è tenuto il 19 aprile a Roma sul tema "il recupero e la programmazione". Inoltre dall'8 al 12 aprile si è svolto il primo modulo del secondo corso per i Direttori Tecnici dell'attività giovanile, il 2° modulo è previsto dal 13 al 17 maggio p.v..

#### Progetto di alfabetizzazione motoria

Per l'esercizio 2013 sono state incrementate in modo significativo le risorse economiche destinate al progetto. Esso può contare su €/000 12.800, di cui €/000 7.500 da parte del CONI, €/000 2.500 da parte del MIUR (così come risultante da apposito protocollo d'intesa di durata triennale sottoscritto tra le parti in data 11.11.2010 e da successivo impegno di spesa comunicato dal MIUR al CONI con nota 222 del 16/1/2013), €/000 2.000 da parte della PCM (così come risultante da apposita convenzione sottoscritta tra le parti in data 9 gennaio 2013) ed €/000 800 da parte della Regione Friuli Venezia Giulia.

In continuità con il 2012, il CONI curerà la gestione unitaria amministrativa e contabile delle attività / adempimenti previsti nel progetto. La maggior parte dei costi saranno sostenuti a livello locale dai Comitati (compensi riconosciuti ai docenti di educazione fisica operanti nelle scuole elementari sul territorio nazionale); una parte, non materiale rispetto al valore totale del progetto, sarà invece sostenuta tramite Coni Servizi SpA su richiesta del CONI, per l'acquisto di kit formativi utilizzati in occasione delle lezioni di alfabetizzazione motoria resi disponibili alle scuole coinvolte e l'organizzazione della formazione dei docenti, che sviluppano operativamente su tutto il territorio nazionale un format educativo unitario e predefinito.

#### Contratto di Servizio 2013

Il 29 novembre 2012 sono stati deliberati (del. n. 443 della Giunta Nazionale del CONI) i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli affari regionali, il turismo e lo sport - Ufficio per lo Sport il 13 febbraio 2013 (prot. 4404). Tali criteri troveranno applicazione nel contratto in fase di approvazione dai rispettivi organi amministrativi dell'Ente e della Società.

#### Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2013 il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare la L. 30 Luglio 2010, n. 122 (*"disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"*) e la L. 6 agosto 2008, n. 133 (*"disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"*).

Nel Budget 2013 sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, oltre alle economie da realizzare, in applicazione delle misure di contenimento della spesa richiamate dalle citate norme. Gli

importi accantonati saranno versati entro le scadenze di legge (31 ottobre 2013), fatte salve le tipologie di seguito indicate:

- somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), pari ad €/000 1.603, che saranno versate a seguire la stipula del contratto di servizio medesimo sull'apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato di cui al comma 21 dell'articolo 6 della L.122/2010;
- somme derivanti dall'applicazione per il 2013 della disposizione di cui all'art. 61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), pari ad €/000 102, che sono state versate in data 25 Marzo 2013.

In aggiunta, sul CONI hanno trovato applicazione, sul budget 2013, le misure della c.d. **spending review sui consumi intermedi**, ai sensi dell'art 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. n. 135 del 7 agosto 2012, attraverso riduzioni determinate dal MEF "a monte" sulle assegnazioni iniziali dei contributi dello Stato.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2013 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

## **6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2012 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €/000 4.223**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 4.553) e del risultato economico negativo della gestione delle Strutture Territoriali (- €/000 331).

### **Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:**

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2012, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;**
- **di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione del Centro);**
- **di coprire il risultato economico negativo ascrivibile alla gestione delle Strutture Territoriali utilizzando le sole risorse disponibili all'interno del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali.**

Le **risorse disponibili** all'interno del patrimonio netto dell'Ente:

- **al 31.12.2011**, totalizzavano €/000 21.442, di cui €/000 10.075 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 11.367 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali;
- **al 31.12.2012**, una volta effettuate le deliberazioni di cui sopra, ammontano ad €/000 25.665, di cui €/000 14.629 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 11.036 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali.

Nel complesso, pertanto, **il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2012 ammonta a complessivi €/000 37.727 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 14.629;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali: €/000 11.036.



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2012

**STATO PATRIMONIALE**

**E**

**CONTO ECONOMICO**



**STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012**

|                  | dati in €                                                                 | 31.12.2012        | 31.12.2011        |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SPA</b>       | <b>ATTIVO</b>                                                             |                   |                   |
| <b>SPA.B</b>     | <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                   |                   |                   |
| <b>SPA.B.I</b>   | <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                       |                   |                   |
| SPA.B.I.01       | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                             | 9.004.122         | 9.647.280         |
| SPA.B.I.02       | Altre immobilizzazioni immateriali                                        | -                 | -                 |
|                  | <b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>                            | <b>9.004.122</b>  | <b>9.647.280</b>  |
| <b>SPA.B.II</b>  | <b>Immobilizzazioni materiali</b>                                         |                   |                   |
| SPA.B.II.01      | Terreni e fabbricati                                                      | -                 | -                 |
| SPA.B.II.02      | Impianti e macchinari                                                     | -                 | -                 |
| SPA.B.II.03      | Attrezzature                                                              | -                 | -                 |
| SPA.B.II.04      | Altri beni                                                                | -                 | -                 |
| SPA.B.II.05      | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                      | -                 | -                 |
|                  | <b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>                             | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>SPA.B.III</b> | <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                                       |                   |                   |
| SPA.B.III.02     | Immobilizzazioni finanziarie                                              | -                 | -                 |
|                  | <b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>                          | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
|                  | <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                        | <b>9.004.122</b>  | <b>9.647.280</b>  |
| <b>SPA.C</b>     | <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                  |                   |                   |
| <b>SPA.C.I</b>   | <b>Crediti</b>                                                            |                   |                   |
| SPA.C.I.01       | Crediti verso Stato                                                       | -                 | -                 |
| SPA.C.I.02       | Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati | 3.085.640         | 3.028.324         |
| SPA.C.I.03       | Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali                              | 270.373           | 270.373           |
| SPA.C.I.04       | Crediti verso Discipline Sportive Associate                               | -                 | -                 |
| SPA.C.I.05       | Crediti verso Enti Promozione Sportiva                                    | -                 | -                 |
| SPA.C.I.06       | Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite                     | -                 | -                 |
| SPA.C.I.07       | Crediti verso Erario                                                      | 598.905           | 932.147           |
| SPA.C.I.08       | Crediti verso altri soggetti                                              | 2.392.910         | 2.981.003         |
|                  | <b>Totale Crediti (I)</b>                                                 | <b>6.347.829</b>  | <b>7.211.847</b>  |
| <b>SPA.C.II</b>  | <b>Acconti/anticipazioni</b>                                              |                   |                   |
| SPA.C.II.01      | Enti finanziati                                                           | 24.469.856        | 30.333.376        |
| SPA.C.II.02      | Altri                                                                     | 12.046.108        | 19.652            |
|                  | <b>Totale acconti/anticipazioni (II)</b>                                  | <b>36.515.964</b> | <b>30.353.028</b> |
| <b>SPA.C.III</b> | <b>Disponibilità liquide</b>                                              |                   |                   |
| SPA.C.III.01     | Depositi bancari Centro                                                   | 14.113.316        | 28.987.799        |
| SPA.C.III.01     | Depositi bancari OT                                                       | 3.071.887         | 3.839.278         |
| SPA.C.III.02     | Depositi postali                                                          | -                 | -                 |
| SPA.C.III.03     | Cassa Centro                                                              | -                 | -                 |
| SPA.C.III.03     | Cassa OT                                                                  | 3.104             | 8.664             |
|                  | <b>Totale disponibilità liquide (III)</b>                                 | <b>17.188.307</b> | <b>32.835.741</b> |
|                  | <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                       | <b>60.052.099</b> | <b>70.400.616</b> |
| <b>SPA.D</b>     | <b>RATEI E RISCONTI</b>                                                   |                   |                   |
| SPA.D.I          | Ratei attivi                                                              | 1.500             | 41.850            |
| SPA.D.II         | Risconti attivi                                                           | -                 | -                 |
|                  | <b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>                                 | <b>1.500</b>      | <b>41.850</b>     |
|                  | <b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>                                              | <b>69.057.721</b> | <b>80.089.746</b> |

**STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012**

|                  | dati in €                                                                | 31.12.2012        | 31.12.2011        |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SPP</b>       | <b>PASSIVO</b>                                                           |                   |                   |
| <b>SPP.A</b>     | <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                                  |                   |                   |
| <b>SPP.A.I</b>   | Riserve                                                                  | 12.061.668        | 12.061.668        |
| <b>SPP.A.II</b>  | Utile (perdita) portato a nuovo - Centro                                 | 10.075.682        | 22.963.265        |
| <b>SPP.A.II</b>  | Utile (perdita) portato a nuovo - OT                                     | 11.366.919        | 12.459.622        |
| <b>SPP.A.III</b> | Utile (perdita) dell'esercizio - Centro                                  | 4.553.426         | (12.887.583)      |
| <b>SPP.A.III</b> | Utile (perdita) dell'esercizio - OT                                      | (330.828)         | (1.092.703)       |
|                  | <b>Totale patrimonio netto (A)</b>                                       | <b>37.726.867</b> | <b>33.504.269</b> |
| <b>SPP.B</b>     | <b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                         |                   |                   |
| <b>SPP.B.I</b>   | <b>Fondi per rischi ed oneri</b>                                         |                   |                   |
| SPP.B.I.02       | Cause legali in corso                                                    | 2.428.555         | 2.592.839         |
| SPP.B.I.03       | Rischi futuri                                                            | 3.284.238         | 3.255.571         |
|                  | <b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>                              | <b>5.712.793</b>  | <b>5.848.410</b>  |
| <b>SPP.C</b>     | <b>DEBITI</b>                                                            |                   |                   |
| <b>SPP.C.I</b>   | Debiti verso banche                                                      | -                 | -                 |
| <b>SPP.C.II</b>  | Debiti verso altri finanziatori                                          | -                 | -                 |
| <b>SPP.C.III</b> | Acconti                                                                  | -                 | -                 |
| <b>SPP.C.IV</b>  | Debiti verso Fornitori                                                   | 5.758.566         | 11.804.997        |
| <b>SPP.C.V</b>   | Debiti verso erario                                                      | 832.405           | 267.574           |
| <b>SPP.C.VI</b>  | Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale               | 163.069           | 199.259           |
| <b>SPP.C.VII</b> | Altri debiti                                                             | 17.448.046        | 27.794.843        |
| SPP.C.VII.01     | Debiti verso Stato                                                       | -                 | -                 |
| SPP.C.VII.02     | Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati | 3.217.640         | 2.780.119         |
| SPP.C.VII.03     | Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali                              | 8.586.534         | 19.753.468        |
| SPP.C.VII.04     | Debiti verso Discipline Sportive Associate                               | 0                 | 456.343           |
| SPP.C.VII.05     | Debiti verso Enti Promozione Sportiva                                    | 5.191.309         | 4.326.627         |
| SPP.C.VII.06     | Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite                     | 77.100            | 128.900           |
| SPP.C.VII.07     | Debiti verso altri soggetti                                              | 375.463           | 349.386           |
|                  | <b>Totale debiti (C)</b>                                                 | <b>24.202.085</b> | <b>40.066.673</b> |
| <b>SPP.D</b>     | <b>RATEI E RISCONTI</b>                                                  |                   |                   |
| SPP.D.I          | Ratei passivi                                                            | -                 | -                 |
| SPP.D.II         | Risconti passivi                                                         | 1.415.975         | 670.394           |
|                  | <b>Totale ratei e risconti (D)</b>                                       | <b>1.415.975</b>  | <b>670.394</b>    |
|                  | <b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>                                          | <b>69.057.721</b> | <b>80.089.746</b> |
| <b>SPP.E</b>     | <b>CONTI D'ORDINE</b>                                                    |                   |                   |
| SPP.E.I          | Impegni a favore di terzi                                                | -                 | -                 |
| SPP.E.II         | Garanzie a favore di terzi                                               | 19.229.482        | 14.571.525        |
| SPP.E.III        | Beni di terzi presso l'Ente                                              | -                 | -                 |
|                  | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                                             | <b>19.229.482</b> | <b>14.571.525</b> |

# CONTO ECONOMICO 2012

|            | dati in €                                                                             | 2012                 | 2011                 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A</b>   | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                        |                      |                      |
| <b>A.1</b> | <b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>              |                      |                      |
| A.1.1      | Contributi da parte dello Stato                                                       | 416.306.371          | 450.984.627          |
| A.1.2      | Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati     | 3.457.002            | 154.600              |
| A.1.3      | Contributi dal CIO, COE                                                               | 745.346              | 98.999               |
| A.1.4      | Altri contributi                                                                      | -                    | -                    |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>420.508.719</b>   | <b>451.238.226</b>   |
| <b>A.2</b> | <b>Ricavi</b>                                                                         |                      |                      |
| A.2.1      | Ricavi commerciali                                                                    | 10.816.684           | 2.610.961            |
| A.2.2      | Ricavi per Organi di Giustizia                                                        | 388.870              | 350.058              |
| A.2.3      | Ricavi diversi                                                                        | 62.501               | 55.101               |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>11.268.055</b>    | <b>3.016.120</b>     |
|            | <b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>                                   | <b>431.776.774</b>   | <b>454.254.346</b>   |
| <b>A.3</b> | <b>Totale ricavi Strutture Territoriali</b>                                           | <b>8.443.842</b>     | <b>10.168.502</b>    |
|            | <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                                             | <b>440.220.617</b>   | <b>464.422.847</b>   |
| <b>B</b>   | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                         |                      |                      |
| <b>B.1</b> | <b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>                         |                      |                      |
| B.1.1      | Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti                                    | (295.810)            | (297.346)            |
| B.1.2      | Emolumenti e rimborsi Org. Naz. e membri italiani degli Org. Sport. Internaz.         | (667.414)            | (653.401)            |
| B.1.3      | Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti                  | (50.629)             | (51.758)             |
| B.1.4      | Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia                                       | (102.523)            | (105.039)            |
| B.1.5      | Spese di rappresentanza                                                               | (1.570)              | (4.847)              |
| B.1.6      | Oneri previdenziali                                                                   | (92.560)             | (90.952)             |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>(1.210.504)</b>   | <b>(1.203.342)</b>   |
| <b>B.2</b> | <b>Contributi per attività istituzionale</b>                                          |                      |                      |
| B.2.1      | Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva | (242.158.093)        | (266.931.292)        |
| B.2.2      | Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali                           | -                    | -                    |
| B.2.3      | Contributi Discipline Sportive Associate                                              | (2.594.853)          | (3.619.870)          |
| B.2.4      | Contributi Enti Promozione Sportiva                                                   | (14.826.706)         | (20.358.000)         |
| B.2.5      | Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite                                    | (3.796.964)          | (3.964.164)          |
| B.2.6      | Contributi vari                                                                       | (5.461.252)          | (15.952.240)         |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>(268.837.869)</b> | <b>(310.825.566)</b> |
| <b>B.3</b> | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                                     |                      |                      |
| B.3.1      | Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.                                                   | (128.623.191)        | (132.195.578)        |
| B.3.2      | Altri costi per beni e servizi                                                        | (7.195.676)          | (677.522)            |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>(135.818.866)</b> | <b>(132.873.099)</b> |
| <b>B.4</b> | <b>Altri costi</b>                                                                    |                      |                      |
| B.4.1      | Contenzioso                                                                           | (175.144)            | (225.273)            |
| B.4.2      | Assicurazione atleti                                                                  | -                    | -                    |
| B.4.3      | Collettività Italiane all'Estero                                                      | (398.000)            | (499.000)            |
| B.4.4      | Rimborsi Stato per riduzioni spese                                                    | (3.049.919)          | (3.037.280)          |
| B.4.5      | Altri costi                                                                           | (300.691)            | (227.272)            |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>(3.923.754)</b>   | <b>(3.988.825)</b>   |
| <b>B.5</b> | <b>Ammortamenti / svalutazioni</b>                                                    |                      |                      |
| B.5.1      | Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali                                             | (643.158)            | (643.158)            |
| B.5.2      | Ammortamenti Immobilizzazioni materiali                                               | -                    | -                    |
| B.5.3      | Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante                              | (428.241)            | -                    |
|            | <b>Totale</b>                                                                         | <b>(1.071.399)</b>   | <b>(643.158)</b>     |

# CONTO ECONOMICO 2012

|            | dati in €                                                   | 2012                 | 2011                 |
|------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>B.6</b> | <b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>                   |                      |                      |
| B.6.1      | Liti, arbitraggi e risarcimenti                             | -                    | -                    |
| B.6.2      | Cause legali in corso                                       | -                    | -                    |
| B.6.3      | Oneri e spese future                                        | (750.000)            | -                    |
|            | <b>Totale</b>                                               | <b>(750.000)</b>     | <b>-</b>             |
|            | <b>Totale costi attività centrale</b>                       | <b>(411.612.392)</b> | <b>(449.533.990)</b> |
| <b>B.7</b> | <b>Totale costi Strutture Territoriali</b>                  | <b>(23.670.759)</b>  | <b>(28.736.198)</b>  |
|            | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                           | <b>(435.283.151)</b> | <b>(478.270.188)</b> |
|            | <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b> | <b>4.937.466</b>     | <b>(13.847.341)</b>  |
| <b>C</b>   | <b>Proventi ed oneri finanziari</b>                         |                      |                      |
| C.1        | Proventi finanziari                                         | 86.205               | 124.182              |
| C.2        | Oneri finanziari                                            | (5.235)              | (33.202)             |
|            | <b>Totale (C)</b>                                           | <b>80.970</b>        | <b>90.980</b>        |
| <b>D</b>   | <b>Proventi ed oneri straordinari</b>                       |                      |                      |
| D.1        | Proventi straordinari                                       | 302.168              | 233.819              |
| D.2        | Oneri straordinari                                          | (160.858)            | (142.046)            |
|            | <b>Totale (D)</b>                                           | <b>141.310</b>       | <b>91.774</b>        |
| <b>E</b>   | <b>Imposte sul reddito</b>                                  |                      |                      |
| E.1        | Imposte tasse e tributi vari                                | (937.148)            | (315.699)            |
|            | <b>Totale (E)</b>                                           | <b>(937.148)</b>     | <b>(315.699)</b>     |
|            | <b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>              | <b>4.222.598</b>     | <b>(13.980.286)</b>  |



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2012

## NOTA INTEGRATIVA

Con  
ia  
ta  
li

## **PREMESSA**

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2012 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2011.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

### **Immobilizzazioni materiali**

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

**Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

**Conti d'ordine**

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

**Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

**Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

| Immob.ni<br>Immateriali<br>(€/000) | ESERCIZIO 2011                 |                              |                               |                                 | VARIAZIONI DEL PERIODO SU<br>COSTO STORICO |               |            |                        | VARIAZIONI DEL PERIODO SU<br>FONDO AMMORTAMENTO |                            |                           |                              | F.do sval.ne al<br>31.12.2012 | Saldo Immob.ni<br>Nette al 31.12.2012 |
|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
|                                    | Costo storico<br>al 31.12.2011 | F.do amm.to al<br>31.12.2011 | F.do sval.ne al<br>31.12.2011 | Immob.ni nette<br>al 31.12.2011 | Incrementi                                 | Riclassifiche | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2011 | Fondo amm.to<br>al 31.12.2011                   | Ammor.ti<br>dell'esercizio | Decrementi<br>f.do amm.to | F.do amm.to al<br>31.12.2011 | F.do sval.ne al<br>31.12.2012 | Saldo Immob.ni<br>Nette al 31.12.2012 |
|                                    | a                              | b                            | c                             | D = a-b-c                       | e                                          | f             | g          | H = a+e-f+g            | i                                               | l                          | m                         | N = i+l+m                    | O                             | P = H-N-O                             |
| Marchi e diritti simili            | 12.863                         | 3.216                        | 0                             | 9.647                           | 0                                          | 0             | 0          | 12.863                 | 3.216                                           | 643                        | 0                         | 3.859                        | 0                             | 9.004                                 |
| <b>Totale Licenze e marchi</b>     | <b>12.863</b>                  | <b>3.216</b>                 | <b>0</b>                      | <b>9.647</b>                    | <b>0</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>12.863</b>          | <b>3.216</b>                                    | <b>643</b>                 | <b>0</b>                  | <b>3.859</b>                 | <b>0</b>                      | <b>9.004</b>                          |
| <b>Totale</b>                      | <b>12.863</b>                  | <b>3.216</b>                 | <b>0</b>                      | <b>9.647</b>                    | <b>0</b>                                   | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>12.863</b>          | <b>3.216</b>                                    | <b>643</b>                 | <b>0</b>                  | <b>3.859</b>                 | <b>0</b>                      | <b>9.004</b>                          |

Ammontano al 31.12.2012 ad €/000 9.004 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2012.

| Crediti<br>(€/000)                                                                                       | 31.12.2012   |             | 31.12.2011   |             | Differenza   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                                                          | Valore       | %           | Valore       | %           |              |
| <b>Crediti verso Stato</b>                                                                               | -            | 0%          | -            | 0%          | -            |
| <b>Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri<br/>Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)</b> | <b>3.086</b> | <b>49%</b>  | <b>3.028</b> | <b>42%</b>  | <b>57</b>    |
| <b>Crediti verso Federazioni Sportive</b>                                                                | <b>270</b>   | <b>4%</b>   | <b>270</b>   | <b>4%</b>   | <b>-</b>     |
| <b>Crediti verso Enti di Promozione Sportiva</b>                                                         | -            | 0%          | -            | 0%          | -            |
| <b>Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite</b>                                                      | -            | 0%          | -            | 0%          | -            |
| <b>Crediti verso Erario</b>                                                                              | <b>599</b>   | <b>9%</b>   | <b>932</b>   | <b>13%</b>  | <b>(333)</b> |
| <b>Crediti verso altri soggetti:</b>                                                                     |              |             |              |             |              |
| Coni Servizi SpA                                                                                         | 1.410        |             | 1.033        |             | 378          |
| Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)                                                      | 548          |             | 875          |             | (327)        |
| Crediti commerciali                                                                                      | 375          |             | 1.000        |             | (625)        |
| Organi di giustizia                                                                                      | 24           |             | 14           |             | 10           |
| Antidoping                                                                                               | -            |             | 11           |             | -            |
| Crediti CIO e COE                                                                                        | -            |             | -            |             | -            |
| Altri Crediti                                                                                            | 36           |             | 48           |             | (12)         |
| <b>Totale Crediti verso altri soggetti</b>                                                               | <b>2.393</b> | <b>38%</b>  | <b>2.981</b> | <b>41%</b>  | <b>(588)</b> |
| <b>Totale</b>                                                                                            | <b>6.348</b> | <b>100%</b> | <b>7.211</b> | <b>100%</b> | <b>(863)</b> |

Così come per il 2011, anche nel corso del 2012 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati, tanto da non determinare alla chiusura di bilancio posizioni creditorie da parte dell'Ente.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Province, ecc**, pari ad €/000 3.086, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 2.594) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2012 non ancora incassati;
- originate dalla gestione della Sede Centrale (€/000 492) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I **crediti verso Erario** si riferiscono:

- per €/000 541 al credito IVA maturato nel corso del 2012 nell'ambito della gestione commerciale del marchio del CONI, che sarà utilizzato in compensazione nel corso del 2013;
- per €/000 57, al residuo credito per IRES che verrà compensato in occasione della prossima liquidazione IRES prevista per il mese di giugno 2013.

Nell'ambito dei **crediti verso altri soggetti**, si evidenziano in particolare:

- i crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2012, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2012, che è stata interamente recuperata da un punto di vista finanziario ad inizio 2013, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- i crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 548), relativi a prestazioni per lo più di natura commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate;
- i crediti commerciali (€/000 375), riferiti alle fatture emesse ai partner commerciali Alitalia (€/000 303) e Microsoft (€/000 72) e non ancora incassate al 31 dicembre 2012, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Dei suddetti crediti, alla data di approvazione del presente bilancio, risultano incassati quelli verso Microsoft e parte di quelli verso Alitalia (restante parte dell'incasso prevista a giugno 2013);
- i crediti verso gli Organi di Giustizia (€/000 24), riferibili ai diritti amministrativi maturati a carico delle parti in relazione ai giudizi attivati dinanzi al TNAS, poi interamente incassati nel corso del 2013.

Per il dettaglio dei crediti verso terzi originati dalla gestione delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

## Acconti/anticipazioni

| Acconti/anticipazioni<br>(€/000)                         | 31.12.2012    |             | 31.12.2011    |             | Differenza     |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|----------------|
|                                                          | Valore        | %           | Valore        | %           |                |
| <b>Enti Finanziati:</b>                                  |               |             |               |             |                |
| FSN - Acconto contributi 2013                            | 23.951        | 66%         | 29.157        | 96%         | (5.206)        |
| FSN - Anticipazioni di tesoreria                         | -             | 0%          | 727           | 2%          | (727)          |
| DSA - Acconto contributi 2013                            | 519           | 1%          | 450           | 1%          | 69             |
| <b>Totale Enti Finanziati</b>                            | <b>24.470</b> | <b>67%</b>  | <b>30.333</b> | <b>100%</b> | <b>(5.864)</b> |
| <b>Altri:</b>                                            |               |             |               |             |                |
| Coni Servizi S.p.A. - Acconto Contratto di Servizio 2013 | 12.000        | 33%         | -             | 0%          | 12.000         |
| Altro                                                    | 46            | 0%          | 20            | 0%          | 26             |
| <b>Totale Altri</b>                                      | <b>12.046</b> | <b>33%</b>  | <b>20</b>     | <b>0%</b>   | <b>12.026</b>  |
| <b>Totale</b>                                            | <b>36.516</b> | <b>100%</b> | <b>30.353</b> | <b>100%</b> | <b>6.163</b>   |

Le anticipazioni al 31.12.2012 alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2012, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2013 (due mensilità). Risultano, invece, essere state interamente rimborsate le anticipazioni di tesoreria alle FSN, con la chiusura nel corso del 2012 della posizione verso la Federazione Ciclistica Italiana.

Le anticipazioni alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2012 a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2013.

Le anticipazioni a Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2013, erogato nel mese di dicembre 2012, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2013.

## Disponibilità liquide

| Disponibilità liquide<br>(€/000)                                | 31.12.2012    | 31.12.2011    | Differenza      |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Presso il centro</b>                                         |               |               |                 |
| C/C bancario BNL                                                | 6.996         | 4.417         | 2.579           |
| C/C postale                                                     | -             | -             | -               |
| Contanti                                                        | -             | -             | -               |
| <b>Totale (A)</b>                                               | <b>6.996</b>  | <b>4.417</b>  | <b>2.579</b>    |
| <b>Presso i Comitati Territoriali</b>                           |               |               |                 |
| C/C bancari BNL                                                 | 3.072         | 3.839         | (767)           |
| Contanti                                                        | 3             | 9             | (6)             |
| <b>Totale (B)</b>                                               | <b>3.075</b>  | <b>3.848</b>  | <b>(773)</b>    |
| <b>Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b> | <b>10.071</b> | <b>8.265</b>  | <b>1.806</b>    |
| <b>Conto tesoreria centrale presso Banca Italia</b>             | <b>7.117</b>  | <b>24.571</b> | <b>(17.453)</b> |
| <b>Totale</b>                                                   | <b>17.188</b> | <b>32.836</b> | <b>(15.647)</b> |

Al 31.12.2012 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 17.188, di cui:

- €/000 10.071 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2012, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 7.117 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2012, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

| Patrimonio netto (€/000)   | Riserve       | Utile / (Perdita) a nuovo | Utile / (Perdita) dell'esercizio | Totale        |
|----------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>Saldo al 31/12/2011</b> | <b>12.062</b> | <b>35.423</b>             | <b>(13.980)</b>                  | <b>33.504</b> |
| Riserve                    |               |                           |                                  | -             |
| Utile/(perdita) a nuovo    |               | (13.980)                  | 13.980                           | -             |
| Risultati di periodo       |               |                           | 4.223                            | 4.223         |
| <b>Saldo al 31/12/2012</b> | <b>12.062</b> | <b>21.443</b>             | <b>4.223</b>                     | <b>37.727</b> |

Il 22 maggio 2012 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1.467, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2011, deliberando al contempo di coprire la perdita realizzata (ascrivibile sia alla gestione della Sede Centrale, che delle Strutture Territoriali del CONI), pari ad €/000 13.980, con il patrimonio netto disponibile (parte relativa alla Sede Centrale ed alle Strutture Territoriali).

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2011 con decreto del 2 luglio 2012, successivamente comunicato al CONI con nota n. 5524 del 4 luglio 2012.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2012, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2012 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 37.727, risulta così ripartito:

- Struttura Centrale €/000 26.691 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Strutture Territoriali €/000 11.036.

| Patrimonio netto (€/000)               | Riserve       | Utile / (Perdita) a nuovo | Utile / (Perdita) dell'esercizio | Totale        |
|----------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>Saldo al 31/12/2011</b>             | <b>12.062</b> | <b>35.423</b>             | <b>(13.980)</b>                  | <b>33.504</b> |
| di cui Struttura centrale              | 12.062        | 22.963                    | (12.888)                         | 22.137        |
| di cui Strutture territoriali          | -             | 12.460                    | (1.093)                          | 11.367        |
| <b>Riserve</b>                         | <b>-</b>      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                         | <b>-</b>      |
| di cui Struttura centrale              | -             | -                         | -                                | -             |
| di cui Strutture territoriali          | -             | -                         | -                                | -             |
| <b>Utile (perdita) portata a nuovo</b> | <b>-</b>      | <b>(13.980)</b>           | <b>13.980</b>                    | <b>-</b>      |
| di cui Struttura centrale              |               | (12.888)                  | 12.888                           | -             |
| di cui Strutture territoriali          |               | (1.093)                   | 1.093                            | -             |
| <b>Risultati di periodo</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>                  | <b>4.223</b>                     | <b>4.223</b>  |
| di cui Struttura centrale              |               |                           | 4.553                            | 4.553         |
| di cui Strutture territoriali          |               |                           | (331)                            | (331)         |
| <b>Saldo al 31/12/2012</b>             |               |                           |                                  |               |
| di cui Struttura centrale              | 12.062        | 10.075                    | 4.553                            | 26.691        |
| di cui Strutture territoriali          |               | 11.367                    | (331)                            | 11.036        |
| <b>Saldo al 31/12/2012</b>             | <b>12.062</b> | <b>21.443</b>             | <b>4.223</b>                     | <b>37.727</b> |

## Fondo rischi ed oneri

| Fondi per rischi ed oneri (€/000) | 31.12.2011   | Incremento Fondo | Decremento Fondo | 31.12.2012   | Differenza 2012/2011 |
|-----------------------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|----------------------|
| Cause legali                      | 2.593        | -                | (164)            | 2.429        | (164)                |
| Rischi futuri                     | 3.256        | 750              | (721)            | 3.284        | 29                   |
| <b>Totale</b>                     | <b>5.848</b> | <b>750</b>       | <b>(886)</b>     | <b>5.713</b> | <b>(136)</b>         |

I fondi in esame evidenziano le seguenti movimentazioni rispetto al 2011:

- il fondo per cause legali copre i rischi legati al contenzioso legale civile ed amministrativo proprio dell'Ente; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi effettuati a seguito del pagamento di parcelle per i giudizi (sorte in caso di soccombenza) e le spese;
- il fondo per rischi futuri copre i rischi legati alla gestione delle Strutture Territoriali e, lato CONI, degli altri Enti Finanziati, oltre che a potenziali passività connesse a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI; l'incremento si riferisce a nuovi accantonamenti dell'esercizio per rischi potenziali legati alla gestione della Sede Centrale, mentre il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di alcune passività legate alle Strutture Territoriali ed alle cartelle esattoriali i cui importi risultavano già iscritti a fondo negli esercizi precedenti.

## Debiti

| Debiti (€/000)                                             | 31.12.2012    | 31.12.2011    | Differenza      |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Debiti verso banche</b>                                 | -             | -             | -               |
| <b>Debiti verso altri finanziatori</b>                     | -             | -             | -               |
| <b>Acconti</b>                                             | -             | -             | -               |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                              | <b>5.759</b>  | <b>11.805</b> | <b>(6.046)</b>  |
| <b>Debiti verso erario:</b>                                |               |               |                 |
| Erario c/IRES                                              | 707           | -             | 707             |
| Erario c/irap                                              | 26            | 59            | (34)            |
| Erario c/trattenute                                        | 100           | 208           | (108)           |
| <b>Totale</b>                                              | <b>832</b>    | <b>268</b>    | <b>565</b>      |
| <b>Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale</b> | <b>163</b>    | <b>199</b>    | <b>(36)</b>     |
| <b>Altri debiti:</b>                                       |               |               |                 |
| Verso Stato                                                | -             | -             | -               |
| FSN                                                        | 8.587         | 19.753        | (11.167)        |
| Regioni, Comuni, Provincie, altri Enti Pubblici e Privati  | 3.218         | 2.780         | 438             |
| DSA                                                        | -             | 456           | (456)           |
| EPS                                                        | 5.191         | 4.327         | 865             |
| FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite          | 77            | 129           | (52)            |
| Altri soggetti                                             | 375           | 349           | 26              |
| <b>Totale</b>                                              | <b>17.448</b> | <b>27.795</b> | <b>(10.347)</b> |
| <b>Totale</b>                                              | <b>24.202</b> | <b>40.067</b> | <b>(15.865)</b> |

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 4.519), che alle Strutture Territoriali (€/000 1.240).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è riconducibile alle posizioni

- verso Coni Servizi SpA (€/000 2.816), composto a sua volta principalmente:
  - ✓ per €/000 1.067, da fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2012; tale importo è stato compensato nel 2013 al momento dell'erogazione delle tranche di competenza 2013;

- ✓ per €/000 942, dal debito residuo verso la Società per i progetti di impiantistica sportiva realizzati su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata dall'Ente con il Ministero della Difesa;
  - ✓ per €/000 468, dal debito residuo verso la Società riferito alle fatture per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente; tali debiti sono stati liquidati nel corso del 2013.
- verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.500), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici assunti in competenza 2011 e 2012 dal CONI. Al 31.12.2012 l'Ente ha erogato al Comitato €/000 1.500 a fronte di uno stanziamento complessivo pari ad €/000 3.000; il debito residuo risulta ulteriormente decrementato a seguito dei versamenti successivi, pari ad €/000 500, effettuati nel corso dei primi mesi del 2013.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati.

**I debiti verso l'Erario** sono così articolati:

- Erario c/IRES, riferiti al debito IRES maturato per l'esercizio 2012 al netto degli acconti già versati nel corso dell'anno; tale debito sarà liquidato entro il primo semestre 2013, in occasione delle scadenze fiscali per il versamento del saldo IRES;
- Erario c/IRAP, riferiti al debito IRAP maturato del mese di dicembre 2012, conseguente alla gestione dei collaboratori sia della struttura centrale, che delle Strutture Territoriali, poi saldato nel mese di gennaio 2013;
- Erario c/trattenute, riferiti al debito per le ritenute d'acconto delle collaborazioni maturate nel mese di dicembre 2012 (sia presso la sede centrale, che presso le Strutture Territoriali), poi saldato nel mese di gennaio 2013.

Non sono presenti debiti verso Erario per IVA, in quanto il 2012 si è chiuso con un credito (vedi in proposito la sezione crediti - crediti tributari della presente nota integrativa).

**I debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale** sono riferiti ai contributi INPS ed INAIL maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2012 (sia a livello di sede centrale, che di Strutture Territoriali), poi saldati nel mese di gennaio 2013.

Gli **Altri Debiti** sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive, a loro volta articolati:
  - ✓ per €/000 4.728, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN ex art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2012 e precedenti e non ancora liquidate; quota parte di tali debiti sono stati liquidati ad inizio 2013, risultando ancora aperti alla data di approvazione del presente bilancio per €/000 1.919;
  - ✓ per €/000 1.123, nei contributi ordinari assegnati all'ACI-CSAI per l'esercizio 2012;
  - ✓ per €/000 724, nei contributi assegnati alle Federazioni per interventi di informatizzazione realizzati attraverso la società CONINET; tali contributi sono liquidati dal CONI direttamente a CONINET, sulla base dell'avanzamento dei lavori e delle fatture ricevute; nei primi mesi del 2013 il debito ha registrato una parziale riduzione in virtù del completamento delle attività previste e della liquidazione delle relative fatture;
  - ✓ per €/000 605, nei corrispettivi fatturati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2012 commissionata direttamente dall'Ente; tali debiti sono stati poi integralmente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2013;
  - ✓ per €/000 186, nei contributi alla FCI a sostegno degli interventi sull'impiantistica sportiva (presso Comune di Montichiari); tali posizioni sono state poi integralmente liquidate nei primi mesi 2013;

- ✓ per €/000 1.191, in altre voci di debito, di cui la principale è rappresentata dalla quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse.
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente:
  - ✓ per €/000 2.700, da debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di €/000 4.000, già liquidato per €/000 3.800) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui maturati al 31.12.2012 €/000 3.000, di cui liquidati €/000 500);
  - ✓ per €/000 400, da debiti con il Comune di Milano, derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI - Comune di Milano per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva in relazione all'evento Expo' Milano 2015.Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2012 (residua quota 2012), poi quasi integralmente liquidato nei primi mesi del 2013, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.

### **Ratei e risconti passivi**

Sono iscritti risconti passivi per €/000 1.416, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle Strutture Territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

## CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2012 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** era pari ad €/000 19.229, rispetto ad €/000 14.572 della chiusura 2011.

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, in considerazione degli impatti sulle Federazioni in termini sia economico-patrimoniali, che finanziari.

Per tali finanziamenti si riporta di seguito una tabella articolata per Federazione, che riporta i:

- mandati di credito rilasciati dal CONI ad ICS (colonne da A fino a C): finanziamenti concessi dall'ICS alle Federazioni e garantiti dal CONI, a loro volta articolati in finanziamenti già erogati (con dettaglio degli importi poi rimborsati dalle Federazioni e degli importi ancora da rimborsare) e finanziamenti ancora da erogare;
- mandati di credito concessi da altri Enti ad ICS (colonna D), rappresentati dai finanziamenti concessi da ICS alle Federazioni e garantiti da altri Enti e non dal CONI (inclusivi sia dei finanziamenti erogati, che di quelli da erogare).

Le effettive garanzie CONI al 31.12.2012 riportate nei conti d'ordine del bilancio 2012 dell'Ente, sono costituite dai mandati di credito garantiti dal CONI, per la quota riferita ai finanziamenti erogati dall'ICS e non ancora rimborsati dalle FSN, così come riportati nella colonna A.2 della tabella che segue.

| FSN            | Mandati di credito CONI - Quota <u>già erogata</u> da ICS |                                                   |                      | Mandati di credito CONI - Quota <u>non ancora erogata</u> da ICS (B) | Totale mandati di credito CONI verso ICS (C = A+B) | Mandati di credito Altri Enti verso ICS (D) | Totale mandati di credito verso ICS a favore delle FSN C + D |
|----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                | Importo rimborsato da FSN (quota capitale) A.1            | Importo da rimborsare da FSN (quota capitale) A.2 | Totale (A = A.1+A.2) |                                                                      |                                                    |                                             |                                                              |
| F.I.J.L.K.A.M. | -                                                         | 5.308                                             | 5.308                | 692                                                                  | 6.000                                              | -                                           | 6.000                                                        |
| F.I.N.         | -                                                         | 3.000                                             | 3.000                | -                                                                    | 3.000                                              | -                                           | 3.000                                                        |
| F.I.H.         | 1.723                                                     | 2.654                                             | 4.377                | 100                                                                  | 4.478                                              | -                                           | 4.478                                                        |
| F.I.Ba.        | -                                                         | 1.990                                             | 1.990                | -                                                                    | 1.990                                              | -                                           | 1.990                                                        |
| U.I.T.S.       | 513                                                       | 1.559                                             | 2.072                | 100                                                                  | 2.172                                              | -                                           | 2.172                                                        |
| CIP            | -                                                         | 1.376                                             | 1.376                | 2.124                                                                | 3.500                                              | 12.216                                      | 15.716                                                       |
| F.I.B.         | 294                                                       | 942                                               | 1.236                | -                                                                    | 1.236                                              | 2.104                                       | 3.340                                                        |
| F.I.V.         | 1.912                                                     | 679                                               | 2.591                | -                                                                    | 2.591                                              | -                                           | 2.591                                                        |
| Ae.C.I.        | 1.407                                                     | 529                                               | 1.937                | -                                                                    | 1.937                                              | -                                           | 1.937                                                        |
| F.I.C.         | 42                                                        | 458                                               | 500                  | -                                                                    | 500                                                | -                                           | 500                                                          |
| F.I.G.S.       | 68                                                        | 249                                               | 316                  | -                                                                    | 316                                                | -                                           | 316                                                          |
| F.I.S.         | 172                                                       | 138                                               | 310                  | -                                                                    | 310                                                | -                                           | 310                                                          |
| F.I.S.W.       | 199                                                       | 131                                               | 330                  | -                                                                    | 330                                                | -                                           | 330                                                          |
| F.I.D.S.       | 120                                                       | 88                                                | 208                  | -                                                                    | 208                                                | -                                           | 208                                                          |
| F.I.Cr.        | 357                                                       | 56                                                | 413                  | -                                                                    | 413                                                | -                                           | 413                                                          |
| F.I.Tet.       | 42                                                        | 48                                                | 90                   | -                                                                    | 90                                                 | -                                           | 90                                                           |
| F.C.I.         | 178                                                       | 22                                                | 200                  | -                                                                    | 200                                                | -                                           | 200                                                          |
|                | 7.026                                                     | 19.229                                            | 26.255               | 3.017                                                                | 29.272                                             | 14.320                                      | 43.592                                                       |

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): la garanzia CONI (pari ad €/000 5.308) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 6.000, acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2011 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 738, a seguito delle nuove erogazioni effettuate da ICS (rispetto al valore complessivo del mutuo) in base agli stati avanzamento lavori (SAL);
- Federazione Italiana Nuoto (FIN): la garanzia CONI (pari ad €/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Si tratta di una nuova posizione sorta nel corso dell'esercizio 2012;

- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.654) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2011 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 784, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.990) si riferisce a due mutui accesi dalla Federazione per la realizzazione del Centro Tecnico Federale presso il Comune di Milano. Rispetto al 2011 la garanzia presenta un incremento (€/100) a seguito del completamento dell'erogazione dei mutui;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.559) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 18 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2011 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 121, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2011 la garanzia non ha registrato variazioni.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2012 ammonta ad €/000 440.221 ed è articolato come segue.

| Valore della produzione<br>(€/000)                                        | 2012           | 2011           | Differenza      |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:</b> |                |                |                 |
| Contributi da parte dello Stato - parte ordinaria                         | 398.713        | 447.831        | (49.118)        |
| Contributi da parte dello Stato - PREU                                    | 7.593          | 3.154          | 4.439           |
| Contributi da parte dello Stato - Fondo Tutela Ambiente                   | 10.000         | -              | 10.000          |
| Contributi da Regioni, Comuni, Province ad altri Enti Pubblici e Privati  | 3.457          | -              | 3.457           |
| Contributi dal CIO, COE                                                   | 745            | 99             | 646             |
| Altri contributi                                                          | -              | 155            | (155)           |
| <b>Subtotale</b>                                                          | <b>420.509</b> | <b>451.238</b> | <b>(30.730)</b> |
| <b>Ricavi centrali:</b>                                                   |                |                |                 |
| Ricavi commerciali                                                        | 10.817         | 2.611          | 8.206           |
| Ricavi per Organi di Giustizia                                            | 389            | 350            | 39              |
| Ricavi diversi                                                            | 63             | 55             | 7               |
| <b>Subtotale</b>                                                          | <b>11.268</b>  | <b>3.016</b>   | <b>8.252</b>    |
| <b>Ricavi Strutture Territoriali</b>                                      | <b>8.444</b>   | <b>10.169</b>  | <b>(1.725)</b>  |
| <b>Totale</b>                                                             | <b>440.221</b> | <b>464.423</b> | <b>(24.202)</b> |

I contributi **da parte dello Stato**, articolati nelle 3 componenti indicate in tabella (parte ordinaria, PREU, Fondo Tutela Ambiente), iscritti tra i ricavi ammontano complessivamente ad **€/000 416.306**.

Al fine di assicurare la corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente nell'esercizio, tale importo, per via dei risconti passivi effettuati, risulta inferiore di €/000 410 rispetto al totale dei contributi assegnati dallo Stato per l'esercizio 2012 (€/000 416.716).

Tali risorse risultano interamente erogate dallo Stato ed incassate dal CONI nel corso dell'esercizio.

I contributi **da parte di Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti Pubblici e Privati** (€/000 3.457) accolgono i ricavi di natura istituzionale di competenza economica dell'esercizio 2012 (importi assegnati al netto dei risconti passivi, effettuati per consentire la corretta correlazione economica e temporale fra ricavi e costi delle attività svolte dall'Ente nell'esercizio). Riguardano, in particolare, i contributi di natura istituzionale assegnati dal MIUR (contributo assegnato pari ad €/000 2.500, di cui €/000 2.295 di competenza 2012 e la restante parte rinviata agli esercizi successivi) e dal MIPAAF (contributo assegnato pari ad €/000 1.310, di cui €/000 1.162 di competenza 2012 e la restante parte rinviata agli esercizi successivi), rispettivamente per il progetto "alfabetizzazione motoria" e per l'iniziativa "sport e alimentazione, gioco di squadra".

I **contributi del CIO e del COE** (€/000 745) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni erogate

- dal CIO ed assicurate in generale ai Comitati Olimpici Nazionali a supporto delle spese logistiche sostenute per Londra 2012 e della particolare situazione economica generale o finalizzate a borse di studio per la qualificazione e la preparazione degli atleti olimpici;
- dal COE per l'attività dell'anno e per speciali attività ("seminari internazionali").

I **ricavi commerciali**, pari ad €/000 10.817, sono costituiti:

- per €/000 9.268, dai corrispettivi maturati in competenza 2012 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente. Il regolamento dei suddetti corrispettivi da parte dei clienti è avvenuto in parte in denaro (€/000 3.860), in parte in natura (€/000 5.408), ossia mediante erogazione di

servizi e/o fornitura di materiale sportivo ed altri beni (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica) effettuati dai clienti come controprestazione del corrispettivo CONI;

- per €/000 1.549, dal corrispettivo maturato in competenza 2012 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII).

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI**. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo “risultanze contabili delle Strutture Territoriali”, oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

## COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 435.283 e risultano articolati come segue.

| Costi della produzione (€/000)                   | 2012           | 2011           | Differenza      |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Costi attività centrale:</b>                  |                |                |                 |
| Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni     | 1.211          | 1.203          | 7               |
| Contributi per attività Istituzionale            | 263.377        | 294.873        | (31.497)        |
| Altri contributi vari per attività istituzionale | 5.461          | 15.952         | (10.491)        |
| Acquisto di beni e servizi                       | 135.819        | 132.873        | 2.946           |
| Altri costi                                      | 3.924          | 3.989          | (65)            |
| Ammortamenti e svalutazione crediti              | 1.071          | 643            | 428             |
| Accantonamenti per rischi ed oneri               | 750            | -              | 750             |
| <b>Totale</b>                                    | <b>411.612</b> | <b>449.534</b> | <b>(37.922)</b> |
| <b>Costi Strutture Territoriali</b>              | <b>23.671</b>  | <b>28.736</b>  | <b>(5.065)</b>  |
| <b>Totale</b>                                    | <b>435.283</b> | <b>478.270</b> | <b>(42.987)</b> |

### 1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (indennità, gettoni di presenza, rimborsi spese a piè di lista, altre spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

| Costi Organi Ente e Commissioni                    | Componenti (Nr.) | Percettori (Nr.) | Indennità unitaria annua lorda (€/000) | Indennità Totale (€/000) | Importo Gettoni (€/000) | Altre spese (€/000) | TOTALE GENERALE (€/000) |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>Presidente e Vice-Presidenti</b>                |                  |                  |                                        |                          |                         |                     |                         |
| Presidente - indennità e gettoni                   | 1                | 1                | 176,3                                  | 176                      | 5                       |                     | 182                     |
| Vice Presidenti - indennità e gettoni              | 2                | 2                | 43,6                                   | 87                       | 4                       |                     | 91                      |
| Altre spese di funzionamento                       |                  |                  |                                        |                          |                         | 23                  | 23                      |
| <b>Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti</b> |                  |                  |                                        | <b>264</b>               | <b>9</b>                | <b>23</b>           | <b>296</b>              |
| <b>Giunta e Consiglio Nazionale:</b>               |                  |                  |                                        |                          |                         |                     |                         |
| Giunta Nazionale - indennità e gettoni             | 16               | 14               | 6,7                                    | 94                       | 17                      |                     | 111                     |
| Consiglio Nazionale - indennità e gettoni          | 73               | 71               | 5,0                                    | 354                      | 34                      |                     | 388                     |
| Rimborsi spese a piè di lista                      |                  |                  |                                        |                          |                         | 62                  | 62                      |
| Altre spese di funzionamento                       |                  |                  |                                        |                          |                         | 106                 | 106                     |
| <b>Totale Funz.to G.N. e C.N.</b>                  |                  |                  |                                        | <b>448</b>               | <b>52</b>               | <b>168</b>          | <b>667</b>              |
| <b>Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:</b>  |                  |                  |                                        |                          |                         |                     |                         |
| Pres. CRC - indennità e gettoni                    | 1                | 0                | 6,7                                    | 0                        | 0                       |                     | 0                       |
| Comp. CRC - indennità e gettoni                    | 4                | 4                | 5,0                                    | 20                       | 29                      |                     | 49                      |
| Rimborsi Spese a piè di lista                      |                  |                  |                                        |                          |                         | 0                   | 0                       |
| Altre spese di funzionamento                       |                  |                  |                                        |                          |                         | 1                   | 1                       |
| <b>Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti</b>  |                  |                  |                                        | <b>20</b>                | <b>29</b>               | <b>2</b>            | <b>51</b>               |
| <b>Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva:</b> |                  |                  |                                        |                          |                         |                     |                         |
| Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.  | 2                | 2                | 14,6                                   | 29                       |                         |                     | 29                      |
| Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva        | 3                | 3                | 12,2                                   | 36                       |                         | 6                   | 43                      |
| Pres. CO.V.I.S.P.                                  | 1                | 1                | 11,1                                   | 11                       |                         |                     | 11                      |
| Componenti CO.V.I.S.P.                             | 2                | 2                | 9,2                                    | 18                       |                         |                     | 18                      |
| Rimborsi spese Commissione Nazionale Atleti        |                  |                  |                                        |                          |                         | 1                   | 1                       |
| <b>Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva</b> |                  |                  |                                        | <b>95</b>                | <b>0</b>                | <b>7</b>            | <b>103</b>              |
| <b>Altre spese:</b>                                |                  |                  |                                        |                          |                         |                     |                         |
| Spese Rappresentanza                               |                  |                  |                                        |                          |                         | 2                   | 2                       |
| Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra       |                  |                  |                                        |                          |                         | 93                  | 93                      |
| <b>Totale altre spese</b>                          |                  |                  |                                        | <b>0</b>                 | <b>0</b>                | <b>94</b>           | <b>94</b>               |
| <b>Totale Costi Organi Ente e Commissioni</b>      |                  |                  |                                        | <b>827</b>               | <b>90</b>               | <b>294</b>          | <b>1.211</b>            |

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei

gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58). Le voci rimborso spese a piè di lista e altre spese di funzionamento riguardano i costi di trasferimento dei componenti degli organi, rispettivamente anticipati dai soggetti e rimborsati dall'Ente, ovvero sostenuti direttamente dall'Ente.

## 2. Contributi per attività istituzionale

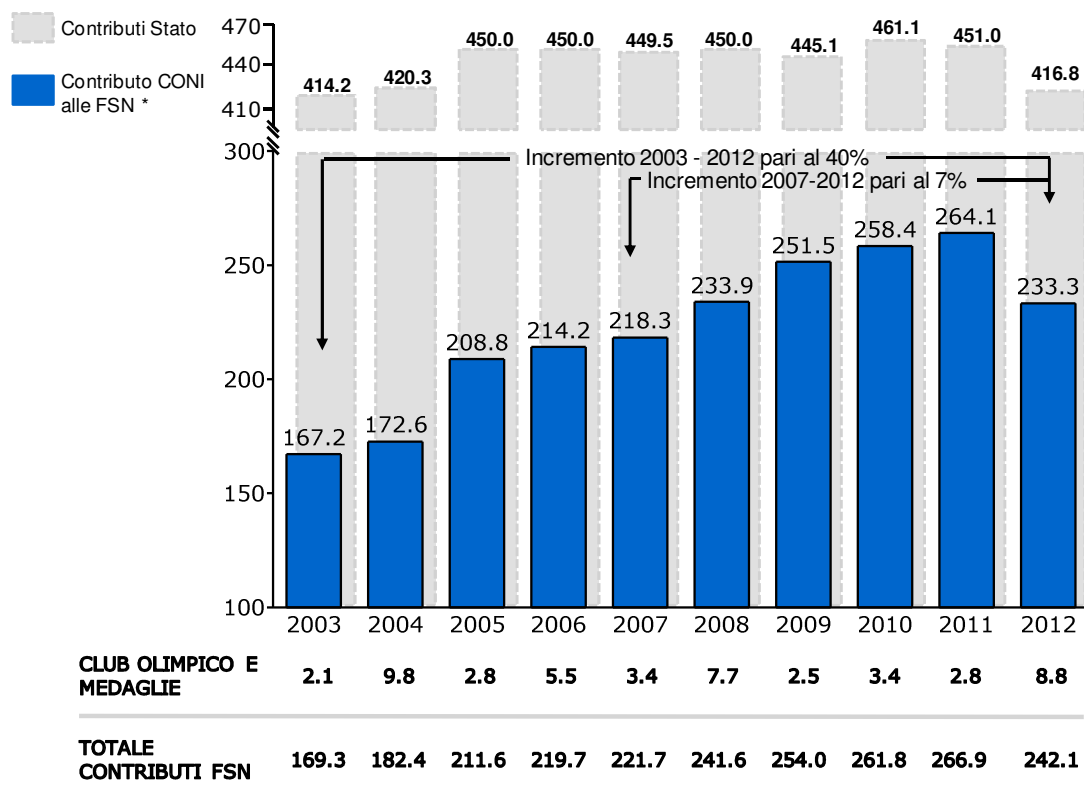
| Contributi per Attività Istituzionale (€/000) | 2012           | 2011           | Differenza 2012 - 2011 | Differenza % 2012 - 2011 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|--------------------------|
| FSN                                           | 242.158        | 266.931        | (24.773)               | (9%)                     |
| DSA                                           | 2.595          | 3.620          | (1.025)                | (28%)                    |
| EPS                                           | 14.827         | 20.358         | (5.531)                | (27%)                    |
| Ass. Ben.                                     | 553            | 700            | (147)                  | (21%)                    |
| Gruppi Sport. Mil. e Civili                   | 3.244          | 3.264          | (20)                   | (1%)                     |
| <b>Totale</b>                                 | <b>263.377</b> | <b>294.873</b> | <b>(31.497)</b>        | <b>(10,7%)</b>           |

Il totale dei contributi in esame è diminuito per €/000 31.497 (- 10,7%) rispetto all'esercizio 2011. Si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

### 2.1. Federazioni Sportive

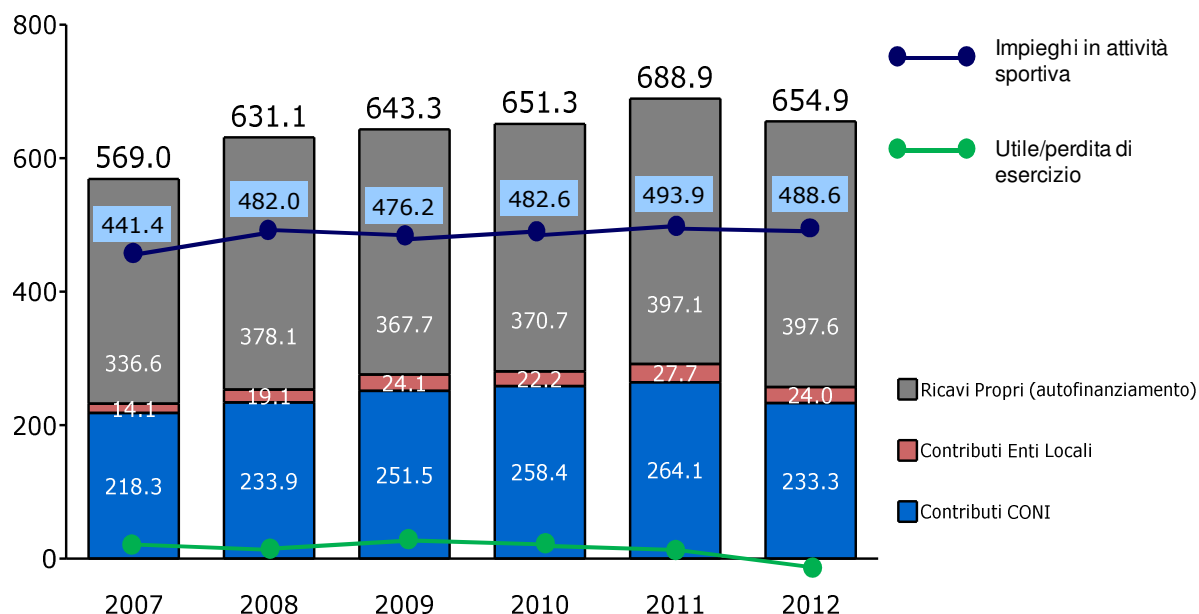
Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

#### a) ai trasferimenti (€ mil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2012, confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo



\* Il dato dei contributi CONI nel grafico contiene i trasferimenti diretti alle Federazioni e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport).

**b) al c/economico “consolidato” (€ mil.) delle Federazioni negli ultimi 6 anni**



Nota: Dati Federazioni 2012 stimati (consuntivi in corso di approvazione)

- Le risorse a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 6 anni di ca. 86 € mln (+15%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 18% (61 € mln) e dei contributi CONI del 7% (15 € mln);
- Del totale autofinanziamento, acquisito per la maggior parte dalle FSN più grandi, la quota derivante da contributi degli Enti Locali/Pubblici è immateriale (4-6%), la maggior parte delle risorse provengono da tesseramento, sponsor e diritti tv;
- Le FSN investono ca. i 3/4 delle risorse disponibili direttamente in attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), il resto nelle attività di struttura centrale e periferica (costi di funzionamento).

Si passa di seguito all'esame dei dati specificatamente relativi all'esercizio 2012.

| <b>Contributi alle FSN<br/>(€/000)</b>                       | <b>2012</b>    | <b>2011</b>    | <b>Differenza<br/>2012-2011</b> | <b>Differenza %<br/>2012-2011</b> |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>A. CONTRIBUTI DIRETTI:</b>                                |                |                |                                 |                                   |
| <b>A.1 DA MODELLO ALLOCAZIONE (ESCLUSA FIGC)</b>             |                |                |                                 |                                   |
| Personale federale                                           | 34.673         | 34.093         | 580                             | 2%                                |
| Personale ex-Coni Servizi                                    | 23.923         | 19.463         | 4.460                           | 23%                               |
| <b>CONTRIBUTI PERSONALE</b>                                  | <b>58.596</b>  | <b>53.556</b>  | <b>5.040</b>                    | <b>9%</b>                         |
| PO / AL                                                      | 60.717         | 75.915         | (15.198)                        | (20%)                             |
| Attività Sportiva                                            | 14.689         | 18.430         | (3.741)                         | (20%)                             |
| Progetti speciali                                            | 8.056          | 10.120         | (2.064)                         | (20%)                             |
| Altri per FSN fuori perimetro                                | 4.459          | 5.084          | (624)                           | (12%)                             |
| <b>CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>                         | <b>87.921</b>  | <b>109.549</b> | <b>(21.628)</b>                 | <b>(20%)</b>                      |
| Spazi Uffici propri                                          | 1.288          | 1.288          | -                               | 0%                                |
| Impiantistica sportiva                                       | 2.722          | 2.722          | -                               | 0%                                |
| <b>CONTRIBUTI SPAZI UFFICI ED IMPIANTI</b>                   | <b>4.010</b>   | <b>4.010</b>   | <b>-</b>                        | <b>0%</b>                         |
| <b>TOTALE DA MODELLO ALLOCAZIONE (Escl. FIGC) (A.1)</b>      | <b>150.527</b> | <b>167.115</b> | <b>(16.588)</b>                 | <b>(10%)</b>                      |
| <b>A.2 CONTRIBUTI FIGC</b>                                   |                |                |                                 |                                   |
| Personale ex-Coni Servizi                                    | 5.793          | 4.958          | 835                             | 17%                               |
| Attività Sportiva                                            | 54.411         | 68.356         | (13.945)                        | (20%)                             |
| PO / AL                                                      | 8.130          | 10.214         | (2.084)                         | (20%)                             |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI FIGC (A.2)</b>                          | <b>68.335</b>  | <b>83.528</b>  | <b>(15.193)</b>                 | <b>(18%)</b>                      |
| <b>TOTALE DA MODELLO ALLOCAZIONE (A.1 + A.2)</b>             | <b>218.862</b> | <b>250.643</b> | <b>(31.781)</b>                 | <b>(13%)</b>                      |
| <b>A.3 ALTRI CONTRIBUTI</b>                                  |                |                |                                 |                                   |
| Contrib. Straord. Olimpiadi (Londra 2012, Sochi 2014)        | 905            | 9.000          | (8.095)                         | (90%)                             |
| Contrib. Straord. attività Alto Livello                      | -              | 1.155          | (1.155)                         | (100%)                            |
| Contributo Test Events                                       | 30             | 33             | (4)                             | (11%)                             |
| Contrib. Giochi Olimpici Giovanili                           | 210            | 208            | 2                               | 1%                                |
| Informatizzazione FSN                                        | 450            | -              | 450                             | n.a.                              |
| Promozione Sportiva                                          | 100            | 100            | -                               | 0%                                |
| Altri contributi                                             | 195            | -              | 195                             | n.a.                              |
| Adeguamento Imp. Sportiva                                    | -              | 530            | (530)                           | (100%)                            |
| <b>TOTALE ALTRI CONTRIBUTI (A.3)</b>                         | <b>1.889</b>   | <b>11.026</b>  | <b>(9.137)</b>                  | <b>-83%</b>                       |
| <b>Manifestazioni Int.li (A.4)</b>                           | <b>10.410</b>  | <b>180</b>     | <b>10.230</b>                   | <b>5683%</b>                      |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A = A.1 + A.2 + A.3 + A.4)</b> | <b>231.162</b> | <b>261.849</b> | <b>(30.688)</b>                 | <b>(12%)</b>                      |
| <b>B. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO FSN:</b>                 |                |                |                                 |                                   |
| Controlli Antidoping                                         | 1.588          | 1.583          | 5                               | 0%                                |
| Scuola Sport per FSN                                         | 570            | 663            | (93)                            | (14%)                             |
| <b>TOTALE (B)</b>                                            | <b>2.158</b>   | <b>2.246</b>   | <b>(87)</b>                     | <b>(4%)</b>                       |
| <b>C. CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE:</b>                |                |                |                                 |                                   |
| Premi Medaglia                                               | 6.880          | -              | 6.880                           |                                   |
| Club Olimpico                                                | 1.958          | 2.836          | (878)                           | (31%)                             |
| <b>TOTALE (C)</b>                                            | <b>8.838</b>   | <b>2.836</b>   | <b>6.002</b>                    | <b>212%</b>                       |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                               | <b>242.158</b> | <b>266.931</b> | <b>(24.773)</b>                 | <b>(9%)</b>                       |

Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singole Federazioni si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

### 2.1.1. Federazioni Sportive - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive, pari nel 2012 ad €/000 231.162, rappresenta quanto effettivamente assegnato "in denaro" alle singole Federazioni ed è scomponibile nelle tipologie riportate di seguito.

#### Contributi da modello di allocazione (esclusa FIGC)

Il **modello di allocazione dei contributi**, introdotto dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI a fine 2007, è strutturato per definire le risorse di cui dotare le Federazioni a supporto:

- delle principali attività operative / di funzionamento (contributi per risorse umane, contributi per spazi uffici assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A., contributi per impianti Sportivi assegnati alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA);
- dello svolgimento dell'attività sportiva, sia in termini di Preparazione Olimpica / di Alto Livello, sia in termini di attività sportiva di base, sia in termini di Progetti Speciali (che ad oggi hanno rappresentato tuttavia un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del modello).

Per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) c.d. "fuori perimetro" (in quanto non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte), è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata poi di fatto confermata nel tempo.

La voce **contributi personale** (sia federale, che ex Coni Servizi ed escluso il personale FIGC) del modello, registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 5.040 (da €/000 53.556 ad €/000 58.596), principalmente ascrivibile ai maggiori contributi derivanti dal passaggio di personale da Coni Servizi SpA operante presso le Federazioni alle dirette dipendenze delle stesse, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

Le voci **contributi e spazi uffici ed impiantistica** del modello si mantiene costante rispetto all'esercizio precedente (€/000 4.010).

La voce **contributi per attività sportiva** (PO/AL, Attività sportiva, Progetti Speciali, Fuori Perimetro) registra una riduzione complessiva di ca. il 20% rispetto all'esercizio precedente, passando da €/000 109.549 ad €/000 87.921. La riduzione (non applicata alle Federazioni sotto il milione di contributi) costituisce diretto effetto del taglio subito dal CONI nel 2012 in termini di contributi dallo Stato, come descritto nella relazione al presente bilancio.

Va tuttavia precisato che, al fine di mitigare gli impatti sulla gestione federale, il CONI ha provveduto ad assegnare in competenza 2011 (si rimanda a tal proposito al bilancio CONI 2011) contributi straordinari per i Giochi Olimpici di Londra 2012 e per le attività di Alto Livello ed impiantistica, che le Federazioni hanno poi potuto utilizzare nell'esercizio 2012, riuscendo pertanto in parte a compensare nei propri bilanci 2012 la riduzione di cui sopra.

Stante la riduzione complessiva delle risorse per ciascuna delle categorie in esame, per il 2012 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) e quindi non considerando i parametri aggiornati (risultati sportivi aggiornati a fine 2011 e parametri economico - finanziari aggiornati).

#### Contributi FIGC

La voce **contributi personale** (ex Coni Servizi), registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 835 (da €/000 4.958 ad €/000 5.793), principalmente ascrivibile come sopra descritto agli ulteriori passaggi avvenuti nell'esercizio di personale da Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze della Federazione, ex art. 30 CCNL (compensato anch'esso dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

La voce **contributi per attività sportiva e per PO/AL** registra una riduzione del 20% rispetto all'esercizio precedente, per le motivazioni già evidenziate sopra. La voce è articolata al suo interno per l'87% nell'Attività Sportiva e nel funzionamento e per il restante 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello (in continuità con la ripartizione degli esercizi 2007-2011).

#### Altri contributi

La voce **altri contributi** registra un forte decremento per €/000 9.137 per quanto sopra descritto in termini di contributi straordinari assegnati a fine 2011 dall'Ente per i Giochi Olimpici di Londra 2012 e per le attività di Alto Livello sostanzialmente non ripetuti nel 2012.

La voce **manifestazioni internazionali** registra un forte incremento per ca. il 10% rispetto all'esercizio precedente in virtù dei contributi riassegnati dal CONI alla FIPAV ed alla FCI per l'organizzazione nel territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale, a fronte del contributo straordinario di €/000 10.000 assegnato all'Ente dalla PCM con vincolo di destinazione ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134 (per maggiori dettagli v. sopra, relazione sulla gestione, paragrafo 3.1).

#### 2.1.2. Federazioni Sportive - altre prestazioni a beneficio delle FSN

I costi per €/000 2.158 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive si riferiscono:

- per €/000 1.588, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per €/000 570, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

#### 2.1.3. Federazioni Sportive - contributi per Club Olimpico e medaglie olimpiche

La voce **premi atleti medagliati**, pari ad €/000 6.880, è legata ai premi assegnati agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici 2012, definiti in base al medagliere ufficiale (v. anche la relazione al presente bilancio) ed ai premi unitari per singola medaglia deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI.

Lo stanziamento per la voce **Club Olimpico**, pari ad €/000 1.958, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico, approvati dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 21 luglio 2011, che prevedono l'assegnazione di un contributo mensile di importo pre-determinato a favore degli atleti che si sono classificati entro i primi posti in occasione di determinate manifestazioni internazionali di particolare rilevanza.

## 2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

| Contributi DSA (€/000)                     | 2012         | 2011         | Differenza<br>2012 - 2011 | Differenza %<br>2012 - 2011 |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|
| Contributo Ordinario                       | 2.076        | 2.700        | (624)                     | (23%)                       |
| Contributo Alto Livello                    | 519          | 559          | (41)                      | (7%)                        |
| <b>Subtotale Ordinario ed Alto Livello</b> | <b>2.595</b> | <b>3.260</b> | <b>(665)</b>              | <b>(20%)</b>                |
| Contributo Straordinario 2011              | -            | 360          | (360)                     | (100%)                      |
| <b>TOTALE DSA</b>                          | <b>2.595</b> | <b>3.620</b> | <b>(1.025)</b>            | <b>(28%)</b>                |

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello (questi ultimi determinati a seguito di esame da parte dell'apposita Direzione del CONI del documento denominato "Progetto G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni Disciplina ha fornito la propria programmazione annuale).

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 associate alle Federazioni).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione complessiva del valore del contributo del 28% (da €/000 3.620 ad €/000 2.595). Scorporando dal dato del 2011 il contributo straordinario di €/000 360, assegnato "una tantum" a fine 2011 con l'obiettivo di mitigare gli effetti sulla gestione federale della prevista riduzione delle assegnazioni a partire dal 2012, emerge dal confronto tra i due periodi una riduzione del 20%, conseguenza delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato. Per il 2013, come si ricorderà, il budget CONI prevede contributi per €/000 2.855.

## 2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

| Contributi EPS (€/000)                 | 2012          | 2011          | Differenza<br>2012 - 2011 | Differenza %<br>2012 - 2011 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|-----------------------------|
| Contributo Ordinario                   | 12.877        | 16.179        | (3.302)                   | (20%)                       |
| Contributo Straordinario 2011          | -             | 1.320         | (1.320)                   | (100%)                      |
| <b>Totale EPS</b>                      | <b>12.877</b> | <b>17.498</b> | <b>(4.622)</b>            | <b>(26%)</b>                |
| C.U.S.I. Con tributo Ordinario         | 1.950         | 2.450         | (500)                     | (20%)                       |
| C.U.S.I. Contributo Straordinario 2011 | -             | 190           | (190)                     | (100%)                      |
| C.U.S.I. Contributo Universiadi        | -             | 220           | (220)                     | (100%)                      |
| <b>Totale C.U.S.I.</b>                 | <b>1.950</b>  | <b>2.860</b>  | <b>(910)</b>              | <b>(32%)</b>                |
| <b>TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)</b>     | <b>14.827</b> | <b>20.358</b> | <b>(5.531)</b>            | <b>(27%)</b>                |

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2012 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel corso 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 16, di cui 15 su base nazionale e uno su base regionale (quest'ultimo non assegnatario di contributi in base alla normativa vigente).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione complessiva del valore del contributo del 27% (da €/000 20.358 ad €/000 14.827). Scorporando dal dato del 2011 il contributo straordinario di €/000 1.510, assegnato "una tantum" a fine 2011 con l'obiettivo di mitigare gli effetti sulla gestione degli Enti della prevista riduzione delle assegnazioni a partire dal 2012, oltre che, per parità di perimetro, il contributo CUSI per le universiadi (non svoltesi nel 2012), emerge dal confronto tra i due periodi una riduzione del 20%, conseguenza, come già descritto sopra, delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato. Per il 2013, come si ricorderà, il budget CONI prevede contributi per €/000 15.568 (oltre, naturalmente, il contributo CUSI per le Universiadi).

## **2. 4. Contributi alle Associazioni Benemerite**

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

| Contributi AB (€/000)  | 2012       | 2011       | Differenza<br>2012 - 2011 | Differenza %<br>2012 - 2011 |
|------------------------|------------|------------|---------------------------|-----------------------------|
| Contributo Ordinario   | 520        | 653        | (133)                     | (20%)                       |
| Contributo Integrativo | 33         | 47         | (15)                      | (31%)                       |
| <b>TOTALE AB</b>       | <b>553</b> | <b>700</b> | <b>(147)</b>              | <b>(21%)</b>                |

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Nel corso 2012 si è proceduto a un nuovo riconoscimento e, pertanto, il numero degli Enti è passato da 19 a 20. Dei 20 Enti riconosciuti, quelli assegnatari di contributi sono rimasti, come per l'esercizio precedente 18, dal momento che per un Ente, riconosciuto nel 2012, l'assegnazione di contributi decorrerà dal 2013 e che per un altro Ente il riconoscimento non può ancora considerarsi perfezionato, non essendo stato per esso approvato il relativo Statuto.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore del contributo ordinario del 20% e a totale del 21% (da €/000 700 ad €/000 553). Ciò, come sopra descritto per gli altri enti finanziati, è conseguenza delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato.

## **2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato**

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

| Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000) | 2012         | 2011         | Differenza<br>2012 - 2011 | Differenza %<br>2012 - 2011 |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>Gruppi Militari:</b>                              |              |              |                           |                             |
| Contributo Attività Sportiva                         | 721          | 721          | -                         | 0%                          |
| Convenzioni Impiantistica                            | 1.549        | 1.549        | -                         | 0%                          |
| <b>Totale Gruppi Militari</b>                        | <b>2.270</b> | <b>2.270</b> | <b>-</b>                  | <b>0%</b>                   |
| <b>Gruppi Civili:</b>                                |              |              |                           |                             |
| Contributo Attività Sportiva                         | 474          | 494          | (20)                      | (4%)                        |
| Convenzioni Impiantistica                            | 500          | 500          | -                         | 0%                          |
| <b>Totale Gruppi Civili</b>                          | <b>974</b>   | <b>994</b>   | <b>(20)</b>               | <b>(2%)</b>                 |
| <b>TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili</b>      | <b>3.244</b> | <b>3.264</b> | <b>(20)</b>               | <b>(1%)</b>                 |

Nel 2012 (valore del contributo sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente), sono stati assegnati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive nel rispetto delle convenzioni stipulate tra le parti.

### 3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per tipologia.

| Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)                                                         | 2012         | 2011          | Differenza 2012 - 2011 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------|
| Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano | 3.443        | 2.936         | 507                    |
| Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano                         | 1.000        | 1.000         | 0                      |
| Contributi a favore del Comitato Promotore "Roma 2020"                                                      | 1.019        | 1.981         | (963)                  |
| Contributo per l'acquisto immobile sede FSN in Roma (V.le Tiziano, 70)                                      | -            | 10.035        | (10.035)               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                               | <b>5.461</b> | <b>15.952</b> | <b>(10.491)</b>        |

La significativa contrazione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 10.491) è ascrivibile principalmente al contributo (pari ad €/000 10.035), presente nel 2011, per finanziare l'acquisto da parte della Società dell'immobile di Roma Capitale sito in viale Tiziano 70, sede storica di diverse Federazioni Sportive.

Il saldo 2012 della voce è composto:

- per €/000 3.443, dai contributi assegnati ed erogati alla Coni Servizi SpA in competenza 2012, per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI; rispetto all'esercizio 2011 si registra un incremento di €/000 507, dovuto all'entrata a regime di tutti i mutui concessi dall'ICS alla Società;
- per €/000 1.000, dalle assegnazioni di competenza dell'esercizio a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per interventi sull'impiantistica sportiva, definiti sulla base della specifica convenzione e da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori;
- per €/000 1.019, dagli impegni assunti in competenza 2012 (parte in cash e parte in natura attraverso prestazioni erogate dalla Coni Servizi SpA) dal CONI verso il Comitato Promotore per la candidatura ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020, in linea con l'impegno economico complessivo del CONI verso il suddetto Comitato Promotore.

### 4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad €/000 135.819, accoglie:

- per €/000 128.623 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per €/000 7.196 altri costi per beni e servizi, come di seguito descritto.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

| Contratto Servizio €/000      | 2012    | 2011            | 2010            | 2009            | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              |
|-------------------------------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Importo al lordo IVA          | 128.623 | 132.196         | 136.664         | 137.484         | 165.481           | 172.000           | 180.000           | 192.000           | 200.773           | 205.982           |
| Differenza con 2012 lordo IVA |         | (3.572)<br>(3%) | (8.041)<br>(6%) | (8.861)<br>(6%) | (36.858)<br>(22%) | (43.377)<br>(25%) | (51.377)<br>(29%) | (63.377)<br>(33%) | (72.150)<br>(36%) | (77.359)<br>(38%) |

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 4 aprile 2012.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

**Con riferimento agli altri costi per beni e servizi**, si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante la composizione della voce e il confronto con l'esercizio precedente.

| <b>Altri costi per beni e servizi (€/000)</b>                                                 | <b>2012</b>  | <b>2011</b> | <b>Differenza<br/>2012 - 2011</b> | <b>Differenza %<br/>2012 - 2011</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali | 7.021        | -           | 7.021                             | -                                   |
| Forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente                              | 58           | 55          | 3                                 | 6%                                  |
| Forniture di beni e servizi per progetto "Alfabetizzazione Motoria"                           | 117          | 623         | (506)                             | (81%)                               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                 | <b>7.196</b> | <b>678</b>  | <b>6.518</b>                      | <b>962%</b>                         |

La voce **forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali**, pari ad €/000 7.021, si riferisce ai servizi ed ai beni erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali, come modalità di regolamento (diversa da quella cash) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

Tali prestazioni assumono natura, per la maggior parte dei casi, istituzionale e, pertanto, il relativo costo a carico dell'Ente è inclusivo di IVA, in quanto indetraibile.

Il valore imponibile (netto IVA) dei beni / servizi in esame è pari ad €/000 5.826 (di cui €/000 3.579 riferiti alle forniture delle divise sportive e per il tempo libero della delegazione olimpica ed €/000 1.455 riferiti ai servizi di catering su casa Italia per Londra 2012), mentre l'IVA non detraibile (che come detto sopra rappresenta un'ulteriore componente di costo) è pari ad €/000 1.194.

La voce **forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente**, pari ad €/000 58, si riferisce ai servizi ricevuti da alcuni operatori media nell'ambito di una campagna istituzionale indetta dal CIO alla quale ha aderito anche il CONI.

La voce **forniture di beni e servizi per progetto alfabetizzazione motoria**, pari ad €/000 117, si riferisce alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA al CONI (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto di alfabetizzazione motoria: organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole partecipanti al progetto, etc.

## **5. Altri costi**

La voce in esame, pari ad €/000 3.923, accoglie principalmente:

- per €/000 3.050 gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versati allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 122/2010. Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione al Bilancio per un maggior dettaglio;
- per €/000 398 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile), che registrano rispetto all'esercizio precedente una riduzione del 20% come conseguenza, al pari degli altri enti finanziati, delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato;
- per €/000 175 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI.

## **6. Ammortamenti e svalutazioni**

Gli **ammortamenti**, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Le **svalutazioni**, pari ad €/000 428, sono relative agli accantonamenti effettuati nell'esercizio per fronteggiare rischi di esigibilità di crediti correlati per lo più alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI.

## **7. Accantonamenti per rischi ed oneri**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti, per €/000 750, a fronte di rischi di passività future e potenziali per lo più ascrivibili alla gestione centrale del CONI.

## **8. Costi Strutture Territoriali**

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

## PROVENTI / ONERI FINANZIARI

| Proventi ed oneri finanziari<br>€/000 | 2012      | 2011      | Differenza  |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| Proventi finanziari                   | 86        | 124       | (38)        |
| Oneri finanziari                      | (5)       | (33)      | 28          |
| <b>Totale</b>                         | <b>81</b> | <b>91</b> | <b>(10)</b> |

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali (per quanto attiene alle posizioni delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa).

## PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

| Proventi ed oneri straordinari<br>€/000 | 2012         | 2011         | Differenza  |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Proventi straordinari</b>            | <b>302</b>   | <b>234</b>   | <b>68</b>   |
| - gestione centrale                     | 211          | 179          | 32          |
| - gestione Strutture Territoriali       | 91           | 55           | 36          |
| <b>Oneri straordinari</b>               | <b>(161)</b> | <b>(142)</b> | <b>(19)</b> |
| - gestione centrale                     | (43)         | 2            | (45)        |
| - gestione Strutture Territoriali       | (118)        | (144)        | 26          |
| <b>Totale</b>                           | <b>141</b>   | <b>92</b>    | <b>50</b>   |
| - gestione centrale                     | 167          | 180          | (13)        |
| - gestione Strutture Territoriali       | (26)         | (88)         | 62          |

Il saldo della voce in esame è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale, che a quella delle Strutture Territoriali.

Per quanto riguarda il risultato della gestione centrale, si registra un decremento complessivo pari ad €/000 13 (passando da un risultato economico positivo di €/000 180 nel 2011 ad un risultato economico positivo di €/000 167 nel 2012). Per quanto riguarda il risultato della gestione delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

## IMPOSTE E TASSE

| Imposte e Tasse<br>€/000                 | 2012       | 2011       | Differenza |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|
| IRES                                     | 778        | 71         | 707        |
| IRAP                                     | 150        | 230        | (80)       |
| Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi | 8          | 12         | (4)        |
| Altro                                    | 2          | 3          | (1)        |
| <b>Totale</b>                            | <b>937</b> | <b>316</b> | <b>621</b> |

**Le imposte sul reddito 2012 (IRES)**, per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

| <b>PROSPETTO CALCOLO IRES 2012 (dati in €/000)</b>             |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>RICAVI COMMERCIALI:</b>                                     |                |
| Ricavi da valorizzazione marchi CONI                           | 9.267          |
| Ricavi commerciali CIO                                         | 1.550          |
| <b>Totale Ricavi commerciali centro</b>                        | <b>10.817</b>  |
| <b>Ricavi Strutture Territoriali</b>                           | <b>384</b>     |
| <b>TOTALE RICAVI COMMERCIALI</b>                               | <b>11.200</b>  |
| <b>COSTI COMMERCIALI:</b>                                      |                |
| Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA) | (7.216)        |
| Costi correlati ad accordi comm.li                             | (661)          |
| Ammortamento marchio                                           | (643)          |
| <b>TOTALE COSTI COMMERCIALI</b>                                | <b>(8.520)</b> |
| <b>DIFFERENZA RICAVI-COSTI</b>                                 | <b>2.681</b>   |
| Var. in aumento costi correlati ad acc. commerciali (catering) | 148            |
| <b>IMPONIBILE IRES</b>                                         | <b>2.828</b>   |
| <b>IRES 2012</b>                                               | <b>(778)</b>   |

La voce “ricavi Strutture Territoriali” è inclusa, nel bilancio 2012, tra le risultanze contabili delle Strutture Territoriali. La voce “servizi di valorizzazione del marchio” si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all’interno del contratto di servizio.

La voce “costi correlati ad accordi commerciali” si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

La voce “variazione in aumento dei costi correlati ad accordi commerciali” si riferisce alla quota non deducibile dei suddetti costi in base alla vigente normativa fiscale.

**l’IRAP 2012** rappresenta l’imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell’esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali.

## RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI

### Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista politico e gestionale fanno riferimento agli uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport, che hanno la responsabilità di indicare ai Comitati, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Da un punto di vista degli adempimenti contabili fanno riferimento alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stata affidata, a partire dalla fine del 2010, la funzione di coordinamento dei referenti centrali in materia contabile, che rappresentano l'interfaccia dei singoli Comitati nell'espletamento degli adempimenti di tale natura.

Le Strutture Territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente all'Ente di disporre di una base dati integrata ed unitaria e favorisce il consolidamento nel bilancio unico del CONI delle 122 contabilità gestite (una per il centro e 121 delle Strutture Territoriali).

Nel 2012 è stato avviato il processo di riordino delle Strutture Territoriali, che ha previsto un modello organizzativo basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, queste ultime in luogo dei Comitati Provinciali. La chiusura della contabilità 2012 dei Comitati, pertanto, ha rappresentato un passaggio amministrativo significativo, stante la necessità di determinare in modo accurato le risultanze economiche e patrimoniali dei singoli Comitati, in particolare quelli Provinciali in fase, appunto, di chiusura.

### Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

Nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, i processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali hanno previsto:

- che gli uffici centrali della Direzione Territorio e Promozione dello Sport ed i referenti centrali in materia contabile assicurassero **in corso d'anno**, rispettivamente, supporto gestionale e supporto contabile ai Comitati ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità;
- **al termine dell'esercizio**, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del consuntivo, mediante trasmissione di apposita documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario al momento in carica (antecedentemente alle procedure elettive avvenute nel gennaio 2013);
- **la verifica a consuntivo** da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la **gestione delle Strutture Territoriali** e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget;
- **la verifica a consuntivo**, da parte dei referenti centrali in materia contabile, **dei principali aspetti di natura contabile** e, in particolare, la supervisione che i Comitati avessero effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, è altresì previsto l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione, mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali; ciò ai fini dell'aggregazione dei dati nel bilancio unico dell'Ente.

Per il bilancio 2012, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, coordinatamente con i referenti centrali in materia contabile, una serie di monitoraggi sullo stato delle

chiusure contabili dei Comitati, richiedendo la compilazione di check-list successive aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascun Comitato:

- 1° checklist di monitoraggio (30/09/2012): documentazione trasmessa da 104 Comitati (su 121);
- 2° checklist di monitoraggio (30/11/2012): documentazione trasmessa da 117 Comitati (su 121);
- checklist di chiusura della contabilità 2012: documentazione trasmessa da 120 Comitati (su 121); non è stata ricevuta la documentazione del CP Matera, pur essendo stati acquisiti /consolidati a livello centrale i dati delle risultanze contabili;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione della contabilità 2012 del CR: documentazione trasmessa da 17 Comitati Regionali (su 21); mancano le delibere di approvazione dei Comitati Lazio, Toscana, Emilia Romagna (giunte programmate per il 16 maggio) e Bolzano.

## Andamento economico dell'esercizio

Si riporta di seguito il conto economico sintetico della gestione delle Strutture Territoriali del CONI (mentre si rinvia agli allegati per un dettaglio per singolo Comitato, unitamente alle informazioni di natura patrimoniale e finanziaria). Tale situazione rappresenta una "vista" sulla sola gestione dei Comitati e non sul bilancio complessivo CONI (dato dalla gestione dei Comitati più la gestione della Sede Centrale).

Pertanto sono rappresentati tra i ricavi, oltre ai ricavi propri raccolti a livello locale, anche i contributi CONI assegnati in competenza 2012 (che invece non emergono a livello del conto economico aggregato, in quanto rappresentanti un mero trasferimento interno di risorse).

| RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)      | 2012          | 2011           | Delta<br>2012-2011 | Delta %<br>2012-2011 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|----------------------|
| <b>RISORSE PER VARIE PROGETTUALITA' (1) :</b>                |               |                |                    |                      |
| Risorse rese disponibili da CONI                             | 8.126         | 13.102         | (4.976)            | (38%)                |
| Ricavi propri da terzi                                       | 8.229         | 9.945          | (1.715)            | (17%)                |
| <b>Totale Risorse (A)</b>                                    | <b>16.355</b> | <b>23.047</b>  | <b>(6.692)</b>     | <b>(29%)</b>         |
| <b>RISORSE PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA :</b>       |               |                |                    |                      |
| Risorse rese disponibili da CONI/MIUR                        | 6.754         | 4.413          | 2.341              | 53%                  |
| Ricavi propri da terzi                                       | 214           | 224            | (10)               | (4%)                 |
| <b>Totale Risorse (B)</b>                                    | <b>6.969</b>  | <b>4.637</b>   | <b>2.332</b>       | <b>50%</b>           |
| <b>TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)</b>               | <b>23.324</b> | <b>27.684</b>  | <b>(4.360)</b>     | <b>(16%)</b>         |
| <b>COSTI PER VARIE PROGETTUALITA' (1)</b>                    | <b>16.690</b> | <b>24.122</b>  | <b>(7.432)</b>     | <b>(31%)</b>         |
| <b>COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA</b> | <b>6.981</b>  | <b>4.614</b>   | <b>2.366</b>       | <b>51%</b>           |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (D)</b>                            | <b>23.671</b> | <b>28.736</b>  | <b>(5.065)</b>     | <b>(18%)</b>         |
| <b>RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)</b>          | <b>(347)</b>  | <b>(1.053)</b> | <b>706</b>         | <b>(67%)</b>         |
| <b>GESTIONE FINANZIARIA (F)</b>                              | <b>42</b>     | <b>48</b>      | <b>(6)</b>         | <b>(12%)</b>         |
| <b>GESTIONE STRAORDINARIA (G)</b>                            | <b>(26)</b>   | <b>(88)</b>    | <b>62</b>          | <b>(70%)</b>         |
| <b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)</b>       | <b>(331)</b>  | <b>(1.093)</b> | <b>762</b>         | <b>(70%)</b>         |
| Patrimonio Netto iniziale                                    | 11.367        | 12.460         | (1.093)            | (9%)                 |
| Patrimonio Netto finale al 31/12                             | 11.036        | 11.367         | (331)              | (3%)                 |

(1) : sia coordinate centralmente, che sviluppate localmente

Le **risorse rese disponibili dal CONI** accolgono i contributi assegnati dalle Sede Centrale ai Comitati.

Per la parte destinata a progettualità varie (diverse da alfabetizzazione motoria), si registra una riduzione rispetto all'esercizio precedente per €/000 4.976, come conseguenza sia del decremento a monte dei contributi assegnati dallo Stato all'Ente, sia dei miglioramenti implementati nell'ambito della "macchina organizzativa" dei Comitati, sia legati alla revisione di alcune attività ed iniziative svolte a livello

esclusivamente provinciale / locale. Nell'ipotizzare a livello di Budget 2012 la descritta complessiva riduzione dei trasferimenti, si tiene conto che le Strutture Territoriali dispongono di un rilevante patrimonio netto cumulato negli anni che rappresenta una risorsa sia in termini economici, che finanziari. A livello di consuntivo, il patrimonio è stato nei fatti utilizzato per €/000 331, restandone disponibile al 31.12.2012 €/000 11.036.

Per la parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 2.341, come conseguenza dell'aumentato volume d'affari, consentito dalla partecipazione finanziaria al progetto anche da parte del MIUR.

Le risorse finanziarie complessive disponibili nel 2012 per il progetto, inclusive anche di quelle gestite centralmente, ammontano ad €/000 7.714 e sono in crescita rispetto al 2011 di ca. €/000 2.500 (v. relazione sulla gestione per dettagli).

I **ricavi propri da terzi** (parte destinata a progettualità varie + parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria) registrano una diminuzione per €/000 1.725 rispetto al 2011 (da €/000 10.169 ad €/000 8.444), imputabile principalmente alle minori disponibilità degli Enti Locali a seguito delle restrizioni sulla spesa pubblica.

La tabella seguente ne illustra l'articolazione in base alle principali tipologie:

| <b>RICAVI PROPRI<br/>(€/000)</b>                    | <b>2012</b>  | <b>2011</b>   | <b>Delta<br/>2012-2011</b> | <b>Delta %<br/>2012-2011</b> |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------------|------------------------------|
| Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti | 6.256        | 8.375         | (2.119)                    | (25%)                        |
| Contributi da Enti privati                          | 655          | 352           | 303                        | 86%                          |
| Ricavi da sponsorizzazione                          | 116          | 298           | (182)                      | (61%)                        |
| Ricavi da gestione impianti sportivi                | 39           | 240           | (201)                      | (84%)                        |
| Altri Ricavi                                        | 1.378        | 905           | 473                        | 52%                          |
| <b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>                         | <b>8.444</b> | <b>10.169</b> | <b>(1.725)</b>             | <b>(17%)</b>                 |

Il 74% del totale è costituito dai contributi assegnati dagli Enti Locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso) nel proprio territorio di competenza. Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc.

I **costi operativi** (parte destinata a progettualità varie + parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria) risultano pari ad €/000 23.671, rispetto ad €/000 28.736 del 2011, e sono stati sostenuti per le funzioni obiettivo riportate nella tabella seguente:

| <b>COSTI OPERATIVI PER FUNZIONE OBIETTIVO<br/>(€/000)</b> | <b>2012</b>   | <b>2011</b>   | <b>Delta<br/>2012-2011</b> | <b>Delta %<br/>2012-2011</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|------------------------------|
| Costi per Alfabetizzazione Motoria                        | 6.981         | 4.614         | 2.366                      | 51%                          |
| Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali     | 5.156         | 9.803         | (4.647)                    | (47%)                        |
| Costi Gioco Sport                                         | 4.761         | 5.291         | (530)                      | (10%)                        |
| Costi Centri Giovanili                                    | 1.860         | 1.663         | 197                        | 12%                          |
| Costi Progetto Scuole Regionali                           | 1.380         | 2.349         | (969)                      | (41%)                        |
| Costi Giochi della Gioventù                               | 1.379         | 1.693         | (314)                      | (19%)                        |
| Costi per Funzionamento                                   | 1.167         | 1.579         | (412)                      | (26%)                        |
| Costi Società Sportive                                    | 480           | 747           | (267)                      | (36%)                        |
| Costi Giochi Sportivi Studenteschi                        | 458           | 748           | (290)                      | (39%)                        |
| Costi da Gestione Impianti Sportivi                       | 49            | 248           | (198)                      | (80%)                        |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>                             | <b>23.671</b> | <b>28.736</b> | <b>(5.065)</b>             | <b>(18%)</b>                 |

I costi delle Strutture Territoriali, monitorati in corso d'anno centralmente dalla Direzione Territorio e Promozione dello Sport (valutandone / autorizzandone la programmazione delle attività e l'andamento delle

relative risorse a disposizione) risultano complessivamente diminuiti del 18% rispetto al precedente esercizio.

Con specifico riferimento ai costi per Alfabetizzazione Motoria (€/000 6.981), riferiti ai compensi corrisposti ai docenti supervisor / esperti, si registra un incremento di €/000 2.366, dovuto alle maggiori risorse finanziarie disponibili per il progetto (v. sopra) in virtù del coinvolgimento anche del MIUR.

I costi complessivi 2012 del progetto, inclusivi anche di quelli sostenuti centralmente (pari ad €/000 119 ed ascrivibili principalmente all'acquisto di kit formativi tramite la Coni Servizi SpA), ammontano ad €/000 7.100.

**Il risultato della gestione finanziaria**, positivo e pari ad €/000 42 (a fronte di un risultato positivo nel 2011 pari ad €/000 48) è dato dalla differenza fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

**Il risultato della gestione straordinaria** registra un incremento rispetto al 2011, riducendo il saldo negativo da €/000 88 ad €/000 26, dovuto principalmente a:

- proventi straordinari: aumento pari ad €/000 36 (passando da €/000 55 nel 2011 ad €/000 91 nel 2012), per via sostanzialmente della rilevazione di ricavi di competenza economica di esercizi precedenti;
- oneri straordinari: riduzione pari ad €/000 26 (passando da €/000 144 nel 2011 ad €/000 118 nel 2012), per via principalmente della riduzione delle sistemazioni di posizioni pregresse rispetto a quelle effettuate nell'esercizio precedente.

**Il risultato d'esercizio risulta negativo per €/000 331**. Esso trova ampia copertura all'interno del patrimonio netto, per la parte di spettanza delle Strutture Territoriali. In particolare, considerando che il patrimonio netto iniziale all'1.1.2012 era pari ad €/000 11.367, il patrimonio netto finale al 31.12.2012 risulta pari ad €/000 11.036.

## ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### SITUAZIONE DI TESORERIA

| dati in €                                                    | TOTALE               |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2012 (A)</b>                  | <b>32.835.741</b>    |
| <b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>  |                      |
| + incassi di crediti da esercizi precedenti                  | 6.017.076            |
| - pagamenti di debiti da esercizi precedenti                 | (33.568.425)         |
| <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>  | <b>(27.551.350)</b>  |
| <b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>   |                      |
| Entrate da gestione economica                                | 452.177.303          |
| Entrate da dismissioni                                       |                      |
| Entrate da gestione finanziaria                              |                      |
| <b>Totale flussi in entrata esercizio 2012 (C1)</b>          | <b>452.177.303</b>   |
| Uscite da gestione economica                                 | (403.803.532)        |
| Uscite da investimenti                                       |                      |
| Uscite da gestione finanziaria                               | (36.469.856)         |
| <b>Totale flussi in uscita esercizio 2012 (C2)</b>           | <b>(440.273.388)</b> |
| <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2</b> | <b>11.903.915</b>    |
| <b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2012 E)= A+B+D</b>     | <b>17.188.307</b>    |

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle Strutture Territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.



**BILANCIO D'ESERCIZIO 2012**

**RELAZIONE DEL  
COLLEGIO  
DEI REVISORI DEI CONTI**



## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2012**

### **PREMESSA**

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'Ente, di cui è riscontro nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro generale della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente (comprensivo, altresì, delle risultanze contabili delle strutture territoriali - comitati regionali e provinciali - "consolidate" nel bilancio dell'ente), attraverso la tenuta di un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse da parte dello Stato di €/000 467.553, stabilita dal D.L. n. 183 del 29/11/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 2 del 28/01/2009 (art. 30 bis, commi 4 e 5), ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi €/000 416.716, registrando un decremento di €/000 34.268 nei confronti dell'esercizio 2011 (€/000 450.985) ed una riduzione di €/000 131 nei confronti del budget aggiornato 2012 (€/000 416.847).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, ha adottato le misure di contenimento disposte dai vari provvedimenti normativi emanati al fine di efficientizzare la spesa ed avviare la crescita economico - sociale del Paese, come è di seguito illustrato:

#### **A. somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€/000 3.050), di cui:**

- €/000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale (per organi collegiali, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, etc., ai sensi degli artt. 61, commi 1 e 17, della legge n. 133/2008 e dell'art. 6, commi 1, 3, 8, 12 e 14 della legge n. 122/2010);
- €/000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali (per organi collegiali, per incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, rappresentanza, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8, 12 della legge n. 122/2010);
- €/000 1.613 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (per organi e commissioni, per incarichi di studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8 e 9 della Legge n. 122/2010);

#### **B. somme portate direttamente in economia (€/000 3.561), di cui €/000 120 riferiti ai risparmi conseguiti per organi collegiali (art. 1, comma 58, della legge n. 266/2005); €/000 1.698 riferite alla riduzione dei compensi del CDA ed alla riduzione dei costi del personale della Coni Servizi SpA (art. 6, comma 6 e art. 9 della legge n. 122/2010); €/000 1.743 riferiti alla riduzione del contributo per oneri del personale assegnato alle Federazioni Sportive Nazionali (art. 9 della legge n. 122/2010).**

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

## RISULTANZE

Il Bilancio 2012 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio, in particolare per quanto concerne la razionalizzazione del sistema territoriale del CONI: ad essa si fa espresso rinvio per la completezza delle informazioni fornite.

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2012 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

|                                                         |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|
| - Valore della produzione                               | 440.221      |
| - Costi della produzione                                | (435.283)    |
| - <b>Differenza fra valore e costi della produzione</b> | <b>4.938</b> |
| <br>                                                    |              |
| - Proventi finanziari                                   | 86           |
| - Oneri finanziari                                      | (5)          |
| <br>                                                    |              |
| - Proventi straordinari                                 | 302          |
| - Oneri straordinari                                    | (161)        |
| <br>                                                    |              |
| - <b>Risultato ante imposte</b>                         | <b>5.160</b> |
| <br>                                                    |              |
| - Imposte sul reddito                                   | (937)        |
| <br>                                                    |              |
| - <b>Risultato dell'esercizio</b>                       | <b>4.223</b> |
| o di cui riferito alla gestione Centrale                | 4.554        |
| o di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.     | (331)        |

Nell'ambito del valore della produzione è stato registrato un ammontare di contributi da parte dello Stato per €/000 416.306, laddove quello effettivo assegnato dallo Stato è assommato ad €/000 416.716 (com'è stato più sopra riferito). La differenza di €/000 410 è imputabile alla rilevazione di un ricavo anticipato che è stato scontato a favore dell'esercizio successivo nel rispetto del principio della competenza economica.

Il costo della produzione ha registrato una riduzione di €/000 42.987, passando da €/000 478.270 ad €/000 435.283. Le principali componenti sono prevalentemente rappresentate dai contributi agli Enti finanziati per attività istituzionale per €/000 263.377 (FSN, DSA, EPS, Ass. Benemerite, Gruppi Sportivi Militari e Civili), dal corrispettivo del contratto di servizio riconosciuto a favore della Coni Servizi SpA per €/000 128.623 e dalle spese per acquisto di beni e servizi per €/000 7.196.

Rispetto all'esercizio precedente, che chiudeva con un disavanzo di €/000 13.980, il suindicato risultato evidenzia, quindi, un miglioramento di €/000 18.203, ascrivibile essenzialmente alla riduzione dei contributi assegnati ai diversi Enti finanziati (€/000 31.497), alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (€/000 3.572), nonché all'assenza di operazioni straordinarie che avevano caratterizzato la gestione 2011 (acquisto del terreno su cui insiste il palazzo delle FFSSNN in V.le Tiziano n. 70 per €/000 10.035); tali economie si sono rese necessarie per compensare la diminuzione dei trasferimenti da parte dello Stato nel sopraindicato importo di €/000 34.268.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 33.504 (valore al 31.12.2011) ad €/000 37.727 (valore al 31.12.2012) per effetto del suddetto risultato economico positivo.

## **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2012, ribadisce quanto segue:

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Alla luce di quanto suesposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2012 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 14 maggio 2013

I REVISORI

F.to Pres. Raffaele Squitieri

F.to Cons. Dante D'Alessio

F.to Dott. Pompeo Pepe

F.to Dott. Carlo Tixon

F.to Avv. Paolo Leopardi

**RELAZIONE  
DELLA CONI SERVIZI S.p.A.  
SUI RISULTATI  
ECONOMICO - FINANZIARI  
E SUI SERVIZI RESI AL CONI**



## **INDICE**

- 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2012**
- 2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN  
NEL 2012**
- 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'**
- 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL  
PERIODO 2003 - 2012**

## 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2012

| Dati in €/000                                                                      | 31.12.2012       | 31.12.2011       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Valore della Produzione</b>                                                     |                  |                  |
| <i><b>Ricavi da Servizi:</b></i>                                                   |                  |                  |
| Ricavi da Contratto di Servizio                                                    | 108.832          | 112.305          |
| Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi                            | 16.582           | 18.412           |
| Altri Ricavi da Servizi                                                            | 6.283            | 5.634            |
| <b>Totale Ricavi da Servizi</b>                                                    | <b>131.697</b>   | <b>136.351</b>   |
| <b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>                                                  | <b>3.836</b>     | <b>4.009</b>     |
| <b>Totale Valore della Produzione (A)</b>                                          | <b>135.533</b>   | <b>140.361</b>   |
| <b>Costi della Produzione</b>                                                      |                  |                  |
| <b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>                                         | <b>(1.838)</b>   | <b>(2.958)</b>   |
| <i><b>Costi per Servizi:</b></i>                                                   |                  |                  |
| Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi                                      | (8.696)          | (9.654)          |
| Manutenzione su beni mobili                                                        | (1.204)          | (1.227)          |
| Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi                                            | (8.668)          | (8.119)          |
| Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi                                         | (3.039)          | (3.142)          |
| Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi                                           | (4.509)          | (4.499)          |
| Viaggi e Trasporti                                                                 | (2.599)          | (1.466)          |
| Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro                                         | (1.991)          | (1.964)          |
| Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali                                    | (4.682)          | (5.000)          |
| Pubblicità e promozione                                                            | (1.813)          | (174)            |
| Costi di gestione foresterie                                                       | (2.424)          | (2.643)          |
| Buoni Pasto                                                                        | (921)            | (1.255)          |
| Spese Postali                                                                      | (989)            | (907)            |
| Altri Costi per Servizi                                                            | (6.662)          | (5.083)          |
| <b>Totale Costi per Servizi</b>                                                    | <b>(48.197)</b>  | <b>(45.134)</b>  |
| <b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>                                        | <b>(11.480)</b>  | <b>(8.752)</b>   |
| <b>Costo del Personale</b>                                                         | <b>(45.356)</b>  | <b>(51.339)</b>  |
| <i><b>Ammortamenti e Svalutazioni:</b></i>                                         |                  |                  |
| Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali                             | (12.263)         | (12.520)         |
| Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante | (1.066)          |                  |
| <b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>                                          | <b>(13.329)</b>  | <b>(12.520)</b>  |
| Accantonamento a Fondo di previdenza CONI                                          | (11.750)         | (10.291)         |
| Altri accantonamenti                                                               | (3.280)          | (3.164)          |
| <b>Totale Accantonamenti</b>                                                       | <b>(15.030)</b>  | <b>(13.455)</b>  |
| <b>Oneri Diversi di Gestione</b>                                                   | <b>(6.077)</b>   | <b>(3.900)</b>   |
| <b>Totale Costi della Produzione (B)</b>                                           | <b>(141.307)</b> | <b>(138.058)</b> |
| <b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>                        | <b>(5.775)</b>   | <b>2.303</b>     |
| <i><b>Altri Oneri:</b></i>                                                         |                  |                  |
| Oneri finanziari                                                                   | (2.453)          | (2.520)          |
| Oneri Straordinari                                                                 | (2.142)          | (351)            |
| <b>Totale Altri Oneri</b>                                                          | <b>(4.594)</b>   | <b>(2.871)</b>   |
| <i><b>Altri Proventi</b></i>                                                       |                  |                  |
| Proventi Finanziari                                                                | 387              | 578              |
| Proventi Straordinari                                                              | 17.696           | 7.518            |
| <b>Totale Altri Proventi</b>                                                       | <b>18.083</b>    | <b>8.096</b>     |
| <b>Risultato ante imposte</b>                                                      | <b>7.714</b>     | <b>7.528</b>     |
| Imposte del Periodo                                                                | (4.623)          | (4.714)          |
| <b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>                                                 | <b>3.091</b>     | <b>2.813</b>     |

## 2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2012

Coni Servizi ha adempiuto alle previsioni del contratto di servizio 2012 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto agli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni *standards* di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti;
- la gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Scuola dello Sport) sostanzialmente in esclusiva.

Inoltre, in modo specifico sul 2012, ha curato per il CONI la parte delle attività *core* relativamente:

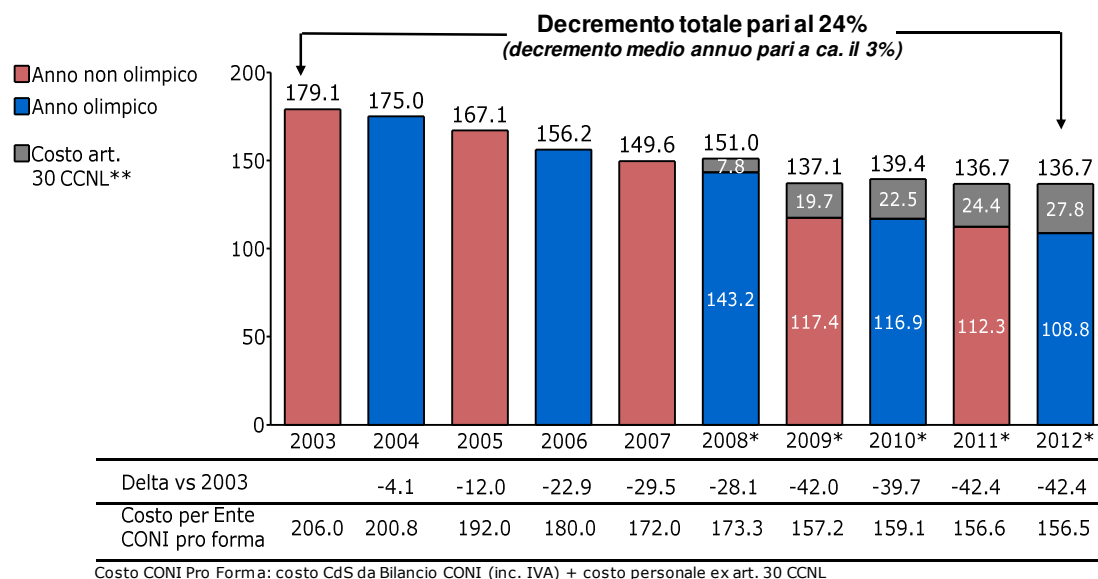
- al supporto logistico-organizzativo alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 coronata dal successo sportivo del Comitato Olimpico Italiano;
- allo sviluppo marketing e valorizzazione dei marchi del CONI, attraverso una struttura interna dedicata, che ha consentito di capitalizzare a livello di sistema sportivo CONI - Coni Servizi il know how di marketing e di rapporti commerciali con gli sponsor;
- allo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014 (es. proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara);
- all'avvio ed implementazione del progetto di riordino dei Comitati Territoriali CONI, varato dall'Ente sul finire del 2011.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2012 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo, passando da un valore imponibile di 179 € mln a 108,8 € mln, con un risparmio di 70,3 € mln (- 39%) **in valore assoluto**.

**A parità di perimetro**, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (- 24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Le differenze sopra esposte, non tengono conto dell'andamento del valore del denaro negli anni. Attualizzando, infatti, il corrispettivo del 2003, ovvero rendendolo coerente col valore attuale tramite l'utilizzo dell'indice dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 77,6 € mln (- 36%).

## Trend 03/11 – Andamento del contratto di servizio (mln €)



\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL  
\*\* Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi dal 2003 ad oggi, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente i contributi erogati a favore delle Federazioni e degli altri Enti finanziati.

**Confrontando il corrispettivo del Contratto di Servizio 2012 rispetto all'anno precedente**, emerge come esso sia risultato in diminuzione per 3,5 € mln (- 3%), pur avendo la Società sostenuto nel corso dell'anno i seguenti maggiori costi:

- 6,2 € mln per le attività di marketing legate alla valorizzazione dei marchi CONI;
- 1,8 € mln per il supporto logistico organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi di Londra;
- 1,5 € mln a seguito dell'introduzione dell'IMU (rivalutazione rendite catastali ed incremento delle aliquote, rispetto all'ICI);
- 1,5 € mln derivanti dall'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato un taglio dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, e di cui, su richiesta dell'Ente, la Società si è fatta carico;
- 1,5 € mln di maggiore accantonamento al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI.

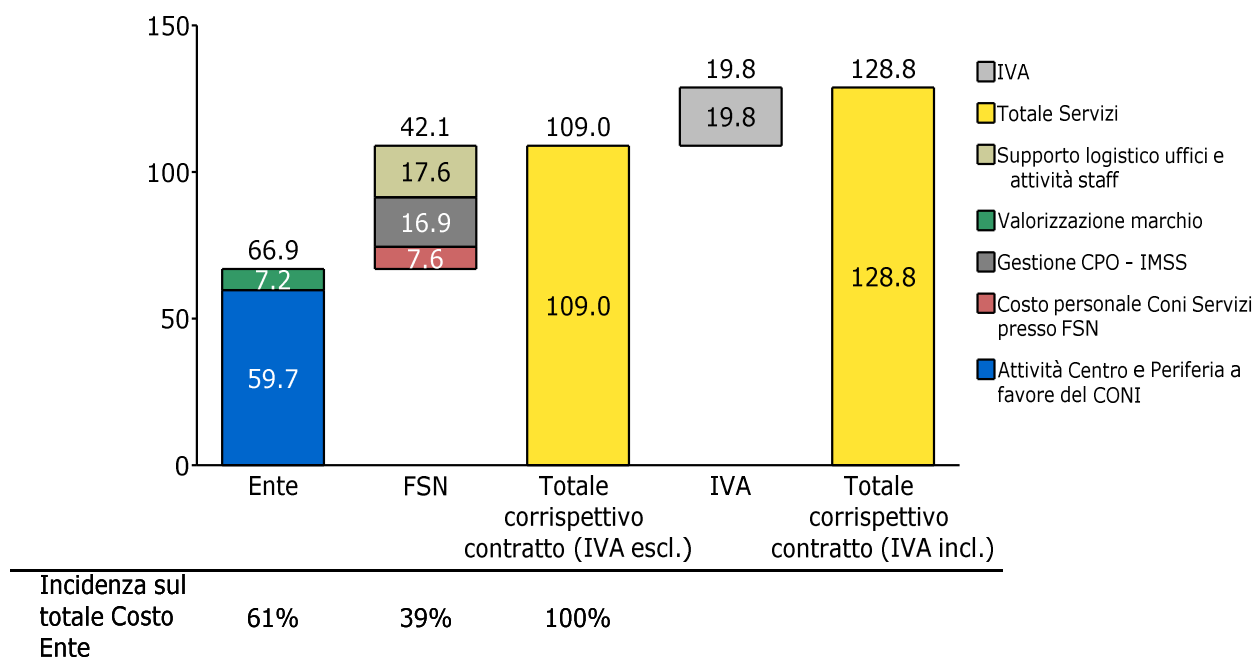
Tali maggiori fattori di costo sono risultati più che bilanciati tramite:

- proventi straordinari di reddito per 7,9 € mln derivanti dallo stralcio di debiti rinvenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente e risultati non più dovuti, decorso anche il termine di prescrizione decennale;
- minori costi del lavoro per 4,4 € mln, derivanti dal passaggio del personale alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- proventi straordinari di reddito per 3,2 € mln derivanti dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo rinvenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 61% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 39%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali. Tali dati, così come gran parte dei dati

nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono dati strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa. Per ulteriori analisi si rimanda anche al Bilancio di Esercizio 2012 di Coni Servizi.

#### Stima ripartizione risorse (€ mln) del contratto di servizio 2012 su CONI ed FSN



L'incidenza del CONI è in crescita rispetto all'anno precedente, sostanzialmente a causa del decremento del costo del personale delle FSN (a seguito dell'ulteriore significativo passaggio di risorse di Coni Servizi SpA operanti presso le Federazioni, alle dirette dipendenze delle stesse ex art 30 CCNL), all'impatto dell'evento olimpico di Londra ed ai maggiori accantonamenti al fondo di previdenza CONI.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

#### ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (**a livello centrale e periferico**), sostenendo i costi:

- operativi (**diretti**) per ca. **50 € mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle singole aree di attività;
- di supporto (**indiretti**) relativi alle attività degli uffici centrali di staff (ad es. il supporto amministrativo, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, all'internal audit, all'ufficio acquisti, ecc.), nonché alla messa a disposizione degli spazi ad uso ufficio (sia per le strutture centrali, che per l'organizzazione periferica, così come più avanti descritto) per complessivi **17 € mln**.

Vengono di seguito elencate le principali attività rese relativamente **alle funzioni istituzionali CONI**.

#### Londra 2012 e valorizzazione marchi CONI

Sono riportati di seguito i costi sostenuti per la partecipazione della Delegazione Italiana a Londra 2012 e per l'attività di marketing, finalizzata alla valorizzazione dei marchi dell'Ente (strettamente connessa a Londra 2012, quale principale evento per l'esercizio):

| Costi attività per Londra 2012<br>(€/000)       | Supporto<br>logistico<br>organizzativo a<br>Delegazione<br>Italiana | Attività di<br>marketing<br>(valorizzazione<br>dei marchi<br>CONI) | Totale       |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|
| Costi per materie prime, di consumo e merci     | 27                                                                  | 64                                                                 | 91           |
| Comunicazione, pubblicità e promozione          |                                                                     | 1.728                                                              | 1.728        |
| Consulenze e altre collaborazioni da terzi      | 113                                                                 | 236                                                                | 349          |
| Viaggi, vitto, alloggio e trasporti             | 1.092                                                               | 489                                                                | 1.581        |
| Premi assicurativi                              | 76                                                                  | 16                                                                 | 92           |
| Utenze                                          | 10                                                                  |                                                                    | 10           |
| Pulizie, manutenzioni e vigilanza               | 23                                                                  |                                                                    | 23           |
| Altri costi per servizi                         | 84                                                                  | 1.665                                                              | 1.749        |
| Affitti passivi e spese accessorie              | 8                                                                   | 1.614                                                              | 1.622        |
| Noleggi e leasing                               | 38                                                                  | 957                                                                | 995          |
| Costi del Personale                             |                                                                     | 329                                                                | 329          |
| Oneri diversi di gestione                       | 2                                                                   |                                                                    | 2            |
| Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive | 295                                                                 | 119                                                                | 414          |
| <b>Totale</b>                                   | <b>1.768</b>                                                        | <b>7.216</b>                                                       | <b>8.984</b> |

In riferimento al supporto logistico/organizzativo, si evidenzia come la delegazione azzurra a Londra sia stata composta da 585 persone, di cui 289 atleti (contro i 335 che hanno partecipato a Pechino 2008). A fianco degli atleti hanno fatto parte della squadra un team di officials composto da tecnici, medici, fisioterapisti, personale tecnico, dirigenti componenti la Missione CONI, nonché dai Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali.

Nell'ambito dell'attività prevista dal contratto di servizio di valorizzazione dei marchi CONI, invece, la Società ha gestito come detto direttamente la ricerca di contratti di sponsorizzazione in denaro ed in cambio merce, attività che, **a livello di bilancio CONI Ente 2012**, ha:

- prodotto ricavi per ca.12 € mln (di cui 1,2 € mln riferiti ad attività di natura istituzionale svolte in collaborazione con altri Enti Pubblici), di cui 6,6 € mln in cash e 5,4 € mln in cambio merce;
- supportato la riduzione degli esborsi finanziari per alcune tipologie di costi - quali, ad es., per il vestiario sportivo e da sfilata della delegazione, per i servizi di ristorazione a Casa Italia, per la fornitura delle autovetture utilizzate per gli spostamenti a Londra, ecc. - che l'Ente ha registrato (prestazioni in cambio merce che comportano iscrizione di ricavi e costi) e che avrebbe però dovuto anche pagare, qualora li avesse acquisiti sul mercato; nel 2012 i costi in questione ammontano a 7 € mln (inclusivi di 1,2 € mln di IVA non detraibile).

Per raggiungere tali obiettivi di raccolta di ricavi dal mercato ed attrarre adeguatamente gli sponsors sul prodotto marchio CONI, attraverso Coni Servizi, si è investito in particolare nella location di Casa Italia ed in comunicazione. Per quanto riguarda l'organizzazione di Casa Italia - asset di proprietà di un ente governativo britannico ed individuata all'interno di una ristretta rosa proposta direttamente dall'Ente di Promozione turistica di Londra -, i costi sostenuti hanno risentito sia delle caratteristiche della città ospitante (Londra è una delle capitali più care al mondo), che della grande visibilità che si è voluto offrire all'evento, anche in funzione dell'allora progetto di candidatura di Roma 2020.

La sede, perciò individuata in posizione molto centrale e turistica a circa 10 km dal villaggio olimpico, si è estesa su ca. 6.000 metri quadri, in cui sono stati predisposti 29 differenti spazi per eventi suddivisi su 6 piani, di cui 3 aperti continuamente al pubblico, con costi per ca. 3,4 € mln, principalmente imputabili a:

- ca. 1,6 € mln per l'affitto degli spazi, comprensivo del periodo delle Olimpiadi e Paralimpiadi;
- ca. 0,9 € mln per il noleggio di strutture provvisorie, nonché degli allestimenti, del materiale per le cucine e per i mezzi di trasporto;

- ca. 0,5 € mln per la partecipazione diretta degli sponsor (viaggi, vitto e biglietti per le manifestazioni sportive), nonché per la copertura assicurativa sempre di Casa Italia;
- ca. 0,4 € mln per i servizi di fonia ed informatici presso il villaggio olimpico, nonché i servizi logistici e l'attività complementare di intrattenimento presso Casa Italia.

L'organizzazione e il funzionamento della struttura ha richiesto il coinvolgimento di 1.081 unità di staff; il riscontro del pubblico è stato molto elevato, sia in termini di presenze fisiche, che in termini di contatti sui principali social network, come si può evincere dalle seguenti tabelle.

#### **Presenze Casa Italia Londra**

|                                                          |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|
| Presenza media per giorno di visitatori italiani         | 3.079          |
| Presenza media per giorno di visitatori stranieri        | 1.658          |
| <b>Presenza media di visitatori per giorno</b>           | <b>4.737</b>   |
| Presenza media per evento di visitatori italiani         | 496            |
| Presenza media per evento di visitatori stranieri        | 267            |
| <b>Presenza media di visitatori per evento</b>           | <b>763</b>     |
| <b>Presenza Totale di visitatori nel periodo</b>         | <b>90.0000</b> |
| <b>Presenza totale di ospiti accreditati nel periodo</b> | <b>12.881</b>  |

#### **Contatti su web e social network\***

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| <b>SITO CONI</b>               |            |
| Visitatori unici               | 1.323.945  |
| Pagine visitate                | 11.497.696 |
| Media pagine per visita        | 5,21       |
| <b>CONI SOCIAL</b>             |            |
| Utenti unici                   | 51.000     |
| Pagine visitate                | 95.000     |
| Azioni di supporto agli atleti | 30.000     |
| Video condivisi dagli utenti   | 3.600      |

Sull'attività realizzata dalla struttura di Marketing nel corso del 2012, non esclusivamente imputabile al periodo dei Giochi Olimpici, hanno inciso i costi pari a ca. 2,2 € mln, delle campagne pubblicitarie, delle produzioni televisive, del monitoraggio sui media dei marchi CONI, dell'acquisto di materiale promozionale e dell'installazione dei backdrop pubblicitari per le interviste. Tali attività, oltre a garantire agli sponsor del CONI una moltiplicazione del messaggio pubblicitario, ha generato una forte valorizzazione del marchio CONI sui media nazionali.

#### **Produzioni e campagna media\***

|                                                                  |        |
|------------------------------------------------------------------|--------|
| Speciali Tv prodotti                                             | 38     |
| Servizi/news tv su emittenti nazionali                           | 5.458  |
| Servizi/news tv su emittenti areali                              | 2.261  |
| Minuti totali di programmazione speciali tv emittenti nazionali  | 16.973 |
| Minuti totali di programmazione servizi/news emittenti nazionali | 11.098 |
| Video clip editoriali su portali web nazionali                   | 64     |
| Video clip editoriali su consocial e youtube                     | 127    |
| Passaggi Spot Istituzionale CONI                                 | 255    |
| Pagine Adv CONI                                                  | 28     |

\* Dati Master Group riferiti al periodo (1 aprile - 31 agosto 2012)

#### **Valorizzazione Marchi Coni (dati in mln di euro)\***

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| <b>Marchio Coni</b>                 |             |
| Secondi di apparizione tv nazionali | 411.654     |
| Numero di apparizioni tv nazionali  | 20.511      |
| Audience tv nazionali               | 177.575.255 |
| <b>Marchio Italia Team</b>          |             |
| Secondi di apparizione tv nazionali | 448.054     |
| Numero di apparizioni tv nazionali  | 23.530      |
| Audience tv nazionali               | 211.365.734 |

\* Dati VIDIERRE riferiti al periodo (1 febbraio - 31 agosto 2012)

Gli altri costi sostenuti nel corso dell'esercizio sono relativi all'organizzazione di eventi, Casa Italia in Tour su tutti, finalizzati a promuovere l'evento olimpico per ca. 0,8 € mln, nonché ai costi di struttura (costo del personale, delle collaborazioni, viaggi, ecc.) per ca. 0,6 € mln. Contestualmente, Coni Servizi ha prodotto ricavi da servizi resi alle media companies per 0,6 € mln.

## **Sport e Preparazione Olimpica**

La Direzione, oltre a quanto già sopra detto in riferimento ai costi diretti di Londra, ha sostenuto spese per ca. **2,8 € mln** per le seguenti principali attività:

- **WYOG Innsbruck 2012:** supporto alla partecipazione della squadra azzurra alla prima edizione dei Giochi Olimpici Invernali Giovanili ad Innsbruck (Austria), cui hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai

19 anni in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti (la delegazione italiana era costituita da 63 componenti di cui 41 atleti, 17 tecnici federali e 4 persone di staff);

- **Attività a favore delle FSN:** progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni esterne con Enti e/o società private; tra questi, il progetto con Ferrari S.p.A., attraverso il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aero-idrodinamica dei mezzi da gara in vista di Londra 2012, a favore delle seguenti discipline:
  - ✓ canoa e kayak (studio su timoni, pagaia strumentata, punta piedi e sedile strumentato, sistema di acquisizione dati e telemetria);
  - ✓ canottaggio (ottimizzazione distribuzione dell'equipaggio, progettazione e costruzione remo ergometro strumentato, studio della pala del remo e di derive, ottimizzazione strutturale dello scafo F13);
  - ✓ tiro con l'arco (macchina tirafrecce, corde per arco, software selezione frecce).

Per la preparazione ai Giochi di Sochi 2014, invece, sono state avviate le attività di sviluppo dei materiali utilizzati dalle discipline degli sport invernali (sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard e bob) e del ghiaccio (short track).

Ulteriori collaborazioni con soggetti terzi si riferiscono alle convenzioni con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), nonché con il Politecnico di Milano, tramite studi e ricerche volti all'innovazione tecnologica finalizzate al miglioramento dei risultati raggiunti nel campo della tecnica e della tecnologia applicate allo sport.

- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro e Cooperazione Tecnica Internazionale:** la Direzione ha, nel corso dell'esercizio, avviato scambi di cooperazione finalizzati alla preparazione degli atleti delle discipline olimpiche, sia in Italia che all'estero, in collaborazione con le Federazioni appartenenti a Paesi in via di sviluppo.

### **Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **13,9 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,1 € mln), che degli uffici periferici (pari a 10,3 € mln, a fronte di 225 risorse in forza ai Comitati Regionali e Provinciali CONI al 31 dicembre 2011). In questo ambito la Società ha assicurato **il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali** con ulteriori costi totali di ca. 0,6 mil (per ad es. materiali di consumo, cancelleria, materiale vario non capitalizzabile, costi per l'organizzazione dei vari incontri nazionali per il coordinamento in corso d'anno delle strutture periferiche, assicurazioni, etc).

Ha curato inoltre **il coordinamento e realizzazione di progetti aventi ad oggetto la promozione sportiva sul territorio nazionale**, quali:

- Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria;
- Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili);
- Giosport;
- Giochi della gioventù;
- Giochi sportivi studenteschi.

A livello centrale i costi sostenuti per la promozione (es. finali nazionali) e per le altre attività della Direzione ricadenti sul bilancio di Coni Servizi sono stati pari a ca. 0,2 € mln.

### **Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti**

I costi operativi 2012 sono di ca. **1,8 € mln** per la realizzazione delle seguenti principali attività :

- **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio);
- **Supporto Conformità Statuti e Regolamenti:** Il 2012 è stato caratterizzato:
  - ✓ dalla valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati

sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 72 Statuti (di cui n. 41 con richiesta del Commissario ad Acta); n. 13 Regolamenti Organici; n. 7 Regolamenti di Giustizia; n. 4 Regolamenti dei Tecnici; n. 2 Regolamenti Sportivi Federali; n. 2 Regolamenti Settore Arbitrale; n. 2 Regolamenti dei Professionisti; n. 1 Regolamento Ufficiali di Gara; n. 1 Regolamento Partite Singole; n. 1 Regolamento Campionato Assoluto a Squadre; n. 1 Regolamento Esecutivo Tesseramento; n. 1 Regolamento Sportivo Esecutivo Gare; n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; n. 1 Regolamento Arbitri Giudici; n. 1 Regolamento Tecnico.

- ✓ dalle valutazioni e determinazioni (rilasciate alla Giunta Nazionale e Consiglio Nazionale) relativamente ad aspetti connessi all'attività istituzionale e pareri ed interpretazioni sulle normative federali;
  - ✓ dalla revisione ed aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate e dei Principi di Giustizia Sportiva;
  - ✓ dal supporto al Commissario ad acta, finalizzata all'adeguamento di n. 41 Statuti Federali in funzione della celebrazione delle Assemblee elettive federali per il rinnovo delle cariche per il quadriennio 2013/2016.
  - ✓ dall'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati nel Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati (BATCH), che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI.
- **Vigilanza FSN ed Organismi sportivi**, le cui principali attività sono state:
- ✓ la Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.), come previsto dai Criteri e modalità di controllo Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91 stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche, e i componenti sono stati invitati a riunioni delle Commissioni federali per conoscere dall'interno le attività che vengono svolte in Federazione. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria.
  - ✓ l'attività del Garante del Comportamento Sportivo, per l'anno 2012, ha riguardato n. 13 istanze che si sono concluse come di seguito indicato con n. 8 provvedimenti, conclusi con l'archiviazione; n. 3 provvedimenti, conclusi con "non luogo a procedere"; n. 2 provvedimenti, conclusi con "improcedibilità".  
Per n. 2 procedimenti, è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del "Regolamento".  
In data 26 marzo 2012 è stata, inoltre, proposta ed approvata dalla Giunta Nazionale, la deliberazione per l'adeguamento del "Regolamento" al Nuovo Codice di Comportamento Sportivo, deliberato dal Consiglio Nazionale in data 2 febbraio 2012.
  - ✓ La struttura ha, altresì, provveduto al monitoraggio dell'attività delle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti nel corso dell'esercizio.

**Internal Audit** (i cui costi rientrano all'interno dei costi di supporto staff (indiretti) sopra menzionati): l'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale; nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di

supporto professionale esterno. Nel corso del 2012 il responsabile dell'ufficio ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica che ha chiuso i propri lavori nel corso dell'esercizio. Sono state concluse inoltre le verifiche sulla Federazione Italiana Sport Equestri e sulla Federazione Canoa Kayak mentre sono tutt'ora in corso le verifiche sulla Federazione Italiana Pallavolo. In ultimo, nel corso del 2012 il responsabile ha supportato il Commissario Straordinario della Federazione Italiana Bridge nella redazione del progetto di Bilancio Federale e ha supportato la Direzione Territorio e Promozione dello Sport nell'analisi dei rendiconti CSAIN.

**Altri Uffici istituzionali**, con costi operativi complessivi pari ca. **6,2 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport, etc.

**Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility**: nel corso del 2012 è stato ulteriormente sviluppato il modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

- **mappatura delle sedi**: sono state inventariate tutte le sedi gestite dalla Società nel corso dell'esercizio e suddivisi gli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
- **mappatura degli occupanti** di ciascuna sede: sono stati individuati gli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Provinciali e Regionali CONI, FSN centrali e periferiche, altri soggetti);
- **individuazione dei costi associati alle sedi**: sono stati mappati i costi legati alla gestione delle sedi (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
- **imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

Dei ca. **188 mila mq lordi** totali gestiti da Coni Servizi, ca. 169 mila mq sono destinati ad uso ufficio a favore:

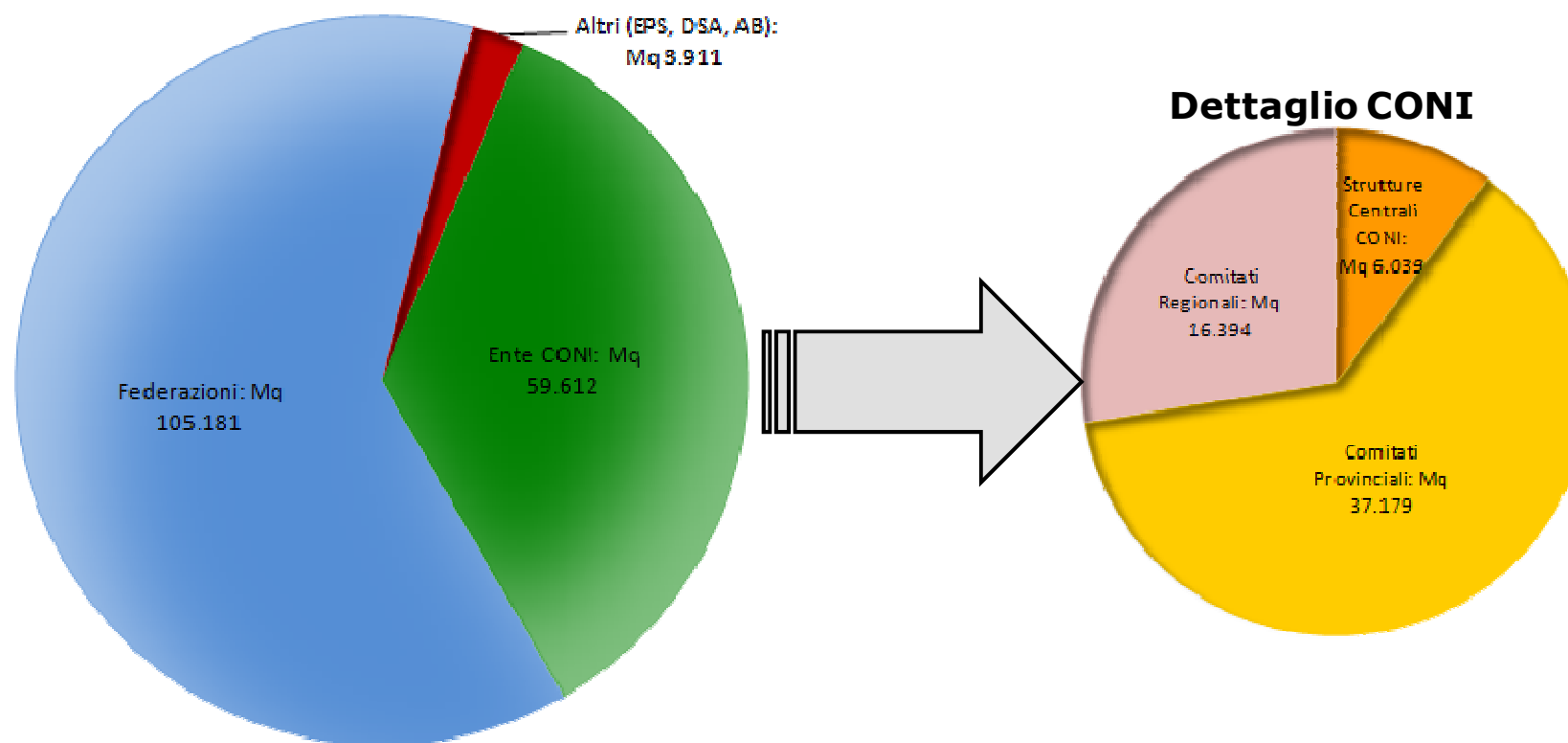
- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 105 mila mq, pari al 63%);
- Ente CONI (ca. 60 mila mq, pari al 35%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **21,7 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. **14,7 € mln** (68% del totale costi);
- Ente CONI ca. **6,5 € mln** (30%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. **0,4 € mln** (2%).

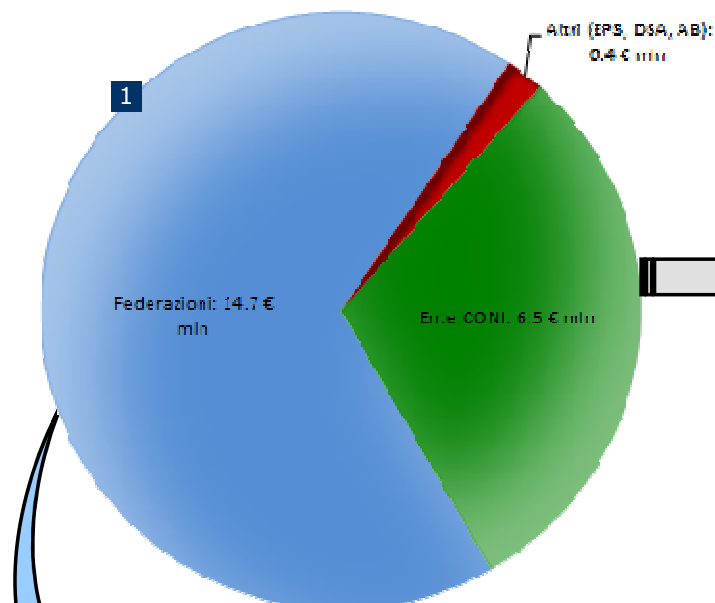
Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato" del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

**Totale Mq lordi resi disponibili** (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: **168.704** Mq

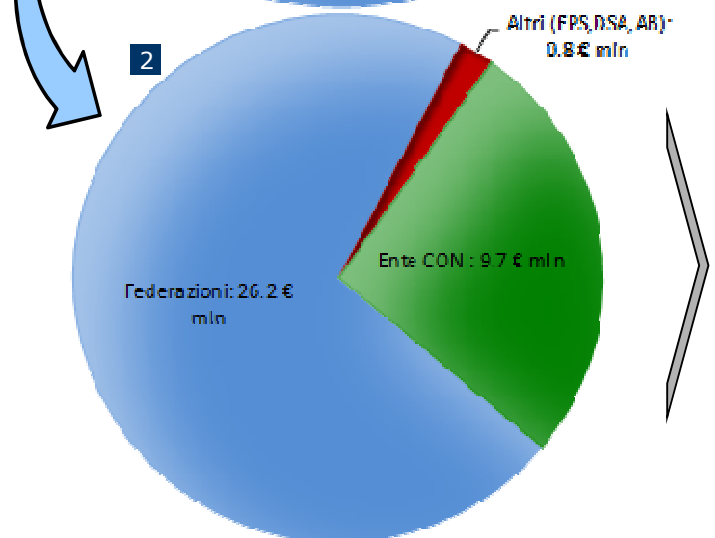
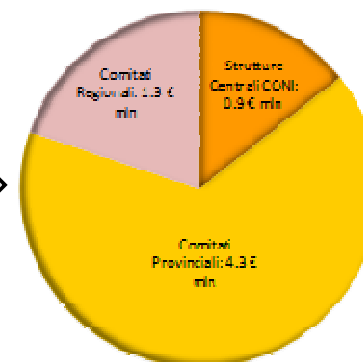


**In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI**

**1 Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio** (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **21.6 € mln** (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



### Dettaglio CONI



**2 Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio** resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **36.7 € mln**. Riferimenti:

- Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.

## PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

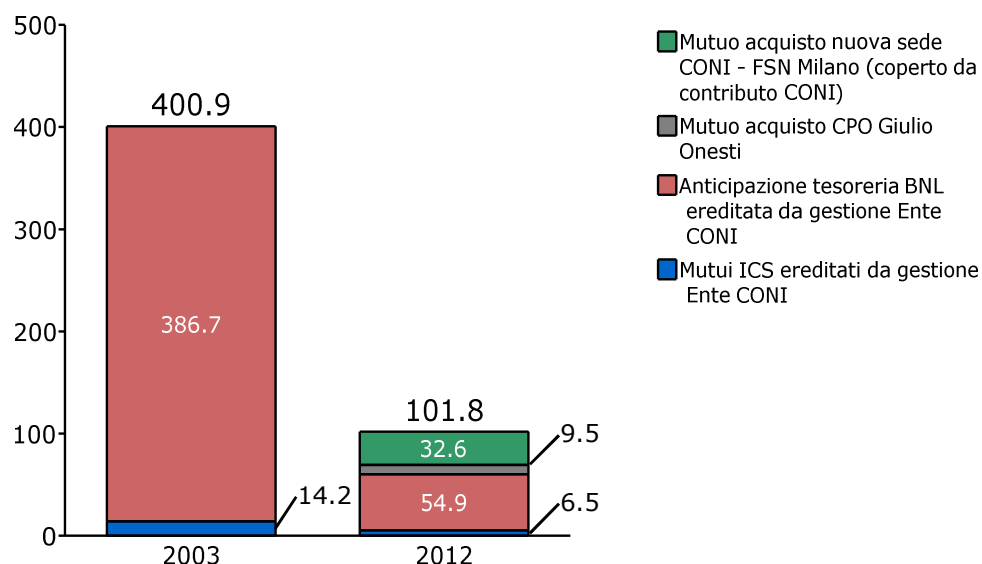
La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2012 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2012 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **11,8 € mln.**

In riferimento **all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2012 ha rilevato un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, sia in epoca CONI che successivamente per mutui destinati alla copertura del fabbisogno finanziario derivante dagli investimenti sull'impiantistica sportiva (p.es. acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti), sono pari a **2,2 € mln.**

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2012.

### Descrizione trend 03/12 – Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)



## PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

### Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2012, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **7,4 € mln**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Nel corso del 2012 è stato sostanzialmente completato, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, il passaggio alle dipendenze delle FSN del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Delle 769 risorse della Società operanti presso le FSN nel 2009, infatti, rimangono ad oggi solo 18 unità per le quali non è ancora avvenuto il passaggio, delle quali:

- 11 operanti presso l'Unione Italiana Tiro a Segno (l'iter procedurale per il passaggio alla Federazione è in via di perfezionamento ed è previsto per l'inizio del prossimo esercizio);
- 7 non aventi i requisiti per poter completare il passaggio e che, quindi, al momento restano ancora nell'organico della Società.

Sotto l'aspetto relativo alla dinamica del costo del lavoro, la Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2012 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.

| Consistenza Personale a fine anno | Coni Servizi 31.12.2012 (A) | Coni Servizi 31.12.2011 (B) | Art. 30 31.12.2012 (C) | Art. 30 31.12.2011 (D) | Finale 31.12.2012 (E=A+C) | Finale 31.12.2011 (F=B+D) | Differenza (A-B)  | Differenza (E-F) |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|------------------|
| Dirigenti                         | -                           | 1                           | 6                      | 7                      | 6                         | 8                         | (1) -100%         | (2) -25%         |
| Impiegati                         | 18                          | 245                         | 642                    | 425                    | 660                       | 670                       | (227) -93%        | (10) -1%         |
| <b>Totale</b>                     | <b>18</b>                   | <b>246</b>                  | <b>648</b>             | <b>432</b>             | <b>666</b>                | <b>678</b>                | <b>(228) -93%</b> | <b>(12) -2%</b>  |

| Andamento Medio Personale | Media 2012 Coni Servizi (A) | Media 2011 Coni Servizi (B) | Media 2012 Art. 30 (C) | Media 2011 Art. 30 (D) | Media 2012 (E=A+C) | Media 2011 (F=B+D) | Differenza (A-B)  | Differenza (E-F) |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Dirigenti                 | 1                           | 1                           | 8                      | 9                      | 9                  | 10                 | 0 0%              | (1) -10%         |
| Impiegati                 | 148                         | 262                         | 526                    | 420                    | 674                | 682                | (114) -44%        | (8) -1%          |
| <b>Totale</b>             | <b>149</b>                  | <b>263</b>                  | <b>534</b>             | <b>429</b>             | <b>683</b>         | <b>692</b>         | <b>(114) -43%</b> | <b>(9) -1%</b>   |

## Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **8,2 € mln** (comprensivo dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2012 ca. 79.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio. Si evidenzia come sull'operatività legata al Centro di Formia, abbia influito negativamente una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica del centro stesso.

| Dati 2012                                             | Formia | Tirrenia | G Onesti | Schio  | Totale CPO |
|-------------------------------------------------------|--------|----------|----------|--------|------------|
| Presenze                                              | 10.981 | 32.959   | 33.833   | 1.545  | 79.318     |
| Posti letto complessivi disponibili                   | 48.678 | 39.162   | 70.272   | 16.104 | 174.216    |
| Presenze giorno medie                                 | 30     | 90       | 93       | 4      | 217        |
| Posti letto giorno disponibili                        | 133    | 107      | 193      | 44     | 477        |
| Tasso di occupancy media                              | 23%    | 84%      | 48%      | 10%    | 46%        |
| Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN | 42     | 45       | 48       | 43     | 45         |
|                                                       |        |          |          |        |            |
| Drill down presenze 2012                              | Formia | Tirrenia | G Onesti | Schio  | Totale CPO |
| FSN                                                   | 6.598  | 31.457   | 24.753   | 867    | 65.408     |
| Privati                                               | 130    |          |          | 65     | 1.359      |
| Stranieri                                             | 967    | 748      |          | 86     | 1.801      |
| Interesse CONI e Coni servizi                         | 1.325  |          | 1.250    | 202    | 1.057      |
| Altro                                                 | 1.961  | 754      | 7.830    | 325    | 9.693      |

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 1,5 € mln) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2012 con un risultato operativo negativo di 4,4 mln €; come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2012 sono state eseguite 25.659 prestazioni totali (contro le 24.480 del 2011 (+5%), dove, con prestazione, si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc), di cui 20.251 (contro le 18.394 del 2011, +10%) su 1.205 differenti atleti (766 di interesse nazionale e 439 di interesse olimpico). Nello specifico le Federazioni che più hanno usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono le Seguenti:
  - ✓ Federazione Italiana Nuoto (2.589 prestazioni su 123 atleti);
  - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (2.504 prestazioni su 78 atleti);
  - ✓ Comitato Italiano Paralimpico (2.147 prestazioni su 117);
  - ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (1.872 prestazioni su 121);
  - ✓ Federazione Italiana Pallavolo (1.452 prestazioni su 106 atleti);
  - ✓ Federazione Italiana Giuoco Calcio (1.044 prestazioni su 76).

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo della Scuola Centrale dello Sport, dotate di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Programma Europeo ET2020, in conformità all'European Qualification Framework (EQF) ed allo strumento di implementazione del CONI denominato Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 tra Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di promozione sportiva, Associazioni benemerite, Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme.
- Nel 2012 la Scuola Centrale dello Sport, perseguendo l'obiettivo di autosufficienza economica della struttura, ha erogato più di 2.000 ore di formazione e di ricerca, con un totale di quasi 4.000 partecipanti. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per **0,4 € mln.**
- **concessione degli spazi ad uso ufficio:** come già esposto in precedenza, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **14,7 € mln.**
- i costi indiretti derivanti da **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), il supporto legale, ecc.

### 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'

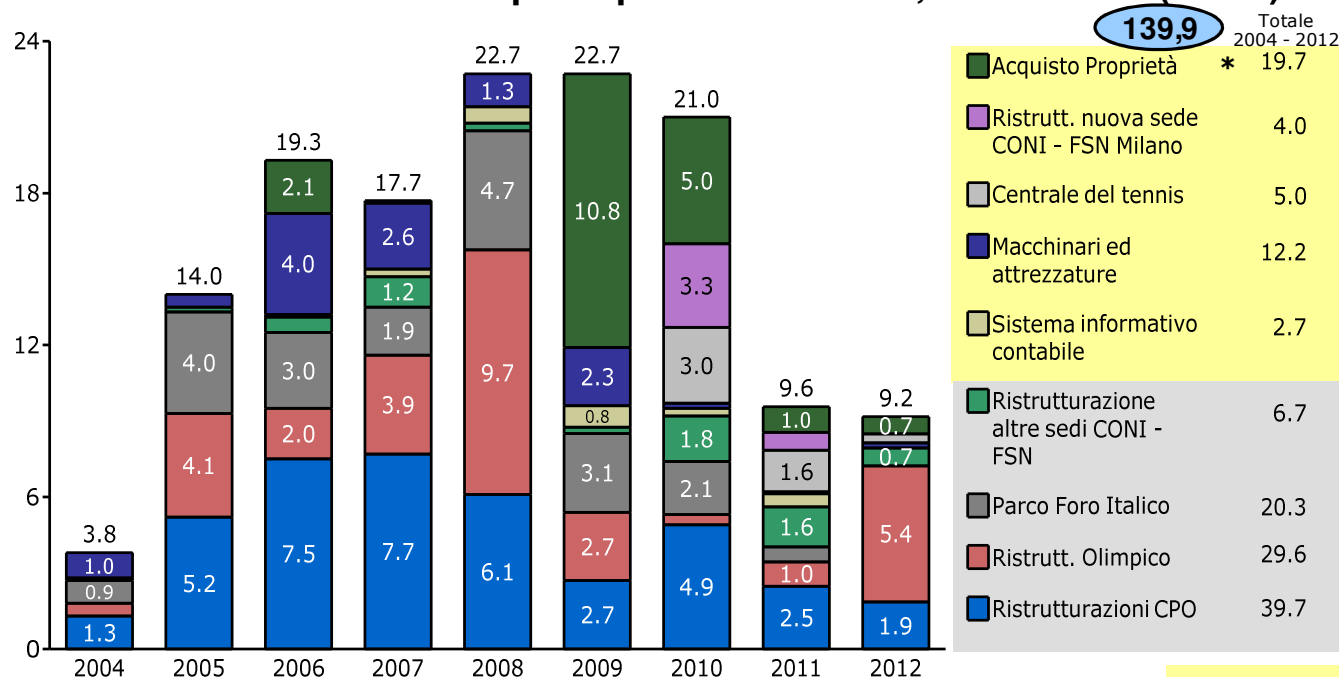
La Società, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, tra cui i **centri di Preparazione Olimpica**:

- sul centro di Formia, per complessivi 1.817 €/000 relativi alla realizzazione del nuovo “pistino” di atletica leggera, del rifacimento dell’anello della pista di atletica, dell’acquisto delle attrezzature sportive e scientifiche (rilevazione, scansione ed analisi dei gesti atletici) a supporto dei due impianti citati;
- sul Giulio Onesti in Roma e Tirrenia, per 50 €/000, con la predisposizione delle nuove reti Wi Fi ed acquisto di nuove attrezzature sportive;

Nel corso dell’esercizio, la Società ha inoltre portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali ed i Comitati CONI** (coerentemente con il piano di riordino degli stessi varato dall’Ente) per complessivi 590 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma per 405 €/000 (principalmente legati al rifacimento della centrale frigorifera, centrale termica e cabina di M/B tensione); al completamento dei lavori di ristrutturazione presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 sempre a Roma; agli interventi nel nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia.

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell’andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

## Descrizione trend 04/12 – Andamento principali investimenti, dismissioni (mln €)



|             |     |       |      |      |      |      |     |     |     |              |
|-------------|-----|-------|------|------|------|------|-----|-----|-----|--------------|
| Plusvalenze | 0.0 | 27.5  | 3.2  | 1.1  | 4.9  | 3.8  | 0.6 | 0.3 | 0.5 | <b>41.9</b>  |
| Incassi     | 0.5 | 105.4 | 13.0 | 15.2 | 16.9 | 10.0 | 0.6 | 0.8 | 4.9 | <b>167.3</b> |

### Nuovi Acquisti

Ristrutturazioni /  
Manut. ne straord.

(\*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012 rientro in possesso velodromo di Crema

- Realizzati investimenti per 139.9 mln € a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125.4 mln €, conseguendo plusvalenze per 41.9 mln
- Nel 2011 e 2012 l'ammontare complessivo degli investimenti riflette le minori disponibilità finanziarie della Società
- Nel periodo 2009-11 attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI è stato realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili di via Piranesi a Milano (36.8 mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9.9 mln)

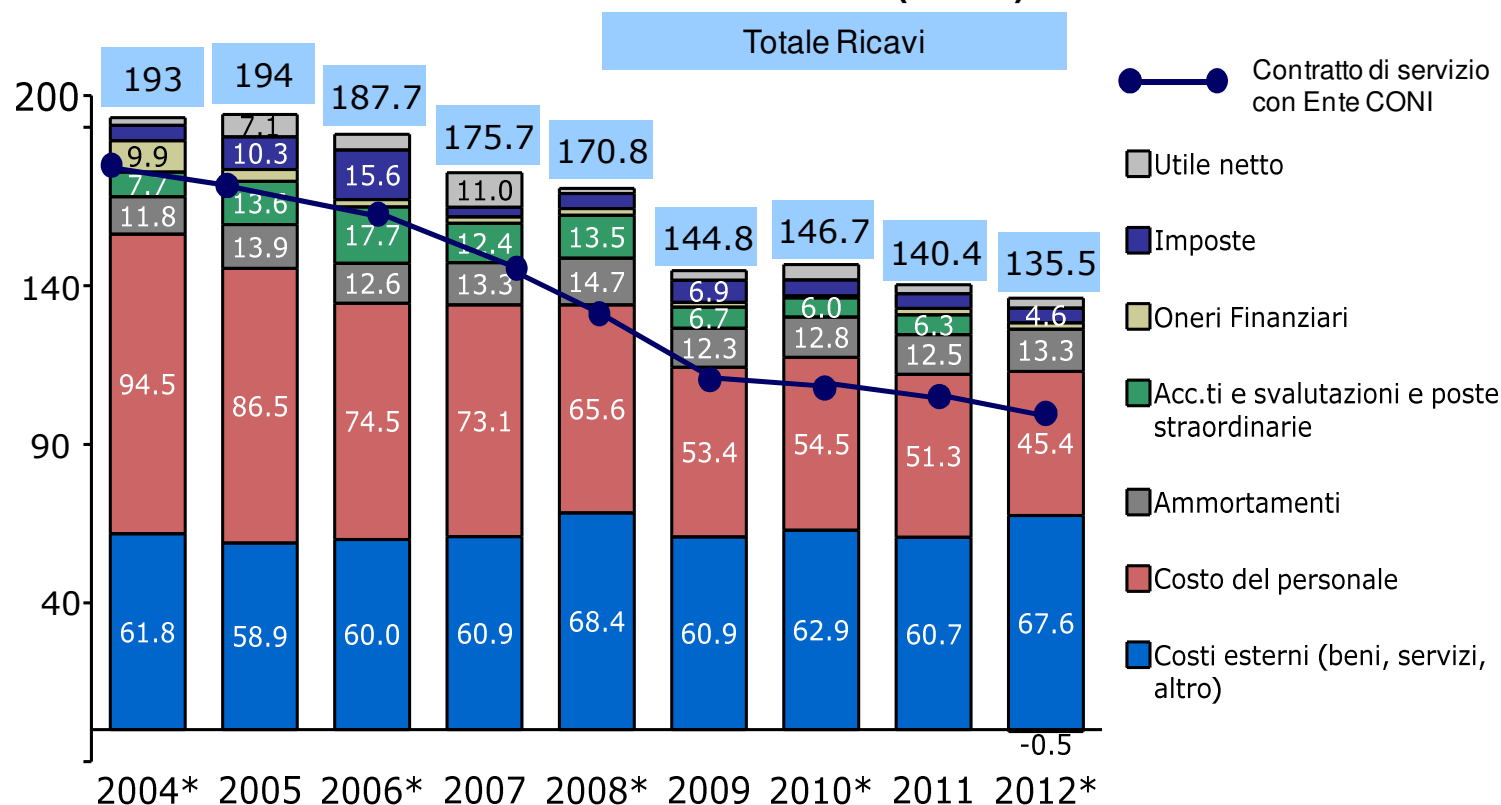
#### **4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2011**

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2012.

Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

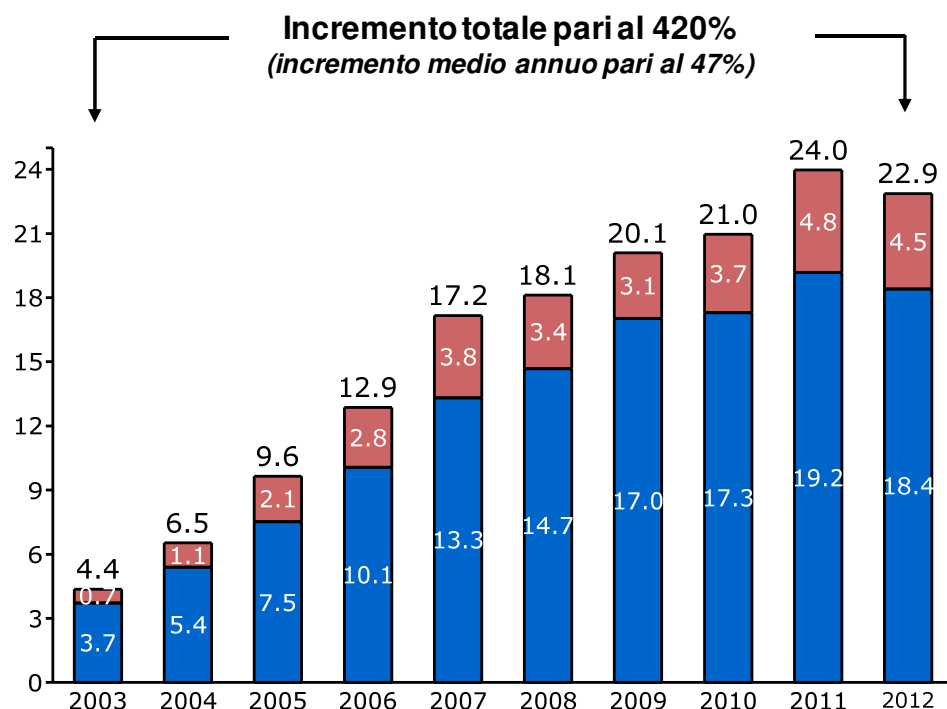
## Descrizione trend 03/12: Evoluzione conto economico (mln €)



\* Anni Olimpici

- **Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 135.5 nel 2012 (meno 57.5 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione del contratto di servizio con l'Ente CONI (66.2 mln), parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri**
- **L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)**

## Descrizione trend 03/12 - Analisi ricavi propri (mln €)



- La voce **“Gestione impianti sportivi e sponsorizzazioni”** include principalmente i ricavi relativi a: gestione impianti, pubblicità e sponsorizzazioni, Int.li di Tennis, eventi Rugby;
- La voce **“Altri”** include i ricavi relativi a: locazione immobili, Scuola dello Sport, Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Consulenza Tecnica e progettazione impiantistica, ecc.

Delta 2012 - 2003

|                                   |      |
|-----------------------------------|------|
| Altri                             | 543% |
| Gestione Impianti e Sponsorizz.ni | 397% |

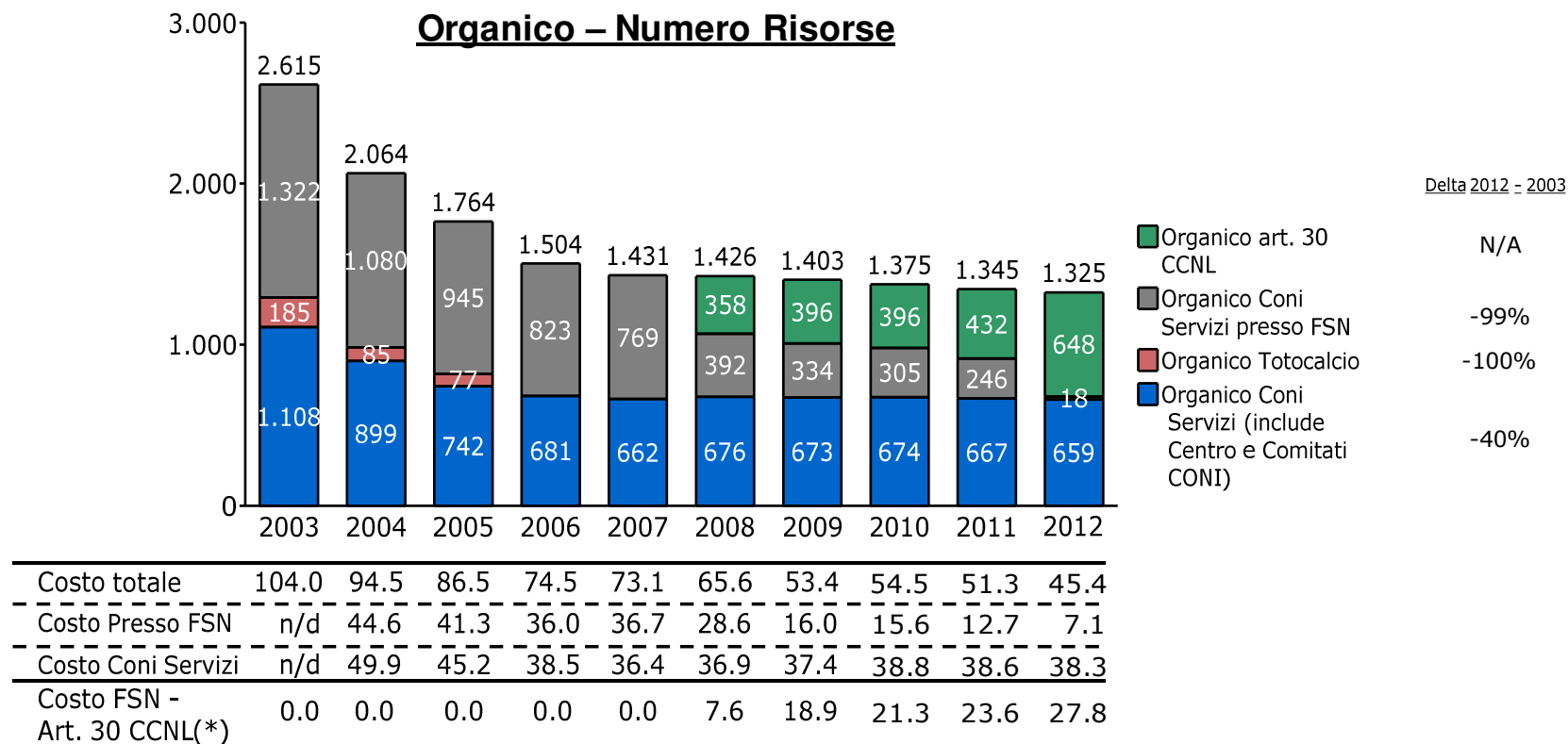
|                               |     |     |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------------|-----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Gest. Marchio TOROC(*)</b> | 0.2 | 1.0 | 3.6  | 8.6  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
| <b>Totale</b>                 | 4.6 | 7.5 | 13.2 | 21.5 | 17.2 | 18.1 | 20.1 | 21.0 | 24.0 | 22.9 |

398%

(\*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

- Aumento dei “ricavi propri” per 18.5 mln:** da 4.4 mln del 2003 a 22.9 mln del 2012 per un incremento del 420% (incremento medio annuo del 47%)
- Particolarmente rilevante la crescita di “gestione Impianti”,** con un aumento di 14.7 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)

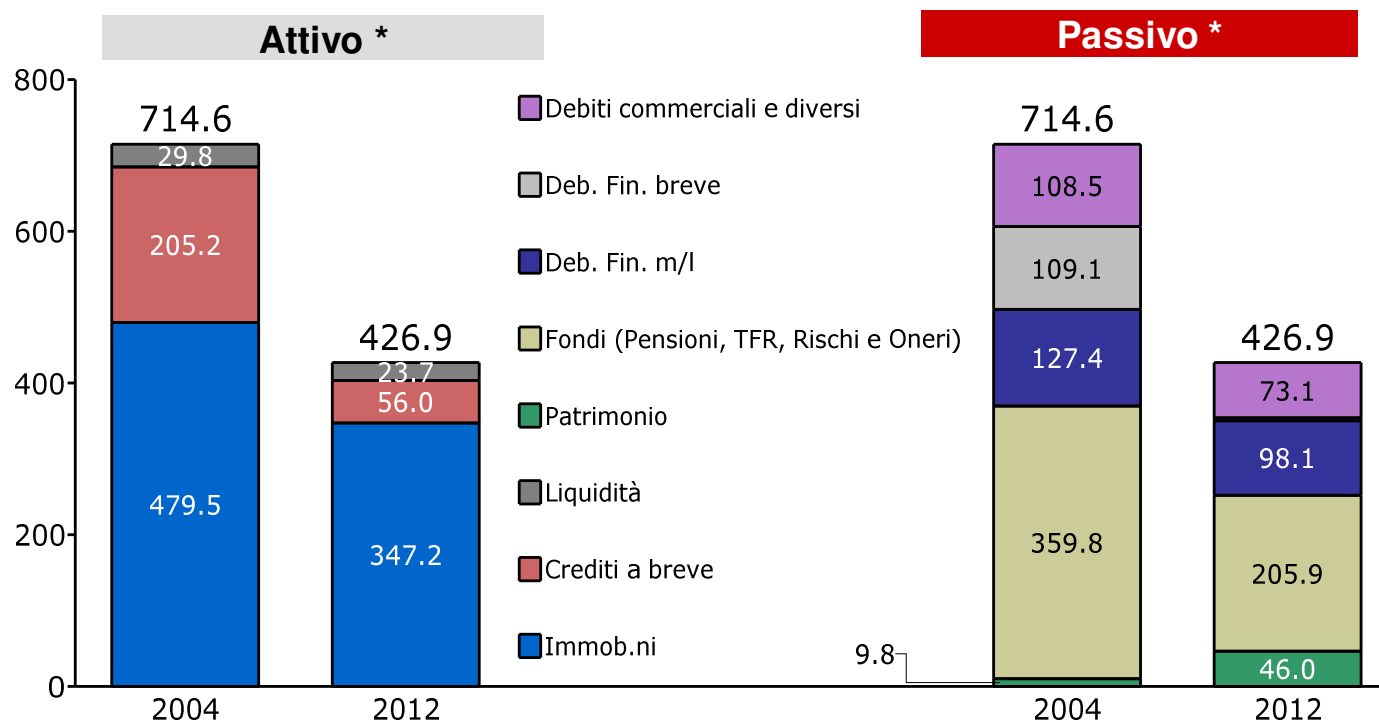
## Descrizione trend 03/12 - Andamento organico e costo del personale (mln €)



(\*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- **Riduzione delle risorse “gestite” da Coni Servizi di 1.290 unità (-49.3%), da 2.615 nel 2003 a 1.325 nel 2012**
- **Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 40.5% (449 risorse, da 1.108 nel 2003 a 659 nel 2012)**

## Descrizione trend 03/12 – Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



\* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, conferito nel 2004)

- **Situazione patrimoniale di partenza molto “complicata”:**
  - totale attivo pari a 715 mln, di cui 480 di immobilizzazioni e 205 di circolante
  - passivo costituito da soli 10 mln di patrimonio netto (1.5% del totale attivo), 360 mln di fondi, 109 mln di debiti finanziari a breve e 108.5 mln di debiti commerciali e diversi
- **Il 2012 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 46 mln per un’incidenza sul totale attivo del 11% ca.**

# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2012**

**CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE**

**FSN E DSA**

**EPS - ASS. BENEMERITE -**

**GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI**

**CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI – ANNO 2012 (valori in €)**

| n° | FSN                     | Contributi Risorse Umane |                               | Contributi Attività Sportiva |                   |                   |                     |                     |                   | TOTALE DA MODELLO | Altri Contributi   |                           |                                              |                               |                       |                     |                  | TOTALE ALTRI CONTRIBUTI | TOTALE CONTRIBUTI ALLE FSN | Atleti Olimpici Medagliati | Club Olimpico | TOTALE (1)  | n° |           |           |  |             |  |
|----|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|-------------|----|-----------|-----------|--|-------------|--|
|    |                         | Risorse Umane FSN        | Risorse Umane ex-Coni Servizi | P.O./ AI                     | Attività Sportiva | Progetti Speciali | FSN Fuori Perimetro | Costi Propri Uffici | Impianti Sportivi |                   | Londra 2012 (P.O.) | Londra 2012 (Test Events) | WYOG - Lillehammer 2016 e EYOF - Brasow 2013 | Manifestazioni Internazionali | Informatizzazione FSN | Promozione sportiva | Altri contributi |                         |                            |                            |               |             |    |           |           |  |             |  |
| 1  | ACI                     | -                        | -                             | -                            | -                 | -                 | 1.123.435           | -                   | -                 | 1.123.435         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 1.123.435               | -                          | -                          | -             | 1.123.435   | 1  |           |           |  |             |  |
| 2  | AeCI                    | -                        | -                             | -                            | -                 | -                 | 1.312.604           | -                   | -                 | 1.312.604         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 1.312.604               | -                          | -                          | -             | 1.312.604   | 2  |           |           |  |             |  |
| 3  | CP                      | 1.944.853                | 975.831                       | -                            | -                 | -                 | -                   | -                   | -                 | 3.890.685         | 400.000            | -                         | -                                            | -                             | -                     | 400.000             | -                | 4.290.685               | 1.490.000                  | 150.000                    | -             | 5.930.685   | 3  |           |           |  |             |  |
| 4  | FCI                     | 959.585                  | 1.324.495                     | 3.116.463                    | 857.141           | -                 | -                   | -                   | 372.000           | 6.629.684         | 50.000             | 3.936                     | 5.000.000                                    | -                             | -                     | 5.053.936           | -                | 11.683.620              | 50.000                     | 20.000                     | -             | 11.753.620  | 4  |           |           |  |             |  |
| 5  | FGI                     | 522.285                  | 595.838                       | 2.733.222                    | 627.959           | 167.160           | -                   | -                   | -                 | 4.646.464         | -                  | 3.521                     | -                                            | -                             | -                     | 3.521               | -                | 4.649.985               | 350.000                    | 172.000                    | -             | 5.171.985   | 5  |           |           |  |             |  |
| 6  | FIB                     | 1.086.201                | 593.265                       | 883.912                      | 157.924           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.721.303         | -                  | -                         | -                                            | 54.450                        | -                     | 54.450              | -                | 2.775.753               | -                          | -                          | -             | 2.775.753   | 6  |           |           |  |             |  |
| 7  | FIBa                    | 515.217                  | 88.255                        | 921.037                      | 240.673           | -                 | -                   | -                   | -                 | 1.765.182         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 1.765.182               | -                          | -                          | -             | 1.765.182   | 7  |           |           |  |             |  |
| 8  | FIBS                    | 303.640                  | 564.153                       | 682.688                      | 175.652           | 1.090.520         | -                   | -                   | -                 | 2.816.653         | -                  | -                         | 50.000                                       | -                             | -                     | 50.000              | -                | 2.866.653               | -                          | -                          | -             | 2.866.653   | 8  |           |           |  |             |  |
| 9  | FIC                     | 386.950                  | 566.002                       | 2.117.521                    | 264.951           | 716.400           | -                   | -                   | -                 | 4.051.824         | -                  | -                         | 40.000                                       | -                             | -                     | 40.000              | -                | 4.091.824               | 150.000                    | 72.000                     | -             | 4.313.824   | 9  |           |           |  |             |  |
| 10 | FICK                    | 289.841                  | 433.916                       | 2.050.812                    | 385.907           | 15.920            | -                   | -                   | 220.000           | 3.396.396         | -                  | -                         | 40.000                                       | 36.300                        | -                     | 76.300              | -                | 3.472.696               | 140.000                    | 30.000                     | -             | 3.642.696   | 10 |           |           |  |             |  |
| 11 | FICr                    | 383.989                  | 133.721                       | -                            | -                 | -                 | 751.750             | -                   | -                 | 1.269.460         | -                  | -                         | -                                            | -                             | 30.000                | 30.000              | -                | 1.299.460               | -                          | -                          | -             | 1.299.460   | 11 |           |           |  |             |  |
| 12 | FIDAL                   | 781.437                  | 2.138.873                     | 2.978.643                    | 992.228           | 1.154.200         | -                   | -                   | 330.000           | 8.375.381         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 8.375.381               | 50.000                     | 36.000                     | -             | 8.461.381   | 12 |           |           |  |             |  |
| 13 | FIDASC                  | 139.902                  | 194.226                       | 375.027                      | 39.344            | -                 | -                   | -                   | -                 | 748.499           | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | 130.000             | 130.000          | 878.499                 | -                          | -                          | -             | 878.499     | 13 |           |           |  |             |  |
| 14 | FIDS                    | 846.559                  | 13.619                        | 550.859                      | 36.497            | -                 | -                   | -                   | -                 | 1.447.534         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 1.447.534               | -                          | -                          | -             | 1.447.534   | 14 |           |           |  |             |  |
| 15 | FIG                     | 868.210                  | 717.728                       | 840.212                      | 205.774           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.631.924         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 2.631.924               | -                          | -                          | -             | 2.631.924   | 15 |           |           |  |             |  |
| 16 | FIGH                    | 574.732                  | 332.315                       | 896.772                      | 253.489           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.057.308         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 2.057.308               | -                          | -                          | -             | 2.057.308   | 16 |           |           |  |             |  |
| 17 | FIGS                    | 401.841                  | -                             | 490.321                      | 14.645            | -                 | -                   | 50.000              | -                 | 956.808           | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 956.808                 | -                          | -                          | -             | 956.808     | 17 |           |           |  |             |  |
| 18 | FIH                     | 550.425                  | 224.780                       | 707.118                      | 124.066           | 573.120           | -                   | -                   | -                 | 2.179.508         | 15.000             | -                         | -                                            | -                             | -                     | 15.000              | -                | 2.194.508               | -                          | -                          | -             | 2.194.508   | 18 |           |           |  |             |  |
| 19 | FIHP                    | 535.003                  | 261.894                       | 823.530                      | 140.968           | 509.440           | -                   | -                   | -                 | 2.270.836         | -                  | -                         | 60.000                                       | -                             | -                     | 60.000              | -                | 2.330.836               | -                          | -                          | -             | 2.330.836   | 19 |           |           |  |             |  |
| 20 | FULKAM                  | 457.113                  | 1.630.953                     | 2.366.722                    | 834.307           | 390.040           | -                   | 200.000             | -                 | 5.879.135         | -                  | 3.514                     | -                                            | 32.670                        | -                     | 36.184              | -                | 5.915.319               | 50.000                     | 20.000                     | -             | 5.985.319   | 20 |           |           |  |             |  |
| 21 | FIM                     | 288.300                  | 285.534                       | 714.402                      | 32.095            | 421.880           | -                   | -                   | -                 | 1.742.211         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 1.742.211               | -                          | -                          | -             | 1.742.211   | 21 |           |           |  |             |  |
| 22 | FIN                     | 2.042.248                | 1.136.322                     | 3.754.299                    | 965.967           | -                 | -                   | -                   | 1.800.000         | 9.968.856         | 100.000            | 6.684                     | -                                            | 163.350                       | -                     | 270.034             | -                | 9.968.890               | 1.025.000                  | 312.000                    | -             | 11.305.890  | 22 |           |           |  |             |  |
| 23 | FIP                     | 2.049.517                | 1.186.554                     | 2.237.641                    | 731.157           | 55.720            | -                   | -                   | -                 | 6.260.590         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 6.260.590               | -                          | -                          | -             | 6.260.590   | 23 |           |           |  |             |  |
| 24 | FIPAV                   | 2.573.554                | 722.480                       | 2.195.815                    | 899.726           | -                 | -                   | 800.000             | -                 | 7.191.575         | 70.000             | -                         | 5.000.000                                    | -                             | -                     | 5.070.000           | -                | 12.261.575              | 600.000                    | 240.000                    | -             | 13.101.575  | 24 |           |           |  |             |  |
| 25 | FIPE                    | 507.774                  | 435.323                       | 1.129.916                    | 435.133           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.508.146         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 2.508.146               | -                          | -                          | -             | 2.508.146   | 25 |           |           |  |             |  |
| 26 | FIPM                    | 268.703                  | 514.192                       | 578.112                      | 111.644           | 541.280           | -                   | -                   | -                 | 2.013.931         | -                  | -                         | 60.000                                       | -                             | -                     | 60.000              | -                | 2.073.931               | -                          | -                          | -             | 2.073.931   | 26 |           |           |  |             |  |
| 27 | FIPSAS                  | 896.325                  | 714.377                       | 587.559                      | 171.538           | 262.680           | -                   | -                   | -                 | 2.632.479         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | 65.000              | 65.000           | 2.697.479               | -                          | -                          | -             | 2.697.479   | 27 |           |           |  |             |  |
| 28 | FIR                     | 929.740                  | 829.645                       | 1.997.496                    | 204.620           | -                 | -                   | -                   | -                 | 3.961.501         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 3.961.501               | -                          | -                          | -             | 3.961.501   | 28 |           |           |  |             |  |
| 29 | FIS                     | 574.588                  | 629.959                       | 3.502.819                    | 313.973           | -                 | -                   | -                   | -                 | 5.021.340         | 150.000            | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | 150.000          | 5.171.340               | 1.660.000                  | 320.000                    | -             | 7.151.340   | 29 |           |           |  |             |  |
| 30 | FISE                    | 1.393.573                | 952.724                       | 1.328.608                    | 639.739           | -                 | -                   | -                   | -                 | 4.314.644         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 4.314.644               | -                          | -                          | -             | 4.314.644   | 30 |           |           |  |             |  |
| 31 | FISG                    | 468.928                  | 567.925                       | 2.113.174                    | 372.096           | 103.480           | -                   | -                   | -                 | 3.625.603         | -                  | 60.000                    | -                                            | -                             | -                     | 60.000              | -                | 3.685.603               | -                          | 52.000                     | -             | 3.737.603   | 31 |           |           |  |             |  |
| 32 | FISI                    | 1.268.227                | 1.122.650                     | 3.496.446                    | 800.747           | 63.680            | -                   | -                   | -                 | 6.751.751         | -                  | 150.000                   | -                                            | -                             | -                     | 150.000             | -                | 6.901.751               | -                          | 202.000                    | -             | 7.103.751   | 32 |           |           |  |             |  |
| 33 | FSW                     | 387.906                  | 143.005                       | 397.831                      | 37.065            | 636.800           | -                   | -                   | -                 | 1.602.608         | -                  | -                         | 40.000                                       | -                             | -                     | 40.000              | -                | 1.642.608               | -                          | -                          | -             | 1.642.608   | 33 |           |           |  |             |  |
| 34 | FIT                     | 1.828.288                | 598.223                       | 1.788.094                    | 711.230           | 262.680           | -                   | -                   | -                 | 5.188.516         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 5.188.516               | -                          | -                          | -             | 5.188.516   | 34 |           |           |  |             |  |
| 35 | FiTa                    | 589.203                  | -                             | 1.250.505                    | 306.250           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.145.958         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 2.145.958               | 190.000                    | 50.000                     | -             | 2.385.958   | 35 |           |           |  |             |  |
| 36 | FiTARCO                 | 353.099                  | 412.050                       | 1.242.027                    | 281.486           | 55.720            | -                   | -                   | -                 | 2.344.382         | 50.000             | -                         | -                                            | -                             | -                     | 50.000              | -                | 2.394.382               | 420.000                    | 90.000                     | -             | 2.904.382   | 36 |           |           |  |             |  |
| 37 | FiTAV                   | 309.729                  | 473.934                       | 2.113.909                    | 295.505           | 143.280           | -                   | -                   | -                 | 3.336.357         | 70.000             | 8.144                     | 60.000                                       | -                             | -                     | 138.144             | -                | 3.474.501               | 215.000                    | 50.000                     | -             | 3.739.501   | 37 |           |           |  |             |  |
| 38 | FiTET                   | 834.891                  | 309.458                       | 889.172                      | 317.613           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.351.135         | -                  | -                         | -                                            | 56.870                        | -                     | 56.870              | -                | 2.408.005               | -                          | -                          | -             | 2.408.005   | 38 |           |           |  |             |  |
| 39 | FiTri                   | 315.156                  | 205.870                       | 643.568                      | 153.936           | 183.080           | -                   | -                   | -                 | 1.501.610         | -                  | -                         | -                                            | 106.069                       | -                     | 106.069             | -                | 1.607.679               | -                          | -                          | -             | 1.607.679   | 39 |           |           |  |             |  |
| 40 | FIV                     | 540.011                  | 344.670                       | 1.818.489                    | 586.033           | 127.360           | -                   | 148.000             | -                 | 3.564.564         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 3.564.564               | -                          | 32.000                     | -             | 3.596.564   | 40 |           |           |  |             |  |
| 41 | FMI                     | 1.388.604                | 906.171                       | 1.221.279                    | 328.452           | 31.840            | -                   | -                   | -                 | 3.876.347         | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 3.876.347               | -                          | -                          | -             | 3.876.347   | 41 |           |           |  |             |  |
| 42 | FMSI                    | 1.900.952                | 284.342                       | -                            | -                 | -                 | 301.670             | 90.000              | -                 | 2.576.964         | -                  | -                         | -                                            | -                             | 70.000                | 70.000              | -                | 2.646.964               | -                          | -                          | -             | 2.646.964   | 42 |           |           |  |             |  |
| 43 | FPI                     | 891.618                  | 248.388                       | 1.723.222                    | 366.231           | 549.240           | -                   | -                   | -                 | 3.778.699         | -                  | 1.354                     | 60.000                                       | -                             | -                     | 61.354              | -                | 3.840.054               | 200.000                    | 60.000                     | -             | 4.100.054   | 43 |           |           |  |             |  |
| 44 | UiTS                    | 524.442                  | 109.469                       | 1.458.005                    | 274.955           | -                 | -                   | -                   | -                 | 2.366.871         | -                  | 2.443                     | -                                            | -                             | -                     | 2.443               | -                | 2.369.313               | 290.000                    | 50.000                     | -             | 2.709.313   | 44 |           |           |  |             |  |
|    | Totale FSN (escl. FIGC) | 34.673.161               | 23.923.131                    | 60.717.246                   | 14.688.739        | 8.055.520         | 4.459.459           | 1.288.000           | 2.722.000         | 150.527.256       | 905.000            | 29.595                    | 210.000                                      | 10.410.000                    | 449.709               | 100.000             | 195.000          | 12.299.304              |                            |                            |               | 162.826.560 |    | 6.880.000 | 1.958.000 |  | 171.664.560 |  |
| 45 | FIGC                    | -                        | 5.793.426                     | 8.130.424                    | 54.411.296        | -                 | -                   | -                   | -                 | 68.335.146        | -                  | -                         | -                                            | -                             | -                     | -                   | -                | 68.335.146              | -                          | -                          | -             | 68.335.146  | 45 |           |           |  |             |  |
|    | TOTALE FSN              | 34.673.161               | 29.716.556                    | 68.847.670                   | 69.100.036        | 8.055.520         | 4.459.459           | 1.288.000           | 2.722.000         | 218.862.402       | 905.000            | 29.595                    | 210.000                                      | 10.410.000                    | 449.709               | 100.000             | 195.000          | 12.299.304              |                            |                            |               | 231.161.706 |    | 6.880.000 | 1.958.000 |  | 239.999.706 |  |

(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati assegnati nel 2012, per €000 30, le indennità una tantum al personale ex Coni Servizi trasformato nel corso del 2012 alle Federazioni, per €000 73, i contributi per benefici assistenziali riconosciuti al personale, per €000 40, contributi straordinari per attività informatiche connesse all'iter alternativo per l'iscrizione al Registro Naz. delle ASD, contabilizzati a valere sui debiti di cui iscritti nel bilancio CONI (senza alcun impatto a conto economico).

## CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE – ANNO 2012 (valori in €)

| Discipline Sportive Associate                 | Contributo Ordinario | Contributo Alto Livello | TOTALE 2012      |
|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------|
| <b>Discipline Sportive Associate al CONI:</b> |                      |                         |                  |
| Arrampicata Sportiva                          | 113.809              | 32.390                  | 146.199          |
| Biliardo Sportivo                             | 106.738              | 22.470                  | 129.208          |
| Cricket                                       | 78.843               | 20.670                  | 99.513           |
| Dama                                          | 113.794              | 36.450                  | 150.244          |
| Giochi e Sport Tradizionali                   | 111.281              | 21.150                  | 132.431          |
| Gioco Bridge                                  | 165.731              | 30.120                  | 195.851          |
| Kickboxing                                    | 100.516              | 49.000                  | 149.516          |
| Pallapugno                                    | 107.703              | 18.760                  | 126.463          |
| Pallatamburello                               | 236.963              | 38.610                  | 275.573          |
| Scacchistica                                  | 163.809              | 31.090                  | 194.899          |
| Sport Bowling                                 | 112.609              | 28.560                  | 141.169          |
| Sport Orientamento                            | 220.600              | 41.120                  | 261.720          |
| Turismo equestre                              | 107.187              | 24.020                  | 131.207          |
| Twirling (Ginnastica)                         | 57.343               | 25.930                  | 83.273           |
| Wushu Kung Fu                                 | 132.164              | 25.930                  | 158.094          |
| Tiro Dinamico Sportivo                        | 30.846               | 21.270                  | 52.116           |
| American Football                             | 37.148               | 14.665                  | 51.813           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>1.997.084</b>     | <b>482.205</b>          | <b>2.479.289</b> |
| <b>Discipline Sportive Associate a FSN:</b>   |                      |                         |                  |
| Sedile fisso (Canottaggio)                    | 46.025               | 8.000                   | 54.025           |
| Rafting (Canoa-kayak)                         | 32.859               | 28.680                  | 61.539           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>78.884</b>        | <b>36.680</b>           | <b>115.564</b>   |
|                                               |                      |                         |                  |
| <b>Totale Contributi</b>                      | <b>2.075.968</b>     | <b>518.885</b>          | <b>2.594.853</b> |

## CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA – ANNO 2012 (valori in €)

| ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA                              | Contributo<br>Ordinario 2012<br>(1) |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)                      | 936.598                             |
| ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)         | 749.549                             |
| ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)           | 1.030.394                           |
| CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)        | 766.918                             |
| CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)     | 975.432                             |
| CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)                        | 1.766.756                           |
| CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)           | 1.235.893                           |
| ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)   | 585.349                             |
| MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)               | 745.656                             |
| POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)                | 538.734                             |
| UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)               | 2.019.867                           |
| UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI )                        | 747.320                             |
| CONFINDUSTRIA A.S.C.                                     | 391.709                             |
| OPES                                                     | 386.729                             |
| <b>Totale</b>                                            | <b>12.876.904</b>                   |
| <b>C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)</b> | 1.949.802                           |
| <b>Totale Contributi</b>                                 | <b>14.826.706</b>                   |

*(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati assegnati nel 2012, per €/000 80, contributi straordinari per attività informatiche connesse all'iter alternativo per l'iscrizione al Registro Naz. delle ASD, contabilizzati a valere sui debiti già iscritti nel bilancio CONI (quindi senza alcun impatto a conto economico).*

## CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE – ANNO 2012 (valori in €)

| ASSOCIAZIONE BENEMERITA                                             | Contributo Ordinario | Contributo Integrativo | Totale 2012    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------|
| ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)                    | 36.600               | 10.000                 | 46.600         |
| ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)                 | 92.000               | 4.000                  | 96.000         |
| ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)                    | 77.300               |                        | 77.300         |
| ASS. NAZ.LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)                      | 12.800               |                        | 12.800         |
| ASS.NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)                  | 20.600               |                        | 20.600         |
| ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)                                 | 12.300               |                        | 12.300         |
| CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)      | 14.400               |                        | 14.400         |
| COLLEGIO NAZ.LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)     | 23.800               |                        | 23.800         |
| COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)                        | 23.900               | 3.000                  | 26.900         |
| COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)                | 22.400               | 5.000                  | 27.400         |
| FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)             | 21.900               | 2.000                  | 23.900         |
| FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)            | 30.300               | 2.000                  | 32.300         |
| SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS) | 17.600               | 2.000                  | 19.600         |
| SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)                                       | 17.500               |                        | 17.500         |
| UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)           | 15.800               |                        | 15.800         |
| UNIONE NAZ.LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)            | 31.800               | 3.000                  | 34.800         |
| UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)                        | 26.200               |                        | 26.200         |
| UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)                          | 23.100               | 1.500                  | 24.600         |
| <b>Totale Contributi</b>                                            | <b>520.300</b>       | <b>32.500</b>          | <b>552.800</b> |

**CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI – ANNO 2012 (valori in €)**

| GRUPPO SPORTIVO                                         | Contributo per attività sportiva | Convenzioni Impiantistica | TOTALE           |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Gruppi Militari</b>                                  |                                  |                           |                  |
| MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA       | 198.000                          | 516.250                   | 714.250          |
| MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI           | 166.000                          |                           | 166.000          |
| MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA                          | 142.000                          |                           | 142.000          |
| MINISTERO DELLA DIFESA                                  |                                  | 1.032.914                 | 1.032.914        |
| MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO        | 182.000                          |                           | 182.000          |
| MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)                  | 33.000                           |                           | 33.000           |
| <b>Totale</b>                                           | <b>721.000</b>                   | <b>1.549.164</b>          | <b>2.270.164</b> |
| <b>Gruppi Civili</b>                                    |                                  |                           |                  |
| CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO             | 143.000                          | 125.000                   | 268.000          |
| DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARA        | 110.000                          | 125.000                   | 235.000          |
| MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO                 | 30.000                           | 125.000                   | 155.000          |
| MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S. | 191.000                          | 125.000                   | 316.000          |
| <b>Totale</b>                                           | <b>474.000</b>                   | <b>500.000</b>            | <b>974.000</b>   |
| <b>Totale Contributi</b>                                | <b>1.195.000</b>                 | <b>2.049.164</b>          | <b>3.244.164</b> |

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2012

**COMITATI REGIONALI  
E PROVINCIALI  
STATO PATRIMONIALE**



## Stato Patrimoniale Comitati Regionali - Esercizio 2012

| Valori in €              |                                                           | ATTIVITA'                             |                             |                          |                            |                  | PASSIVITA'                               |                                                                 |                                                |                |                             |                  |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------|
| COMITATI REGIONALI       | Crediti<br>(esclusi quelli per<br>contributi CONI)<br>(a) | Crediti per<br>contributi CONI<br>(b) | Totale crediti<br>(a) + (b) | Disponibilità<br>liquide | Ratei e risconti<br>attivi | Totale Attività  | Patrimonio Netto<br>al 31/12/2011<br>(c) | Ris. economico<br>positivo/<br>(negativo)<br>d'esercizio<br>(d) | Patrimonio Netto al<br>31/12/2012<br>(c) + (d) | Debiti         | Ratei e risconti<br>passivi | Totale Passività |
| <b>Abruzzo</b>           | 27.426                                                    | 153.775                               | 181.201                     | 61.059                   | 1.500                      | <b>243.760</b>   | 396.199                                  | (163.118)                                                       | 233.081                                        | 10.679         |                             | <b>243.760</b>   |
| <b>Basilicata</b>        |                                                           | 122.168                               | 122.168                     | 8.771                    |                            | <b>130.939</b>   | 127.189                                  | (1.404)                                                         | 125.785                                        | 5.154          |                             | <b>130.939</b>   |
| <b>Calabria</b>          | 30.000                                                    | 83.604                                | 113.604                     | 10.470                   |                            | <b>124.074</b>   | 148.538                                  | (28.508)                                                        | 120.030                                        | 4.044          |                             | <b>124.074</b>   |
| <b>Campania</b>          |                                                           | 31.918                                | 31.918                      | 4.925                    |                            | <b>36.843</b>    | 29.287                                   | 6.867                                                           | 36.155                                         | 689            |                             | <b>36.843</b>    |
| <b>Emilia Romagna</b>    |                                                           | 125.520                               | 125.520                     | 2.140                    |                            | <b>127.661</b>   | 143.228                                  | (41.704)                                                        | 101.523                                        | 26.137         |                             | <b>127.661</b>   |
| <b>Friuli Venezia G.</b> | 263.000                                                   | 39.590                                | 302.590                     | 16.765                   |                            | <b>319.355</b>   | 64.305                                   | 11.648                                                          | 75.954                                         | 243.401        |                             | <b>319.355</b>   |
| <b>Lazio</b>             | 117.000                                                   | 10.000                                | 127.000                     | 13.649                   |                            | <b>140.649</b>   | 82.439                                   | (22.903)                                                        | 59.535                                         | 81.114         |                             | <b>140.649</b>   |
| <b>Liguria</b>           |                                                           | 38.024                                | 38.024                      | 692                      |                            | <b>38.716</b>    | 14.607                                   | 18.482                                                          | 33.089                                         | 5.627          |                             | <b>38.716</b>    |
| <b>Lombardia</b>         | 140.928                                                   | 210.213                               | 351.140                     | 74.524                   |                            | <b>425.664</b>   | 211.864                                  | 51.747                                                          | 263.611                                        | 162.053        |                             | <b>425.664</b>   |
| <b>Marche</b>            | 66.050                                                    | 11.162                                | 77.212                      | 31.982                   |                            | <b>109.194</b>   | 156.510                                  | (73.541)                                                        | 82.970                                         | 26.224         |                             | <b>109.194</b>   |
| <b>Molise</b>            | 9.966                                                     | 102.505                               | 112.471                     | 12.154                   |                            | <b>124.625</b>   | 99.148                                   | 23.038                                                          | 122.186                                        | 2.439          |                             | <b>124.625</b>   |
| <b>Piemonte</b>          |                                                           | 322.447                               | 322.447                     | 151.026                  |                            | <b>473.472</b>   | 439.849                                  | 30.748                                                          | 470.597                                        | 2.876          |                             | <b>473.472</b>   |
| <b>Puglia</b>            | 147.615                                                   | 114.743                               | 262.358                     | 94.542                   |                            | <b>356.900</b>   | 199.558                                  | 113.167                                                         | 312.725                                        | 44.175         |                             | <b>356.900</b>   |
| <b>Sardegna</b>          | 749.793                                                   | 396.890                               | 1.146.683                   | 317.267                  |                            | <b>1.463.950</b> | 936.373                                  | 86.741                                                          | 1.023.114                                      | 101.564        | 339.273                     | <b>1.463.950</b> |
| <b>Sicilia</b>           | 142.353                                                   | 10.000                                | 152.353                     | 50.240                   |                            | <b>202.593</b>   | 60.474                                   | 11.716                                                          | 72.190                                         | 130.403        |                             | <b>202.593</b>   |
| <b>Toscana</b>           | 1.252                                                     | 52.031                                | 53.284                      | 57.427                   |                            | <b>110.711</b>   | 90.117                                   | (11.063)                                                        | 79.054                                         | 31.657         |                             | <b>110.711</b>   |
| <b>Umbria</b>            |                                                           | 100.102                               | 100.102                     | 2.667                    |                            | <b>102.768</b>   | 81.523                                   | 19.325                                                          | 100.847                                        | 1.921          |                             | <b>102.768</b>   |
| <b>Valle D'Aosta</b>     |                                                           | 28.153                                | 28.153                      | 22.264                   |                            | <b>50.417</b>    | 33.036                                   | 17.214                                                          | 50.250                                         | 167            |                             | <b>50.417</b>    |
| <b>Veneto</b>            | 29.740                                                    | 29.564                                | 59.304                      | 16.548                   |                            | <b>75.853</b>    | 21.389                                   | 4.769                                                           | 26.158                                         | 40.695         | 9.000                       | <b>75.853</b>    |
| <b>TOTALE</b>            | <b>1.725.124</b>                                          | <b>1.982.408</b>                      | <b>3.707.532</b>            | <b>949.112</b>           | <b>1.500</b>               | <b>4.658.145</b> | <b>3.335.633</b>                         | <b>53.220</b>                                                   | <b>3.388.853</b>                               | <b>921.018</b> | <b>348.273</b>              | <b>4.658.145</b> |

## Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2012

Valori in €

| COMITATI<br>PROVINCIALI | ATTIVITA'                                                 |                                       |                             |                          |                              |                 | PASSIVITA'                               |                                                                 |                                                |         |                               |                  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-------------------------------|------------------|
|                         | Crediti<br>(esclusi quelli per<br>contributi CONI)<br>(a) | Crediti per<br>contributi CONI<br>(b) | Totale crediti<br>(a) + (b) | Disponibilità<br>liquide | Ratei e risonconti<br>attivi | Totale Attività | Patrimonio Netto<br>al 31/12/2011<br>(c) | Ris. economico<br>positivo/<br>(negativo)<br>d'esercizio<br>(d) | Patrimonio Netto al<br>31/12/2012<br>(c) + (d) | Debiti  | Ratei e risonconti<br>passivi | Totale Passività |
| Agrigento               | 900                                                       | 146.061                               | 146.961                     | 21.465                   |                              | 168.426         | 187.544                                  | (21.952)                                                        | 165.592                                        | 2.834   |                               | 168.426          |
| Alessandria             | 900                                                       | 41.304                                | 42.204                      | 9.666                    |                              | 51.871          | 37.446                                   | 12.425                                                          | 49.870                                         | 2.000   |                               | 51.871           |
| Ancona                  | 300                                                       | 52.727                                | 53.027                      | 20.964                   |                              | 73.991          | 95.772                                   | (27.071)                                                        | 68.701                                         | 5.290   |                               | 73.991           |
| Arezzo                  |                                                           | 147.165                               | 147.165                     | 8.807                    |                              | 155.973         | 170.911                                  | (15.246)                                                        | 155.665                                        | 307     |                               | 155.973          |
| Ascoli Piceno           | 1.050                                                     | 25.863                                | 26.913                      | 19.900                   |                              | 46.813          | 75.160                                   | (27.954)                                                        | 47.206                                         | (393)   |                               | 46.813           |
| Asti                    | 300                                                       | 45.676                                | 45.976                      | 24.892                   |                              | 70.868          | 70.084                                   | 784                                                             | 70.868                                         |         |                               | 70.868           |
| Avellino                | 750                                                       | 4.889                                 | 5.639                       | 21.437                   |                              | 27.076          | 53.955                                   | (27.833)                                                        | 26.122                                         | 954     |                               | 27.076           |
| Bari                    | 20.279                                                    | 19.269                                | 39.548                      | 7.382                    |                              | 46.930          | 58.191                                   | (13.055)                                                        | 45.136                                         | 1.793   |                               | 46.930           |
| Belluno                 | 8.000                                                     | 3.520                                 | 11.520                      | 3.308                    |                              | 14.828          | 9.120                                    | 4.984                                                           | 14.104                                         | 724     |                               | 14.828           |
| Benevento               | 450                                                       | 2.118                                 | 2.568                       | 10.021                   |                              | 12.589          | 7.916                                    | 3.451                                                           | 11.367                                         | 1.222   |                               | 12.589           |
| Bergamo                 | 2.250                                                     | 1.008                                 | 3.258                       | 3.371                    |                              | 6.629           | 2.839                                    | 4.718                                                           | 7.557                                          | (928)   |                               | 6.629            |
| Biella                  |                                                           | 3.382,47                              | 3.382                       | 8.388                    |                              | 11.771          | 9.332                                    | 1.857                                                           | 11.190                                         | 581     |                               | 11.771           |
| Bologna                 | 11.340                                                    | 15.201                                | 26.541                      | 20.093                   |                              | 46.635          | 48.485                                   | (921)                                                           | 47.564                                         | (930)   |                               | 46.635           |
| Bolzano                 | 695                                                       | 212.911                               | 213.605                     | 58.864                   |                              | 272.469         | 252.989                                  | 18.837                                                          | 271.826                                        | 643     |                               | 272.469          |
| Brescia                 | 1.950                                                     | 227.931                               | 229.881                     | 41.443                   |                              | 271.324         | 260.139                                  | 11.048                                                          | 271.187                                        | 137     |                               | 271.324          |
| Brindisi                | 900                                                       | 42.590                                | 43.490                      | 24.468                   |                              | 67.958          | 84.465                                   | (16.645)                                                        | 67.820                                         | 137     |                               | 67.958           |
| Cagliari                | 4.100                                                     | 6.679                                 | 10.778                      | 40.429                   |                              | 51.207          | 52.070                                   | (2.249)                                                         | 49.821                                         | 1.385   |                               | 51.207           |
| Caltanissetta           | 750                                                       |                                       | 750                         | 9.309                    |                              | 10.059          | 23.640                                   | (14.449)                                                        | 9.190                                          | 869     |                               | 10.059           |
| Campobasso              | 6.300                                                     | 8.697                                 | 14.997                      | 30.858                   |                              | 45.855          | 58.565                                   | (13.638)                                                        | 44.927                                         | 928     |                               | 45.855           |
| Caserta                 | 900                                                       | 116.668                               | 117.568                     | 10.517                   |                              | 128.085         | 120.360                                  | 7.725                                                           | 128.085                                        |         |                               | 128.085          |
| Catania                 | 20.925                                                    | 64.566                                | 85.491                      | 1.967                    |                              | 87.458          | 120.737                                  | (34.834)                                                        | 85.902                                         | 1.556   |                               | 87.458           |
| Catanzaro               | 300                                                       | 8.019                                 | 8.319                       | 24.718                   |                              | 33.036          | 49.292                                   | (19.006)                                                        | 30.286                                         | 2.751   |                               | 33.036           |
| Chieti                  |                                                           | 3.300                                 | 3.300                       | 2.152                    |                              | 5.452           | 25.638                                   | (19.568)                                                        | 6.070                                          | (617)   |                               | 5.452            |
| Como                    |                                                           | 10.258                                | 10.258                      | 6.716                    |                              | 16.973          | 17.273                                   | (590)                                                           | 16.684                                         | 289     |                               | 16.973           |
| Cosenza                 | 2.850                                                     | 45.065                                | 47.915                      | 24.346                   |                              | 72.261          | 72.490                                   | (2.330)                                                         | 70.160                                         | 2.101   |                               | 72.261           |
| Cremona                 | 600                                                       | 32.673                                | 33.273                      | 17.150                   |                              | 50.423          | 51.947                                   | (2.390)                                                         | 49.557                                         | 866     |                               | 50.423           |
| Crotone                 | 750                                                       | 12.293                                | 13.043                      | 19.352                   |                              | 32.395          | 26.196                                   | 5.637                                                           | 31.832                                         | 563     |                               | 32.395           |
| Cuneo                   | 2.760                                                     | 25.924                                | 28.684                      | 13.629                   |                              | 42.312          | 90.844                                   | (49.698)                                                        | 41.146                                         | 1.167   |                               | 42.312           |
| Enna                    | 450                                                       | 83.990                                | 84.440                      | 25.368                   |                              | 109.809         | 111.276                                  | (983)                                                           | 110.293                                        | (484)   |                               | 109.809          |
| Ferrara                 | 10.600                                                    | 126.606                               | 137.206                     | 30.362                   |                              | 167.568         | 146.227                                  | 14.485                                                          | 160.712                                        | 6.856   |                               | 167.568          |
| Firenze                 | 1.955                                                     | 10.815                                | 12.770                      | 22.184                   |                              | 34.954          | 46.900                                   | (13.432)                                                        | 33.468                                         | 1.486   |                               | 34.954           |
| Foggia                  | 1.650                                                     | 62.494                                | 64.144                      | 6.719                    |                              | 70.862          | 59.276                                   | 9.828                                                           | 69.104                                         | 1.758   |                               | 70.862           |
| Forlì-Cesena            |                                                           | 25.617                                | 25.617                      | 1.801                    |                              | 27.417          | 39.030                                   | (15.036)                                                        | 23.993                                         | 3.424   |                               | 27.417           |
| Frosinone               | 4.570                                                     | 6.433                                 | 11.003                      | 24.093                   |                              | 35.096          | 48.693                                   | (13.677)                                                        | 35.016                                         | 80      |                               | 35.096           |
| Genova                  | 1.050                                                     | 21.398                                | 22.448                      | 23.268                   |                              | 45.716          | 64.746                                   | (22.914)                                                        | 41.833                                         | 3.883   |                               | 45.716           |
| Gorizia                 | 31.600                                                    |                                       | 31.600                      | 1.136                    |                              | 32.736          | 22.589                                   | (20.946)                                                        | 1.643                                          | 31.093  |                               | 32.736           |
| Grosseto                | 14.499                                                    | 40.898                                | 55.397                      | 61.249                   |                              | 116.645         | 111.209                                  | 5.770                                                           | 116.979                                        | (334)   |                               | 116.645          |
| Imperia                 | 450                                                       | 7.428                                 | 7.878                       | 6.154                    |                              | 14.032          | 24.356                                   | (11.369)                                                        | 12.987                                         | 1.045   |                               | 14.032           |
| Isernia                 | 13.000                                                    | 3.190                                 | 16.190                      | 333                      |                              | 16.524          | 56.223                                   | (39.684)                                                        | 16.539                                         | (16)    |                               | 16.524           |
| L'Aquila                | 150                                                       | 1.084                                 | 1.234                       | 28.667                   |                              | 29.901          | 36.644                                   | (6.743)                                                         | 29.901                                         |         |                               | 29.901           |
| La Spezia               | 450                                                       | 43.353                                | 43.803                      | 17.022                   |                              | 60.825          | 70.086                                   | (9.338)                                                         | 60.748                                         | 77      |                               | 60.825           |
| Latina                  | 150                                                       | 19.036                                | 19.186                      | 31.302                   |                              | 50.488          | 54.648                                   | (4.586)                                                         | 50.062                                         | 426     |                               | 50.488           |
| Lecce                   | 3.450                                                     | 69.071                                | 72.521                      | 8.527                    |                              | 81.048          | 95.291                                   | (14.701)                                                        | 80.590                                         | 458     |                               | 81.048           |
| Lecco                   | 300                                                       | 11.702                                | 12.002                      | 3.095                    |                              | 15.097          | 13.596                                   | 512                                                             | 14.108                                         | 989     |                               | 15.097           |
| Livorno                 | 150                                                       | 5.655                                 | 5.805                       | 29.632                   |                              | 35.438          | 30.667                                   | 4.770                                                           | 35.438                                         |         |                               | 35.438           |
| Lodi                    | 300                                                       | 38.151                                | 38.451                      | 13.224                   |                              | 51.675          | 48.575                                   | 2.677                                                           | 51.251                                         | 424     |                               | 51.675           |
| Lucca                   | 13.308                                                    | 107.856                               | 121.164                     | 52.558                   |                              | 173.722         | 194.265                                  | (18.291)                                                        | 175.974                                        | (2.252) |                               | 173.722          |
| Macerata                | 600                                                       | 33.727                                | 34.327                      | 16.419                   |                              | 50.746          | 71.698                                   | (22.449)                                                        | 49.249                                         | 1.496   |                               | 50.746           |
| Mantova                 | 300                                                       | 58.809                                | 59.109                      | 7.767                    |                              | 66.876          | 89.343                                   | (34.516)                                                        | 54.827                                         | 12.049  |                               | 66.876           |
| Massa Carrara           |                                                           | 78.262                                | 78.262                      | 28.221                   |                              | 106.483         | 70.493                                   | 9.691                                                           | 80.184                                         | 26.299  |                               | 106.483          |
| Matera                  | 450                                                       | 55.054                                | 55.504                      | 8.943                    |                              | 64.446          | 79.019                                   | (15.905)                                                        | 63.114                                         | 1.333   |                               | 64.446           |

# Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2012

| Valori in €             |                                                           |                                       |                             |                          |                            |                 |                                          |                                                                 |                                                |         |                             |                  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-----------------------------|------------------|
| COMITATI<br>PROVINCIALI | ATTIVITA'                                                 |                                       |                             |                          |                            |                 | PASSIVITA'                               |                                                                 |                                                |         |                             |                  |
|                         | Crediti<br>(esclusi quelli per<br>contributi CONI)<br>(a) | Crediti per<br>contributi CONI<br>(b) | Totale crediti<br>(a) + (b) | Disponibilità<br>liquide | Ratei e risconti<br>attivi | Totale Attività | Patrimonio Netto<br>al 31/12/2011<br>(c) | Ris. economico<br>positivo/<br>(negativo)<br>d'esercizio<br>(d) | Patrimonio Netto al<br>31/12/2012<br>(c) + (d) | Debiti  | Ratei e risconti<br>passivi | Totale Passività |
| Messina                 | 17.250                                                    | 32.603                                | 49.853                      | 27.186                   |                            | 77.039          | 122.608                                  | (46.415)                                                        | 76.193                                         | 846     |                             | 77.039           |
| Milano                  | 324.235                                                   | 18.136                                | 342.371                     | 21.478                   |                            | 363.849         | 52.656                                   | 12.718                                                          | 65.374                                         | 3.660   | 294.815                     | 363.849          |
| Modena                  | 5.000                                                     | 115.276                               | 120.276                     | 51.039                   |                            | 171.315         | 132.237                                  | 37.273                                                          | 169.511                                        | 1.804   |                             | 171.315          |
| Napoli                  | 1.200                                                     | 35.997                                | 37.197                      | 33.385                   |                            | 70.582          | 60.506                                   | 9.629                                                           | 70.135                                         | 447     |                             | 70.582           |
| Novara                  | 450                                                       | 114.217                               | 114.667                     | 19.867                   |                            | 134.534         | 123.542                                  | 10.936                                                          | 134.478                                        | 56      |                             | 134.534          |
| Nuoro                   | 1.650                                                     | 35.929                                | 37.579                      | 25.305                   |                            | 62.884          | 50.692                                   | 11.457                                                          | 62.149                                         | 736     |                             | 62.884           |
| Oristano                | 1.800                                                     | 85.033                                | 86.833                      | 64.273                   |                            | 151.106         | 141.465                                  | 13.042                                                          | 154.508                                        | (3.401) |                             | 151.106          |
| Padova                  | 88.750                                                    |                                       | 88.750                      | 39.002                   |                            | 127.752         | 101.202                                  | 18.144                                                          | 119.346                                        | 8.406   |                             | 127.752          |
| Palermo                 | 13.610                                                    | 30.968                                | 44.578                      | 29.813                   |                            | 74.390          | 59.859                                   | 12.178                                                          | 72.038                                         | 2.353   |                             | 74.390           |
| Parma                   | 16.950                                                    | 8.914                                 | 25.864                      | 5.755                    |                            | 31.618          | 23.099                                   | 5.790                                                           | 28.888                                         | 2.730   |                             | 31.618           |
| Pavia                   | 1.050                                                     | 24.986                                | 26.036                      | 14.405                   |                            | 40.441          | 42.183                                   | (8.385)                                                         | 33.798                                         | 6.643   |                             | 40.441           |
| Perugia                 | 2.550                                                     | 137.382                               | 139.932                     | 25.426                   |                            | 165.359         | 155.397                                  | 11.108                                                          | 166.505                                        | (1.147) |                             | 165.359          |
| Pesaro-Urbino           | 900                                                       | 35.220                                | 36.120                      | 31.831                   |                            | 67.950          | 78.574                                   | (13.898)                                                        | 64.676                                         | 3.274   |                             | 67.950           |
| Pescara                 | 48.650                                                    | 15.555                                | 64.205                      | 7.736                    |                            | 71.941          | 27.939                                   | (1.689)                                                         | 26.251                                         | 45.690  |                             | 71.941           |
| Piacenza                | 750                                                       | 62.606                                | 63.356                      | 9.764                    |                            | 73.120          | 60.937                                   | 6.373                                                           | 67.310                                         | 5.810   |                             | 73.120           |
| Pisa                    | 150                                                       | 71.066                                | 71.216                      | 25.882                   |                            | 97.097          | 102.143                                  | (5.865)                                                         | 96.278                                         | 819     |                             | 97.097           |
| Pistoia                 |                                                           | 55.209                                | 55.209                      | 20.295                   |                            | 75.504          | 74.831                                   | 236                                                             | 75.067                                         | 437     |                             | 75.504           |
| Pordenone               | 1.350                                                     | 44.056                                | 45.406                      | 7.290                    |                            | 52.695          | 67.109                                   | (16.277)                                                        | 50.832                                         | 1.863   |                             | 52.695           |
| Potenza                 | 45                                                        | 237.304                               | 237.349                     | 10.470                   |                            | 247.819         | 238.931                                  | 4.485                                                           | 243.416                                        | 4.403   |                             | 247.819          |
| Prato                   | 2.000                                                     | 7.312                                 | 9.312                       | 4.001                    |                            | 13.313          | 8.217                                    | 3.990                                                           | 12.206                                         | 1.107   |                             | 13.313           |
| Ragusa                  | 13.527                                                    | 107.658                               | 121.184                     | 6.305                    |                            | 127.489         | 141.956                                  | (20.338)                                                        | 121.618                                        | 5.871   |                             | 127.489          |
| Ravenna                 | 11.500                                                    |                                       | 11.500                      | (10.160)                 |                            | 1.340           | (1.765)                                  | (19.010)                                                        | (20.775)                                       | 22.115  |                             | 1.340            |
| Reggio Calabria         | 28.900                                                    | 90.800                                | 119.700                     | 12.593                   |                            | 132.293         | 126.325                                  | 6.668                                                           | 132.992                                        | (699)   |                             | 132.293          |
| Reggio Emilia           | 21.993                                                    | 83.384                                | 105.376                     | 11.681                   |                            | 117.058         | 118.926                                  | (1.419)                                                         | 117.506                                        | (448)   |                             | 117.058          |
| Rieti                   | 150                                                       | 37.262                                | 37.412                      | 17.381                   |                            | 54.793          | 51.403                                   | 3.428                                                           | 54.831                                         | (39)    |                             | 54.793           |
| Rimini                  |                                                           | 1.060                                 | 1.060                       | 7.594                    |                            | 8.654           | 8.143                                    | (972)                                                           | 7.171                                          | 1.484   |                             | 8.654            |
| Roma                    | 73.120                                                    | 94.500                                | 167.620                     | 17.116                   |                            | 184.736         | 116.835                                  | (20.036)                                                        | 96.799                                         | 87.937  |                             | 184.736          |
| Rovigo                  | 14.150                                                    | 6.320                                 | 20.470                      | 58.058                   |                            | 78.528          | 32.216                                   | 17.373                                                          | 49.588                                         | 28.940  |                             | 78.528           |
| Salerno                 | 204.770                                                   | 16.209                                | 220.979                     | 1.821                    |                            | 222.800         | 47.826                                   | (14.621)                                                        | 33.204                                         | 189.596 |                             | 222.800          |
| Sassari                 | 66.525                                                    | 20.032                                | 86.556                      | 44.337                   |                            | 130.893         | 144.379                                  | (14.890)                                                        | 129.490                                        | 1.403   |                             | 130.893          |
| Savona                  | 150                                                       | 9.318                                 | 9.468                       | 13.393                   |                            | 22.860          | 31.471                                   | (9.440)                                                         | 22.031                                         | 829     |                             | 22.860           |
| Siena                   | 11.923                                                    | 1.537                                 | 13.460                      | 1.995                    |                            | 15.455          | 30.427                                   | (25.905)                                                        | 4.521                                          | 10.934  |                             | 15.455           |
| Siracusa                | 16.965                                                    |                                       | 16.965                      | 943                      |                            | 17.908          | 10.799                                   | 583                                                             | 11.382                                         | 6.525   |                             | 17.908           |
| Sondrio                 |                                                           | 53.542                                | 53.542                      | 20.275                   |                            | 73.817          | 80.035                                   | (6.933)                                                         | 73.102                                         | 715     |                             | 73.817           |
| Taranto                 | 750                                                       | 47.670                                | 48.420                      | 12.812                   |                            | 61.233          | 30.562                                   | 30.442                                                          | 61.003                                         | 229     |                             | 61.233           |
| Teramo                  | 300                                                       | 29.361                                | 29.661                      | 9.882                    |                            | 39.542          | 31.173                                   | 7.908                                                           | 39.081                                         | 461     |                             | 39.542           |
| Terni                   | 4.850                                                     | 45.401                                | 50.251                      | 13.853                   |                            | 64.104          | 47.603                                   | 16.268                                                          | 63.870                                         | 234     |                             | 64.104           |
| Torino                  | 2.400                                                     | 106.771                               | 109.171                     | 22.731                   |                            | 131.902         | 147.633                                  | (19.365)                                                        | 128.268                                        | 3.634   |                             | 131.902          |
| Trapani                 | 1.050                                                     | 9.881                                 | 10.931                      | 10.497                   |                            | 21.427          | 58.732                                   | (38.295)                                                        | 20.436                                         | 991     |                             | 21.427           |
| Trento                  | 390.648                                                   | 68.196                                | 458.844                     | 138.624                  |                            | 597.468         | 477.649                                  | 83.323                                                          | 560.972                                        | 36.496  |                             | 597.468          |
| Treviso                 | 1.650                                                     | 5.221                                 | 6.871                       | 19.952                   |                            | 26.823          | 16.264                                   | 9.991                                                           | 26.255                                         | 568     |                             | 26.823           |
| Trieste                 | 2.400                                                     | 7.574                                 | 9.974                       | 28.730                   |                            | 38.704          | 40.136                                   | (1.670)                                                         | 38.467                                         | 237     |                             | 38.704           |
| Udine                   | 4.500                                                     | 70.350                                | 74.850                      | 17.733                   |                            | 92.583          | 67.599                                   | 24.715                                                          | 92.313                                         | 270     |                             | 92.583           |
| Varese                  |                                                           | 150.665                               | 150.665                     | 75.558                   |                            | 226.223         | 213.578                                  | 12.645                                                          | 226.223                                        |         |                             | 226.223          |
| Venezia                 | 21.200                                                    | 27.053                                | 48.253                      | 9.089                    |                            | 57.342          | 66.159                                   | (10.318)                                                        | 55.841                                         | 1.500   |                             | 57.342           |
| Verbania                | 460                                                       | 1.501                                 | 1.961                       | 11.744                   |                            | 13.705          | 8.382                                    | 3.177                                                           | 11.558                                         | 2.146   |                             | 13.705           |
| Vercelli                | 450                                                       | 90.323                                | 90.773                      | 52.816                   |                            | 143.589         | 139.310                                  | 3.885                                                           | 143.196                                        | 393     |                             | 143.589          |
| Verona                  | 16.900                                                    | 51.837                                | 68.737                      | 27.363                   |                            | 96.101          | 64.948                                   | 29.517                                                          | 94.465                                         | 1.636   |                             | 96.101           |
| Vibo Valentia           | 2.100                                                     | 111.260                               | 113.360                     | 12.651                   |                            | 126.011         | 121.309                                  | 4.399                                                           | 125.708                                        | 303     |                             | 126.011          |
| Vicenza                 | 1.800                                                     | 49.005                                | 50.805                      | 19.171                   |                            | 69.976          | 90.619                                   | (23.288)                                                        | 67.331                                         | 2.645   |                             | 69.976           |
| Viterbo                 | 24.370                                                    | 4.996                                 | 29.366                      | 11.485                   |                            | 40.851          | 28.280                                   | (21.901)                                                        | 6.379                                          | 24.482  | 9.990                       | 40.851           |
| TOTALE                  | 1.657.571                                                 | 4.802.837                             | 6.460.408                   | 2.125.878                |                            | 8.586.286       | 8.031.286                                | (384.049)                                                       | 7.647.238                                      | 634.243 | 304.805                     | 8.586.286        |

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2012

**COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI**

**CONSUNTIVI**

Com

a

ia

ia

a

ta

ia



## Rendiconti Comitati Regionali - Esercizio 2012

| COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |                  |                                                     |                            |                   |                                      |                |                     |                       |                                       |
|--------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Valori in €                    |                  |                                                     |                            |                   |                                      |                |                     |                       |                                       |
| COMITATI REGIONALI             | Contributi CONI  | Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti | Contributi da Enti privati | Ricavi da sponsor | Ricavi da gestione impianti sportivi | Altri Ricavi   | Proventi Finanziari | Proventi Straordinari | TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |
| Abruzzo                        | 65.000           | 73.924                                              | 10.000                     |                   |                                      | 42.660         | 1.496               |                       | 193.080                               |
| Basilicata                     | 36.000           | 49.997                                              |                            |                   |                                      |                | 261                 |                       | 86.258                                |
| Calabria                       | 83.000           |                                                     |                            |                   |                                      | 7.300          | 190                 |                       | 90.490                                |
| Campania                       | 121.000          |                                                     |                            |                   |                                      | 9.816          | 194                 |                       | 131.009                               |
| Emilia Romagna                 | 100.550          |                                                     |                            |                   |                                      | 28.325         | 149                 |                       | 129.024                               |
| Friuli Venezia G.              | 65.000           | 465.000                                             | 3.500                      |                   |                                      |                | 580                 | 3.548                 | 537.628                               |
| Lazio                          | 154.000          | 45.000                                              |                            |                   |                                      |                | 153                 | 6.000                 | 205.153                               |
| Liguria                        | 110.000          |                                                     |                            |                   |                                      |                | 147                 |                       | 110.147                               |
| Lombardia                      | 168.669          | 78.191                                              | 80.000                     |                   |                                      | 170            | 496                 | 8.977                 | 336.503                               |
| Marche                         | 107.400          | 92.500                                              |                            |                   |                                      | 11.365         | 274                 |                       | 211.540                               |
| Molise                         | 67.000           |                                                     |                            |                   |                                      | 0              | 209                 | 60                    | 67.269                                |
| Piemonte                       | 69.500           | 12.263                                              |                            |                   |                                      | 78             | 1.192               | 21.349                | 104.381                               |
| Puglia                         | 129.400          | 226.092                                             |                            |                   | 34.469                               | 37.000         | 515                 |                       | 427.476                               |
| Sardegna                       | 56.000           | 1.365.813                                           | 9.000                      |                   |                                      | 4.050          | 2.629               |                       | 1.437.491                             |
| Sicilia                        | 103.000          | 505.850                                             |                            |                   |                                      | 43.568         | 1.130               |                       | 653.548                               |
| Toscana                        | 98.500           | 28.000                                              |                            |                   |                                      | 2.480          | 211                 | 95                    | 129.286                               |
| Umbria                         | 39.500           |                                                     |                            | 14.876            |                                      |                | 213                 |                       | 54.589                                |
| Valle D'Aosta                  | 55.386           |                                                     |                            |                   |                                      |                | 236                 |                       | 55.623                                |
| Veneto                         | 145.000          | 61.032                                              |                            | 2.500             |                                      | 10.430         | 182                 | 30                    | 219.174                               |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>1.773.905</b> | <b>3.003.661</b>                                    | <b>102.500</b>             | <b>17.376</b>     | <b>34.469</b>                        | <b>197.241</b> | <b>10.457</b>       | <b>40.059</b>         | <b>5.179.668</b>                      |

## Rendiconti Comitati Regionali - Esercizio 2012

|                    | COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO                        |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
|--------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
|                    | Valori in €                                           |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
| COMITATI REGIONALI | Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali | Costi per Giochi Sportivi Studenteschi | Costi Centri Giovanili | Costi Giochi della Gioventù | Costi Gioco Sport | Costi Società Sportive | Costi Scuole Regionali | Costi per Funzionamento | Costi da gestione impianti sportivi | Costi per Alfabetizzazione Motoria | TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO | RISULTATO ECONOMICO |
| Abruzzo            | 161.620                                               | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 179.966                | 10.613                  | -                                   | 4.000                              | 356.198                               | (163.118)           |
| Basilicata         | 11.987                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | 49.995                 | 17.142                 | 4.538                   | -                                   | 4.000                              | 87.662                                | (1.404)             |
| Calabria           | 44.852                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 53.487                 | 4.659                   | -                                   | 16.000                             | 118.999                               | (28.508)            |
| Campania           | 3.533                                                 | 2.967                                  | -                      | -                           | -                 | -                      | 79.967                 | 13.675                  | -                                   | 24.000                             | 124.142                               | 6.867               |
| Emilia Romagna     | 21.273                                                | 13.424                                 | -                      | -                           | -                 | -                      | 90.127                 | 27.904                  | -                                   | 18.000                             | 170.728                               | (41.704)            |
| Friuli Venezia G.  | 10.400                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | 400.000                | 98.755                 | 10.825                  | -                                   | 6.000                              | 525.980                               | 11.648              |
| Lazio              | 93.887                                                | 7.834                                  | -                      | -                           | -                 | -                      | 83.908                 | 16.427                  | -                                   | 26.000                             | 228.056                               | (22.903)            |
| Liguria            | 20.983                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 47.142                 | 13.541                  | -                                   | 10.000                             | 91.665                                | 18.482              |
| Lombardia          | 88.779                                                | 9.221                                  | -                      | -                           | -                 | -                      | 83.724                 | 23.363                  | -                                   | 79.669                             | 284.755                               | 51.747              |
| Marche             | 126.615                                               | 2.425                                  | -                      | 1.980                       | -                 | -                      | 87.169                 | 13.347                  | -                                   | 53.544                             | 285.080                               | (73.541)            |
| Molise             | 8.017                                                 | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 19.350                 | 12.864                  | -                                   | 4.000                              | 44.231                                | 23.038              |
| Piemonte           | 12.957                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 23.486                 | 17.189                  | -                                   | 20.000                             | 73.632                                | 30.748              |
| Puglia             | 123.069                                               | 3.199                                  | -                      | 9.819                       | 38.781            | -                      | 56.554                 | 8.797                   | 31.490                              | 42.600                             | 314.309                               | 113.167             |
| Sardegna           | 1.159.561                                             | -                                      | -                      | 30.696                      | 23.193            | -                      | 117.453                | 11.847                  | -                                   | 8.000                              | 1.350.750                             | 86.741              |
| Sicilia            | 494.925                                               | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 112.324                | 10.582                  | -                                   | 24.000                             | 641.832                               | 11.716              |
| Toscana            | 12.890                                                | -                                      | -                      | -                           | 39.570            | -                      | 52.374                 | 19.515                  | -                                   | 16.000                             | 140.349                               | (11.063)            |
| Umbria             | 8.573                                                 | 6.000                                  | -                      | -                           | -                 | -                      | 5.773                  | 10.919                  | -                                   | 4.000                              | 35.265                                | 19.325              |
| Valle D'Aosta      | 5.915                                                 | 652                                    | -                      | 3.019                       | -                 | -                      | -                      | 3.721                   | -                                   | 25.102                             | 38.408                                | 17.214              |
| Veneto             | 69.657                                                | -                                      | -                      | -                           | -                 | -                      | 112.169                | 16.579                  | -                                   | 16.000                             | 214.405                               | 4.769               |
| <b>TOTALE</b>      | <b>2.479.492</b>                                      | <b>45.723</b>                          | <b>0</b>               | <b>45.514</b>               | <b>101.545</b>    | <b>449.995</b>         | <b>1.320.870</b>       | <b>250.905</b>          | <b>31.490</b>                       | <b>400.915</b>                     | <b>5.126.448</b>                      | <b>53.220</b>       |

## Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

| COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |                 |                                                     |                            |                   |                             |              |                     |                          |                                       |
|--------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Valori in €                    |                 |                                                     |                            |                   |                             |              |                     |                          |                                       |
| COMITATI PROVINCIALI           | Contributi CONI | Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti | Contributi da enti privati | Ricavi da sponsor | Ricavi da gestione impianti | Altri Ricavi | Proventi Finanziari | Proventi Straordinari OT | TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |
| Agrigento                      | 87.570          |                                                     |                            |                   |                             | 744          | 248                 |                          | 88.562                                |
| Alessandria                    | 84.440          | 2.000                                               | 2.500                      |                   |                             | 18.814       | 286                 |                          | 108.039                               |
| Ancona                         | 107.515         | 139.825                                             |                            |                   |                             | 248          | 278                 |                          | 247.866                               |
| Arezzo                         | 82.700          |                                                     |                            |                   |                             |              | 257                 |                          | 82.957                                |
| Ascoli Piceno                  | 68.800          | 66.967                                              |                            |                   |                             | 868          | 190                 |                          | 136.824                               |
| Asti                           | 48.455          |                                                     |                            |                   |                             | 248          | 195                 |                          | 48.898                                |
| Avellino                       | 93.900          | 42.000                                              |                            |                   |                             | 620          | 176                 |                          | 136.696                               |
| Bari                           | 193.840         | 173.698                                             |                            |                   |                             | 42.951       | 208                 |                          | 410.696                               |
| Belluno                        | 76.395          | 8.000                                               |                            |                   |                             | 0            | 153                 |                          | 84.548                                |
| Benevento                      | 70.227          | 20.800                                              |                            |                   |                             | 4.122        | 192                 |                          | 95.341                                |
| Bergamo                        | 103.260         |                                                     |                            |                   |                             | 1.859        | 149                 |                          | 105.269                               |
| Biella                         | 139.955         | 7.000                                               |                            |                   |                             |              | 194                 |                          | 147.149                               |
| Bologna                        | 349.356         | 2.509                                               |                            | 11.000            |                             | 372          | 526                 | 512                      | 364.275                               |
| Bolzano                        | 70.960          | 17.610                                              |                            |                   |                             |              | 697                 | 4                        | 89.271                                |
| Brescia                        | 101.208         |                                                     |                            |                   |                             | 1.612        | 424                 | 200                      | 103.443                               |
| Brindisi                       | 68.200          |                                                     |                            |                   |                             | 744          | 155                 |                          | 69.099                                |
| Cagliari                       | 110.335         | 93.700                                              |                            | 5.500             |                             | 13.715       | 224                 |                          | 223.474                               |
| Caltanissetta                  | 74.300          |                                                     |                            |                   |                             | 620          | 120                 |                          | 75.040                                |
| Campobasso                     | 136.620         | 59.300                                              |                            |                   |                             | 35.498       | 223                 |                          | 231.641                               |
| Caserta                        | 139.640         | 6.300                                               |                            |                   |                             | 9.124        | 215                 | 7.000                    | 162.279                               |
| Catania                        | 125.385         |                                                     |                            |                   |                             | 2.107        | 153                 |                          | 127.646                               |
| Catanzaro                      | 165.660         |                                                     |                            |                   |                             | 248          | 332                 |                          | 166.240                               |
| Chieti                         | 104.315         | 4.500                                               |                            |                   |                             | 18.700       | 166                 |                          | 127.681                               |
| Como                           | 84.485          | 15.905                                              | 13.016                     |                   |                             | 40.468       | 257                 |                          | 154.130                               |
| Cosenza                        | 117.829         |                                                     |                            |                   |                             | 2.355        | 311                 |                          | 120.495                               |
| Cremona                        | 82.970          | 6.562                                               |                            |                   |                             | 496          | 180                 |                          | 90.208                                |
| Crotone                        | 67.420          |                                                     |                            |                   |                             | 620          | 194                 |                          | 68.234                                |
| Cuneo                          | 115.915         | 14.112                                              |                            |                   |                             | 34.320       | 209                 |                          | 164.557                               |
| Enna                           | 60.600          | 2.200                                               |                            |                   |                             | 372          | 177                 |                          | 63.348                                |
| Ferrara                        | 111.170         | 33.570                                              |                            | 20.837            |                             | 110.658      | 306                 |                          | 276.542                               |
| Firenze                        | 108.410         | 5.000                                               |                            |                   |                             | 1.116        | 171                 |                          | 114.696                               |
| Foggia                         | 288.135         | 997                                                 |                            |                   |                             | 1.364        | 230                 | 167                      | 290.893                               |
| Forlì-Cesena                   | 71.540          | 120.665                                             |                            |                   |                             |              | 158                 |                          | 192.363                               |
| Frosinone                      | 145.700         | 4.270                                               |                            | 1.500             |                             | 19.656       | 211                 |                          | 171.337                               |
| Genova                         | 117.210         | 579                                                 |                            |                   |                             | 868          | 147                 |                          | 118.803                               |
| Gorizia                        | 56.725          | 61.250                                              | 47.696                     |                   |                             | 496          | 136                 | 1.500                    | 167.803                               |
| Grosseto                       | 61.700          | 64.033                                              |                            | 2.550             |                             |              | 324                 |                          | 128.608                               |
| Imperia                        | 127.640         | 1.000                                               |                            |                   |                             | 33.972       | 671                 |                          | 163.283                               |
| Isernia                        | 77.485          | 966                                                 |                            |                   |                             | 6.300        | 98                  |                          | 84.849                                |
| La Spezia                      | 62.810          |                                                     |                            |                   |                             | 372          | 189                 |                          | 63.370                                |
| L'Aquila                       | 136.810         | 2.000                                               |                            |                   |                             | 124          | 265                 |                          | 139.199                               |
| Latina                         | 141.760         | 39.500                                              |                            |                   |                             | 8.074        | 250                 |                          | 189.584                               |
| Lecce                          | 121.085         |                                                     |                            |                   |                             | 31.566       | 156                 |                          | 152.807                               |
| Lecco                          | 180.980         | 7.245                                               |                            |                   |                             | 261          | 188                 |                          | 188.675                               |
| Livorno                        | 72.630          | 118.150                                             | 23.640                     | 6.950             |                             | 124          | 267                 |                          | 221.761                               |
| Lodi                           | 62.555          | 2.000                                               |                            |                   |                             | 300          | 172                 |                          | 65.027                                |
| Lucca                          | 340.744         | 56.451                                              | 17.700                     |                   |                             | 24.023       | 694                 | 4.823                    | 444.434                               |
| Macerata                       | 244.470         | 102.344                                             |                            |                   |                             | 89.279       | 601                 |                          | 436.694                               |
| Mantova                        | 76.835          | 3.286                                               |                            |                   |                             | 714          | 172                 | 49                       | 81.056                                |
| Massa Carrara                  | 67.500          | 62.174                                              |                            |                   |                             | 49.385       | 208                 |                          | 179.267                               |
| Matera                         | 67.700          |                                                     |                            |                   |                             | 15.672       | 0                   |                          | 83.372                                |

## Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

| COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |                   |                                                     |                            |                   |                             |                  |                     |                          |                                       |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| Valori in €                    |                   |                                                     |                            |                   |                             |                  |                     |                          |                                       |
| COMITATI PROVINCIALI           | Contributi CONI   | Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti | Contributi da enti privati | Ricavi da sponsor | Ricavi da gestione impianti | Altri Ricavi     | Proventi Finanziari | Proventi Straordinari OT | TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO |
| Messina                        | 474.834           |                                                     |                            |                   |                             | 17.520           | 403                 |                          | 492.757                               |
| Milano                         | 432.096           | 410.212                                             |                            |                   |                             | 62.782           | 246                 |                          | 905.336                               |
| Modena                         | 76.590            | 62.020                                              | 26.575                     |                   |                             |                  | 218                 |                          | 165.403                               |
| Napoli                         | 265.065           | 10.000                                              |                            |                   |                             | 992              | 215                 |                          | 276.272                               |
| Novara                         | 181.500           |                                                     |                            |                   |                             | 372              | 1.228               |                          | 183.100                               |
| Nuoro                          | 81.100            |                                                     |                            |                   |                             | 1.364            | 215                 |                          | 82.679                                |
| Oristano                       | 171.225           | 3.000                                               |                            |                   |                             | 1.488            | 685                 | 753                      | 177.150                               |
| Padova                         | 378.334           | 41.300                                              | 246.000                    |                   |                             | 1.860            | 639                 | 715                      | 668.848                               |
| Palermo                        | 152.890           | 7.000                                               |                            |                   |                             | 496              | 221                 | 2.781                    | 163.388                               |
| Parma                          | 79.095            | 280.733                                             |                            | 50.000            |                             | 124              | 205                 | 549                      | 410.705                               |
| Pavia                          | 109.574           | 5.750                                               |                            |                   |                             | 868              | 252                 |                          | 116.444                               |
| Perugia                        | 151.409           | 41.869                                              |                            |                   |                             | 2.107            | 331                 |                          | 195.716                               |
| Pesaro-Urbino                  | 101.345           | 43.070                                              |                            |                   |                             | 29.934           | 338                 |                          | 174.687                               |
| Pescara                        | 65.450            | 68.500                                              |                            |                   |                             | 7.344            | 140                 | 0                        | 141.434                               |
| Piacenza                       | 66.665            | 40.927                                              |                            |                   |                             | 620              | 231                 |                          | 108.443                               |
| Pisa                           | 63.510            | 5.000                                               |                            |                   |                             | 124              | 186                 |                          | 68.820                                |
| Pistoia                        | 65.305            |                                                     |                            |                   |                             | 0                | 153                 |                          | 65.458                                |
| Pordenone                      | 177.863           | 21.950                                              |                            |                   |                             | 1.116            | 242                 |                          | 201.171                               |
| Potenza                        | 136.305           |                                                     |                            |                   |                             |                  | 364                 | 10                       | 136.679                               |
| Prato                          | 64.700            | 34.347                                              |                            |                   |                             |                  | 154                 | 20.602                   | 119.802                               |
| Ragusa                         | 95.795            | 2.000                                               |                            |                   |                             | 868              | 141                 |                          | 98.804                                |
| Ravenna                        | 81.635            | 28.000                                              | 1.000                      |                   |                             |                  | 81                  |                          | 110.716                               |
| Reggio Calabria                | 124.125           | 114                                                 |                            |                   |                             | 992              | 274                 |                          | 125.505                               |
| Reggio Emilia                  | 73.465            | 61.776                                              |                            |                   |                             | 1.000            | 119                 | 100                      | 136.461                               |
| Rieti                          | 166.505           |                                                     |                            |                   |                             | 124              | 222                 |                          | 166.851                               |
| Rimini                         | 73.575            |                                                     |                            |                   |                             |                  | 133                 |                          | 73.708                                |
| Roma                           | 425.390           | 58.012                                              |                            |                   |                             | 72.485           | 420                 |                          | 556.307                               |
| Rovigo                         | 60.370            |                                                     | 116.800                    |                   |                             | 124              | 241                 | 50                       | 177.585                               |
| Salerno                        | 524.200           | 168.570                                             | 34.000                     |                   |                             | 9.978            | 247                 |                          | 736.995                               |
| Sassari                        | 98.835            | 65.200                                              |                            |                   |                             | 1.240            | 374                 | 500                      | 166.149                               |
| Savona                         | 201.165           |                                                     |                            |                   |                             | 124              | 178                 |                          | 201.467                               |
| Siena                          | 72.790            | 89.016                                              |                            |                   |                             |                  | 147                 |                          | 161.953                               |
| Siracusa                       | 87.200            | 1.500                                               | 2.000                      |                   |                             | 248              | 118                 |                          | 91.066                                |
| Sondrio                        | 72.702            | 12.150                                              |                            |                   |                             |                  | 157                 |                          | 85.009                                |
| Taranto                        | 81.285            |                                                     |                            |                   | 4.200                       | 620              | 190                 |                          | 86.294                                |
| Teramo                         | 68.035            |                                                     | 9.000                      |                   |                             | 248              | 198                 |                          | 77.481                                |
| Terni                          | 78.860            | 1.050                                               |                            |                   |                             | 124              | 194                 | 3.616                    | 83.844                                |
| Torino                         | 141.240           |                                                     |                            |                   |                             | 26.403           | 246                 | 5.000                    | 172.889                               |
| Trapani                        | 95.700            |                                                     |                            |                   |                             | 868              | 155                 |                          | 96.723                                |
| Trento                         | 65.900            | 144.128                                             | 12.000                     |                   |                             | 3.019            | 1.680               |                          | 226.727                               |
| Treviso                        | 128.925           | 16.000                                              |                            |                   |                             | 1.364            | 248                 |                          | 146.536                               |
| Trieste                        | 52.370            | 7.120                                               | 500                        |                   |                             | 124              | 145                 |                          | 60.259                                |
| Udine                          | 74.505            | 18.750                                              |                            |                   |                             | 3.719            | 226                 | 0                        | 97.200                                |
| Varese                         | 79.275            |                                                     |                            |                   |                             | 0                | 690                 |                          | 79.965                                |
| Venezia                        | 88.380            | 20.000                                              |                            |                   |                             | 992              | 212                 |                          | 109.584                               |
| Verbania                       | 51.405            | 19.260                                              |                            |                   |                             | 372              | 198                 |                          | 71.235                                |
| Vercelli                       | 123.420           | 4.800                                               |                            |                   |                             | 372              | 592                 |                          | 129.184                               |
| Verona                         | 104.400           | 16.000                                              |                            |                   |                             | 744              | 274                 |                          | 121.418                               |
| Vibo Valentia                  | 221.370           |                                                     |                            |                   |                             | 1.736            | 297                 |                          | 223.402                               |
| Vicenza                        | 191.570           | 5.000                                               |                            |                   |                             | 267.890          | 8.724               | 1.793                    | 474.977                               |
| Viterbo                        | 133.065           | 69.930                                              |                            |                   |                             | 30.060           | 285                 | 574                      | 233.914                               |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>13.106.159</b> | <b>3.252.520</b>                                    | <b>552.427</b>             | <b>98.337</b>     | <b>4.200</b>                | <b>1.181.111</b> | <b>36.777</b>       | <b>51.298</b>            | <b>18.282.829</b>                     |

## Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

|                      | COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO                        |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
|----------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
|                      | Valori in €                                           |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
| COMITATI PROVINCIALI | Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali | Costi per Giochi Sportivi Studenteschi | Costi Centri Giovanili | Costi Giochi della Gioventù | Costi Gioco Sport | Costi Società Sportive | Costi Scuole Regionali | Costi per Funzionamento | Costi da gestione impianti sportivi | Costi per Alfabetizzazione Motoria | TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO | RISULTATO ECONOMICO |
| Agrigento            | 11.267                                                | 3.297                                  | -                      | 25.278                      | 32.752            | -                      | -                      | 15.450                  | -                                   | 22.470                             | 110.514                               | (21.952)            |
| Alessandria          | 15.831                                                | -                                      | 27.979                 | 4.527                       | 13.690            | -                      | -                      | 7.247                   | -                                   | 26.340                             | 95.615                                | 12.425              |
| Ancona               | 16.243                                                | 2.000                                  | -                      | 12.018                      | 167.779           | -                      | -                      | 11.152                  | -                                   | 65.745                             | 274.937                               | (27.071)            |
| Arezzo               | 35.368                                                | 3.684                                  | -                      | 3.833                       | 36.092            | -                      | -                      | 5.727                   | -                                   | 13.500                             | 98.203                                | (15.246)            |
| Ascoli Piceno        | 25.759                                                | 4.000                                  | 1.000                  | 9.000                       | 84.109            | -                      | -                      | 9.410                   | -                                   | 31.500                             | 164.778                               | (27.954)            |
| Asti                 | 8.197                                                 | 7.661                                  | -                      | 9.322                       | 8.790             | -                      | -                      | 5.190                   | -                                   | 8.955                              | 48.114                                | 784                 |
| Avellino             | 59.637                                                | 6.851                                  | -                      | 19.915                      | 18.525            | -                      | -                      | 9.018                   | -                                   | 50.582                             | 164.528                               | (27.833)            |
| Bari                 | 64.598                                                | 2.285                                  | 68.394                 | 44.978                      | 188.233           | -                      | 2.414                  | 8.809                   | -                                   | 44.040                             | 423.751                               | (13.055)            |
| Belluno              | 17.164                                                | 6.628                                  | -                      | 8.062                       | 14.649            | -                      | -                      | 10.666                  | -                                   | 22.395                             | 79.564                                | 4.984               |
| Benevento            | 21.886                                                | 3.773                                  | -                      | 12.720                      | 16.566            | -                      | 3.731                  | 9.786                   | -                                   | 23.427                             | 91.890                                | 3.451               |
| Bergamo              | 26.441                                                | 13.179                                 | 2.930                  | 3.660                       | 3.910             | -                      | -                      | 6.571                   | -                                   | 43.860                             | 100.550                               | 4.718               |
| Biella               | 21.510                                                | 2.795                                  | 4.288                  | 6.235                       | 15.727            | -                      | -                      | 8.382                   | -                                   | 86.355                             | 145.292                               | 1.857               |
| Bologna              | 25.346                                                | 6.183                                  | -                      | 22.692                      | 41.279            | -                      | -                      | 11.539                  | -                                   | 258.156                            | 365.196                               | (921)               |
| Bolzano              | 2.720                                                 | 936                                    | -                      | -                           | 1.500             | -                      | 9.882                  | 13.526                  | -                                   | 41.870                             | 70.434                                | 18.837              |
| Brescia              | 10.280                                                | 4.170                                  | -                      | 6.006                       | 9.252             | -                      | -                      | 3.879                   | -                                   | 58.808                             | 92.396                                | 11.048              |
| Brindisi             | 17.393                                                | 3.899                                  | -                      | 21.484                      | 7.626             | -                      | -                      | 12.842                  | -                                   | 22.500                             | 85.744                                | (16.645)            |
| Cagliari             | 53.516                                                | -                                      | 24.631                 | 14.259                      | 50.790            | -                      | -                      | 10.178                  | -                                   | 72.350                             | 225.723                               | (2.249)             |
| Caltanissetta        | 13.956                                                | 2.499                                  | -                      | 17.199                      | 34.447            | -                      | -                      | 7.888                   | -                                   | 13.500                             | 89.490                                | (14.449)            |
| Campobasso           | 32.758                                                | 2.600                                  | 58.960                 | 15.942                      | 64.246            | -                      | -                      | 8.253                   | -                                   | 62.520                             | 245.279                               | (13.638)            |
| Caserta              | 27.238                                                | 3.671                                  | 16.598                 | 21.652                      | 24.096            | -                      | -                      | 11.859                  | -                                   | 49.440                             | 154.553                               | 7.725               |
| Catania              | 20.185                                                | 852                                    | -                      | 41.017                      | 34.420            | -                      | -                      | 12.622                  | -                                   | 53.385                             | 162.480                               | (34.834)            |
| Catanzaro            | 46.488                                                | 955                                    | -                      | 25.711                      | 16.573            | -                      | -                      | 6.660                   | -                                   | 88.860                             | 185.246                               | (19.006)            |
| Chieti               | 34.081                                                | 1.705                                  | 45.839                 | 16.283                      | 17.146            | -                      | -                      | 9.980                   | -                                   | 22.215                             | 147.249                               | (19.568)            |
| Como                 | 29.988                                                | 2.800                                  | 53.590                 | 8.995                       | 13.981            | -                      | -                      | 6.291                   | -                                   | 39.075                             | 154.720                               | (590)               |
| Cosenza              | 6.685                                                 | 970                                    | -                      | 10.444                      | 46.821            | -                      | -                      | 7.378                   | -                                   | 50.528                             | 122.825                               | (2.330)             |
| Cremona              | 24.002                                                | 5.900                                  | 2.431                  | 6.923                       | 13.310            | -                      | -                      | 13.361                  | -                                   | 26.670                             | 92.597                                | (2.390)             |
| Crotone              | 3.773                                                 | 780                                    | -                      | 7.501                       | 24.323            | -                      | -                      | 3.900                   | -                                   | 22.320                             | 62.597                                | 5.637               |
| Cuneo                | 21.646                                                | 800                                    | 72.716                 | -                           | 48.556            | -                      | -                      | 5.121                   | -                                   | 65.415                             | 214.255                               | (49.698)            |
| Enna                 | 11.135                                                | 1.162                                  | -                      | 16.809                      | 18.526            | -                      | -                      | 7.701                   | -                                   | 9.000                              | 64.332                                | (983)               |
| Ferrara              | 17.081                                                | 281                                    | 98.984                 | 7.438                       | 118.175           | -                      | -                      | 4.408                   | -                                   | 15.690                             | 262.057                               | 14.485              |
| Firenze              | 31.907                                                | 18.648                                 | -                      | 14.460                      | 27.491            | -                      | -                      | 9.313                   | -                                   | 26.310                             | 128.128                               | (13.432)            |
| Foggia               | 18.217                                                | 8.509                                  | -                      | 11.651                      | 24.490            | -                      | -                      | 10.762                  | -                                   | 207.435                            | 281.064                               | 9.828               |
| Forlì-Cesena         | 16.859                                                | 1.000                                  | 14.771                 | 5.708                       | 137.424           | -                      | -                      | 14.297                  | -                                   | 17.340                             | 207.399                               | (15.036)            |
| Frosinone            | 11.158                                                | 4.000                                  | 43.151                 | 14.393                      | 32.725            | -                      | -                      | 7.886                   | -                                   | 71.700                             | 185.014                               | (13.677)            |
| Genova               | 43.854                                                | 10.673                                 | 8.000                  | 19.921                      | 19.935            | -                      | -                      | 12.724                  | -                                   | 26.610                             | 141.717                               | (22.914)            |
| Gorizia              | 63.791                                                | 353                                    | -                      | 984                         | 107.784           | -                      | -                      | 6.913                   | -                                   | 8.924                              | 188.749                               | (20.946)            |
| Grosseto             | 11.049                                                | 2.825                                  | -                      | 7.226                       | 81.852            | -                      | -                      | 10.885                  | -                                   | 9.000                              | 122.837                               | 5.770               |
| Imperia              | 32.643                                                | 4.250                                  | 62.250                 | 8.448                       | 11.129            | -                      | -                      | 10.993                  | -                                   | 44.940                             | 174.652                               | (11.369)            |
| Isernia              | 11.865                                                | 599                                    | 34.000                 | 6.398                       | 22.997            | -                      | -                      | 8.489                   | -                                   | 40.185                             | 124.533                               | (39.684)            |
| La Spezia            | 14.527                                                | 2.280                                  | -                      | 7.487                       | 20.420            | -                      | -                      | 6.484                   | -                                   | 21.510                             | 72.709                                | (9.338)             |
| L'Aquila             | 15.794                                                | 2.758                                  | -                      | 12.144                      | 16.381            | -                      | -                      | 9.856                   | -                                   | 89.010                             | 145.943                               | (6.743)             |
| Latina               | 14.744                                                | 3.534                                  | 17.128                 | 16.674                      | 58.493            | -                      | -                      | 7.936                   | -                                   | 75.660                             | 194.170                               | (4.586)             |
| Lecce                | 16.180                                                | 4.892                                  | 52.236                 | 24.093                      | 25.558            | -                      | -                      | 13.064                  | -                                   | 31.485                             | 167.508                               | (14.701)            |
| Lecco                | 19.174                                                | 2.035                                  | -                      | 12.583                      | 5.475             | -                      | -                      | 11.571                  | -                                   | 137.325                            | 188.163                               | 512                 |
| Livorno              | 68.416                                                | 1.600                                  | -                      | 3.818                       | 118.054           | -                      | -                      | 7.672                   | -                                   | 17.430                             | 216.991                               | 4.770               |
| Lodi                 | 5.433                                                 | 5.310                                  | -                      | 9.124                       | 16.099            | -                      | -                      | 4.529                   | -                                   | 21.855                             | 62.350                                | 2.677               |
| Lucca                | 29.400                                                | 3.995                                  | 42.955                 | 7.565                       | 97.087            | -                      | -                      | 10.924                  | -                                   | 270.799                            | 462.724                               | (18.291)            |
| Macerata             | 20.048                                                | 3.800                                  | 134.795                | 9.666                       | 99.450            | -                      | -                      | 24.749                  | -                                   | 166.635                            | 459.143                               | (22.449)            |
| Mantova              | 39.509                                                | 4.476                                  | -                      | 4.339                       | 39.122            | -                      | -                      | 6.391                   | -                                   | 21.734                             | 115.572                               | (34.516)            |
| Massa Carrara        | 39.627                                                | 3.580                                  | 7.811                  | 4.295                       | 99.314            | -                      | -                      | 5.949                   | -                                   | 9.000                              | 169.576                               | 9.691               |
| Matera               | 22.005                                                | 3.522                                  | 33.872                 | 5.438                       | 6.427             | -                      | -                      | 5.514                   | -                                   | 22.500                             | 99.277                                | (15.905)            |

## Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

| COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO |                                                       |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Valori in €                    |                                                       |                                        |                        |                             |                   |                        |                        |                         |                                     |                                    |                                       |                     |
| COMITATI PROVINCIALI           | Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali | Costi per Giochi Sportivi Studenteschi | Costi Centri Giovanili | Costi Giochi della Gioventù | Costi Gioco Sport | Costi Società Sportive | Costi Scuole Regionali | Costi per Funzionamento | Costi da gestione impianti sportivi | Costi per Alfabetizzazione Motoria | TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO | RISULTATO ECONOMICO |
| Messina                        | 21.536                                                | 7.250                                  | 35.310                 | 15.850                      | 48.545            | -                      | -                      | 14.050                  | -                                   | 396.630                            | 539.171                               | (46.415)            |
| Milano                         | 59.556                                                | 3.217                                  | 88.866                 | 21.840                      | 403.454           | -                      | -                      | 5.792                   | -                                   | 309.893                            | 892.617                               | 12.718              |
| Modena                         | 29.504                                                | 2.801                                  | -                      | 17.838                      | 55.531            | -                      | -                      | 6.466                   | -                                   | 15.990                             | 128.130                               | 37.273              |
| Napoli                         | 19.596                                                | 4.984                                  | -                      | 39.908                      | 55.356            | -                      | -                      | 12.534                  | -                                   | 134.265                            | 266.643                               | 9.629               |
| Novara                         | 11.682                                                | 5.181                                  | -                      | 4.979                       | 10.592            | -                      | -                      | 6.530                   | -                                   | 133.200                            | 172.163                               | 10.936              |
| Nuoro                          | 13.470                                                | 2.099                                  | -                      | 6.593                       | 6.878             | -                      | -                      | 7.383                   | -                                   | 34.800                             | 71.222                                | 11.457              |
| Oristano                       | 10.872                                                | 5.857                                  | -                      | 8.224                       | 8.821             | -                      | -                      | 4.438                   | -                                   | 125.897                            | 164.108                               | 13.042              |
| Padova                         | 72.124                                                | 5.879                                  | -                      | 13.807                      | 236.344           | -                      | -                      | 6.117                   | -                                   | 316.433                            | 650.703                               | 18.144              |
| Palermo                        | 33.445                                                | 6.986                                  | -                      | 8.055                       | 35.508            | -                      | -                      | 10.126                  | -                                   | 57.090                             | 151.209                               | 12.178              |
| Parma                          | 52.810                                                | 4.178                                  | -                      | 9.845                       | 314.514           | -                      | -                      | 6.035                   | -                                   | 17.535                             | 404.916                               | 5.790               |
| Pavia                          | 37.311                                                | 4.000                                  | -                      | 22.883                      | 14.193            | -                      | -                      | 9.069                   | -                                   | 37.373                             | 124.829                               | (8.385)             |
| Perugia                        | 3.799                                                 | 5.000                                  | -                      | 16.152                      | 68.986            | -                      | -                      | 3.963                   | -                                   | 86.708                             | 184.608                               | 11.108              |
| Pesaro-Urbino                  | 18.988                                                | 2.440                                  | 52.605                 | 11.116                      | 11.627            | -                      | -                      | 7.345                   | -                                   | 84.465                             | 188.585                               | (13.898)            |
| Pescara                        | 87.282                                                | 3.237                                  | -                      | 13.940                      | 16.224            | -                      | -                      | 8.973                   | -                                   | 13.468                             | 143.123                               | (1.689)             |
| Piacenza                       | 17.863                                                | 1.853                                  | -                      | 9.470                       | 53.562            | -                      | -                      | 5.957                   | -                                   | 13.365                             | 102.070                               | 6.373               |
| Pisa                           | 9.064                                                 | 3.488                                  | 968                    | 12.998                      | 29.466            | -                      | -                      | 5.891                   | -                                   | 12.810                             | 74.685                                | (5.865)             |
| Pistoia                        | 21.730                                                | 3.620                                  | -                      | 3.521                       | 18.367            | -                      | -                      | 4.980                   | -                                   | 13.005                             | 65.222                                | 236                 |
| Pordenone                      | 40.175                                                | 2.798                                  | -                      | 6.077                       | 22.138            | -                      | -                      | 12.298                  | -                                   | 133.962                            | 217.448                               | (16.277)            |
| Potenza                        | 19.311                                                | 2.956                                  | -                      | 7.092                       | 9.113             | -                      | -                      | 6.018                   | -                                   | 87.705                             | 132.194                               | 4.485               |
| Prato                          | 36.179                                                | 3.408                                  | -                      | 4.306                       | 56.849            | -                      | -                      | 6.071                   | -                                   | 9.000                              | 115.813                               | 3.990               |
| Ragusa                         | 13.738                                                | 3.599                                  | -                      | 27.417                      | 25.843            | -                      | 6.000                  | 14.607                  | 14.544                              | 13.395                             | 119.142                               | (20.338)            |
| Ravenna                        | 20.593                                                | -                                      | 7.992                  | 19.443                      | 52.423            | -                      | -                      | 11.440                  | -                                   | 17.835                             | 129.726                               | (19.010)            |
| Reggio Calabria                | 11.811                                                | 1.994                                  | -                      | 22.113                      | 33.500            | -                      | -                      | 8.995                   | -                                   | 40.425                             | 118.838                               | 6.668               |
| Reggio Emilia                  | 13.450                                                | 8.900                                  | -                      | 17.482                      | 71.533            | -                      | -                      | 9.850                   | -                                   | 16.665                             | 137.880                               | (1.419)             |
| Rieti                          | 3.468                                                 | 6.450                                  | -                      | 13.875                      | 7.745             | -                      | -                      | 8.480                   | -                                   | 123.405                            | 163.423                               | 3.428               |
| Rimini                         | 13.789                                                | 1.150                                  | -                      | 2.997                       | 29.994            | -                      | -                      | 8.976                   | -                                   | 17.775                             | 74.680                                | (972)               |
| Roma                           | 53.987                                                | 10.000                                 | 148.054                | 24.822                      | 46.681            | -                      | -                      | 20.350                  | -                                   | 272.450                            | 576.343                               | (20.036)            |
| Rovigo                         | 30.395                                                | 1.050                                  | -                      | 11.478                      | 91.057            | -                      | -                      | 3.762                   | -                                   | 22.470                             | 160.212                               | 17.373              |
| Salerno                        | 239.271                                               | 4.987                                  | 61.980                 | 14.885                      | 17.990            | -                      | -                      | 16.252                  | -                                   | 396.250                            | 751.616                               | (14.621)            |
| Sassari                        | 26.536                                                | 4.895                                  | 8.014                  | 20.842                      | 76.781            | -                      | -                      | 10.236                  | -                                   | 33.735                             | 181.038                               | (14.890)            |
| Savona                         | 27.659                                                | 4.700                                  | 14.994                 | 21.492                      | -                 | -                      | -                      | 14.097                  | -                                   | 127.965                            | 210.907                               | (9.440)             |
| Siena                          | 20.558                                                | 3.971                                  | 1.000                  | 9.582                       | 131.502           | -                      | -                      | 8.855                   | -                                   | 12.390                             | 187.858                               | (25.905)            |
| Siracusa                       | 25.783                                                | 8.775                                  | 2.000                  | 13.538                      | 16.593            | -                      | -                      | 8.000                   | -                                   | 15.795                             | 90.482                                | 583                 |
| Sondrio                        | 23.066                                                | -                                      | -                      | 14.549                      | 23.743            | -                      | -                      | 7.983                   | -                                   | 22.602                             | 91.942                                | (6.933)             |
| Taranto                        | 2.211                                                 | 2.045                                  | -                      | 10.102                      | 12.549            | -                      | -                      | 3.497                   | 3.398                               | 22.050                             | 55.853                                | 30.442              |
| Teramo                         | 17.215                                                | 1.894                                  | -                      | 8.844                       | 16.410            | -                      | -                      | 11.876                  | -                                   | 13.335                             | 69.573                                | 7.908               |
| Terni                          | 3.352                                                 | 3.369                                  | 7.850                  | 5.509                       | 11.280            | -                      | -                      | 4.956                   | -                                   | 31.260                             | 67.576                                | 16.268              |
| Torino                         | 19.387                                                | 2.474                                  | 48.639                 | 13.140                      | 44.183            | -                      | -                      | 5.391                   | -                                   | 59.040                             | 192.254                               | (19.365)            |
| Trapani                        | 24.955                                                | 10.680                                 | 3.000                  | 33.700                      | 27.909            | -                      | -                      | 12.274                  | -                                   | 22.500                             | 135.018                               | (38.295)            |
| Trento                         | 20.233                                                | 5.368                                  | 13.551                 | 23.425                      | 17.754            | -                      | 46.164                 | 16.911                  | -                                   | -                                  | 143.404                               | 83.323              |
| Treviso                        | 49.781                                                | 5.500                                  | -                      | 9.078                       | 21.234            | -                      | -                      | 15.327                  | -                                   | 35.625                             | 136.545                               | 9.991               |
| Trieste                        | 9.802                                                 | 1.810                                  | -                      | 7.104                       | 20.792            | -                      | -                      | 8.950                   | -                                   | 13.470                             | 61.928                                | (1.670)             |
| Udine                          | 6.578                                                 | 1.491                                  | -                      | 12.178                      | 21.746            | -                      | -                      | 8.487                   | -                                   | 22.005                             | 72.485                                | 24.715              |
| Varese                         | 10.106                                                | 3.925                                  | -                      | 1.501                       | -                 | -                      | -                      | 3.113                   | -                                   | 48.675                             | 67.320                                | 12.645              |
| Venezia                        | 35.971                                                | 3.992                                  | -                      | 19.396                      | 15.750            | -                      | -                      | 8.912                   | -                                   | 35.880                             | 119.902                               | (10.318)            |
| Verbania                       | 13.459                                                | -                                      | -                      | 9.469                       | 28.450            | -                      | -                      | 8.775                   | -                                   | 7.905                              | 68.058                                | 3.177               |
| Vercelli                       | 15.415                                                | 10.772                                 | -                      | 5.477                       | 9.765             | -                      | -                      | 7.250                   | -                                   | 76.620                             | 125.299                               | 3.885               |
| Verona                         | 16.583                                                | 7.839                                  | -                      | 10.363                      | 15.091            | -                      | -                      | 8.424                   | -                                   | 33.600                             | 91.901                                | 29.517              |
| Vibo Valentia                  | 15.345                                                | 1.160                                  | -                      | 13.313                      | 17.039            | -                      | -                      | 5.755                   | -                                   | 166.391                            | 219.003                               | 4.399               |
| Vicenza                        | 12.367                                                | 18.134                                 | 363.303                | 13.141                      | 14.963            | 30.000                 | -                      | 10.392                  | -                                   | 35.965                             | 498.264                               | (23.288)            |
| Viterbo                        | 39.127                                                | 2.709                                  | 72.570                 | 22.550                      | 66.419            | -                      | -                      | 12.675                  | -                                   | 39.765                             | 255.815                               | (21.901)            |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>2.720.657</b>                                      | <b>413.818</b>                         | <b>1.860.002</b>       | <b>1.333.612</b>            | <b>4.716.382</b>  | <b>30.000</b>          | <b>68.191</b>          | <b>926.580</b>          | <b>17.942</b>                       | <b>6.579.694</b>                   | <b>18.666.878</b>                     | <b>(384.049)</b>    |

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2012

**COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI**

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Com  
a  
ia  
ta  
ta

## Comitati Regionali - Disponibilità liquide al 31.12.2012

| Valori in €                    |                                  |
|--------------------------------|----------------------------------|
|                                |                                  |
| Comitati Regionali             | Saldo C/C Bancario al 31/12/2012 |
| ABRUZZO                        | 60.899                           |
| BASILICATA                     | 9.412                            |
| CALABRIA                       | 10.379                           |
| CAMPANIA                       | 8.322                            |
| EMILIA ROMAGNA                 | 1.988                            |
| FRIULI VENEZIA GIULIA          | 16.678                           |
| LAZIO                          | 16.442                           |
| LIGURIA                        | 14.934                           |
| LOMBARDIA                      | 74.455                           |
| MARCHE                         | 31.881                           |
| MOLISE                         | 11.790                           |
| PIEMONTE                       | 150.686                          |
| PUGLIA                         | 95.496                           |
| SARDEGNA                       | 316.733                          |
| SICILIA                        | 65.249                           |
| TOSCANA                        | 65.014                           |
| UMBRIA                         | 2.470                            |
| VALLE D'AOSTA                  | 22.237                           |
| VENETO                         | 16.536                           |
|                                |                                  |
| <b>TOTALE LIQUIDITA' CC CR</b> | <b>991.600</b>                   |

## Comitati Provinciali - Disponibilità liquide al 31.12.2012

| Valori in €             |                                  |                       |                                  |                      |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Comitati Provinciali    | Saldo C/C Bancario al 31/12/2012 | Comitati Provinciali  | Saldo C/C Bancario al 31/12/2012 | Comitati Provinciali | Saldo C/C Bancario al 31/12/2012 |
| AGRIGENTO               | 22.963                           | GORIZIA               | 957                              | PRATO                | 4.913                            |
| ALESSANDRIA             | 9.653                            | GROSSETO              | 62.149                           | RAGUSA               | 6.294                            |
| ANCONA                  | 21.731                           | IMPERIA               | 6.145                            | RAVENNA              | 11.445                           |
| AREZZO                  | 8.789                            | ISERNIA               | 342                              | REGGIO CALABRIA      | 12.575                           |
| ASCOLI PICENO           | 19.885                           | LA SPEZIA             | 16.982                           | REGGIO EMILIA        | 12.231                           |
| ASTI                    | 24.860                           | L'AQUILA              | 28.647                           | RIETI                | 17.909                           |
| AVELLINO                | 21.415                           | LATINA                | 31.268                           | RIMINI               | 7.585                            |
| BARI                    | 8.727                            | LECCE                 | 8.519                            | ROMA                 | 17.085                           |
| BELLUNO                 | 3.301                            | LECCO                 | 3.084                            | ROVIGO               | 58.011                           |
| BENEVENTO               | 10.003                           | LIVORNO               | 29.570                           | SALERNO              | 1.816                            |
| BERGAMO                 | 4.107                            | LODI                  | 13.595                           | SASSARI              | 44.287                           |
| BIELLA                  | 8.526                            | LUCCA                 | 55.802                           | SAVONA               | 14.053                           |
| BOLOGNA                 | 19.952                           | MACERATA              | 16.403                           | SIENA                | 1.967                            |
| BOLZANO                 | 58.750                           | MANTOVA               | 9.473                            | SIRACUSA             | 939                              |
| BRESCIA                 | 41.363                           | MASSA CARRARA         | 28.190                           | SONDRIO              | 20.257                           |
| BRINDISI                | 24.452                           | MATERA CARIME c/c 161 | 7.972                            | TARANTO              | 12.806                           |
| CAGLIARI                | 40.679                           | MESSINA               | 27.146                           | TERAMO               | 10.161                           |
| CALTANISSETTA           | 9.298                            | MILANO                | 21.952                           | TERNI                | 13.702                           |
| CAMPOBASSO              | 30.829                           | MODENA                | 52.087                           | TORINO               | 22.709                           |
| CASERTA                 | 10.499                           | NAPOLI                | 33.376                           | TRAPANI              | 10.486                           |
| CATANIA                 | 8.113                            | NOVARA                | 21.131                           | TRENTO               | 138.397                          |
| CATANZARO               | 24.680                           | NUORO                 | 25.269                           | TREVISIO             | 20.284                           |
| CHIETI                  | 2.224                            | ORISTANO              | 64.718                           | TRIESTE              | 28.709                           |
| COMO                    | 6.768                            | PADOVA                | 38.940                           | UDINE                | 17.717                           |
| COSENZA                 | 24.312                           | PALERMO               | 33.983                           | VARESE               | 75.453                           |
| CREMONA                 | 17.131                           | PARMA                 | 5.712                            | VENEZIA              | 9.064                            |
| CROTONE                 | 19.325                           | PAVIA                 | 14.382                           | VERBANIA             | 11.725                           |
| CUNEO                   | 13.619                           | PERUGIA               | 25.163                           | VERCELLI             | 52.740                           |
| ENNA                    | 25.335                           | PESARO URBINO         | 31.784                           | VERONA               | 27.325                           |
| FERRARA                 | 32.197                           | PESCARA               | 8.848                            | VIBO VALENTIA        | 12.874                           |
| FIRENZE                 | 22.168                           | PIACENZA              | 13.993                           | VICENZA              | 18.194                           |
| FOGGIA                  | 9.311                            | PISA                  | 25.855                           | VITERBO              | 12.635                           |
| FORLI CESENA            | 1.783                            | PISTOIA               | 23.286                           |                      |                                  |
| FROSINONE               | 24.133                           | PORDENONE             | 7.456                            |                      |                                  |
| GENOVA                  | 23.250                           | POTENZA               | 11.533                           |                      |                                  |
| TOTALE LIQUIDITA' CC CP |                                  |                       |                                  |                      | 2.186.190                        |