

## COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

### DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

n. 370

del 14 ottobre 2010

**OGGETTO :** Assegnazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'esercizio 2011

Onere di spesa:  
esercizio 2010 - conto B. 2.1 € 247.836.869

Esecuzione:

A			
---	--	--	--

Conoscenza:

A1	E		
----	---	--	--

Consegnata il:

25 OTT 2010

### LA GIUNTA NAZIONALE

**VISTO** l'articolo 7 del Decreto Legislativo 23 luglio 1999, n.242 e successive modifiche ed integrazioni;

**VISTO** l'articolo 7 dello Statuto del CONI, come modificato con deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1369 del 26 febbraio 2008 ed approvato con D.M. del 7 aprile 2008;

**VISTO** il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

**VISTA** la deliberazione della Giunta Nazionale del CONI n. 369 del 14 ottobre 2010, attraverso la quale si propone al Consiglio Nazionale l'approvazione degli indirizzi generali sull'attività del CONI per l'esercizio 2011;

**CONSIDERATO** che ad oggi sono stati finalizzati una serie di provvedimenti normativi che hanno delineato in maniera sufficientemente compiuta l'ammontare delle risorse statali disponibili per il CONI, salvo eventuali aggiornamenti che potranno intervenire in futuro;

- 2 -

**VISTO** il documento “modello di allocazione dei contributi dell’Ente CONI alle Federazioni Sportive Nazionali per l’anno 2011”, presentato alla Giunta Nazionale nella seduta odierna, che forma parte integrante della presente delibera e che illustra l’aggiornamento tecnico apportato ai criteri e parametri formanti la base del modello di allocazione dei contributi alle Federazioni;

**CONSIDERATA** la categoria contributiva “Progetti speciali”, per la quale sin dal 2008 fu unanimemente deciso che costituisse meccanismi di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle sole Federazioni che erano risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del nuovo modello di allocazione dei contributi e che tale approccio non è stato da allora modificato, al fine di assicurare continuità di programmazione a tali Federazioni;

**CONSIDERATA** la categoria contributiva “Spazi Uffici”, riservata alle Federazioni che utilizzano già da tempo a proprio carico spazi uffici propri;

**CONSIDERATA** la categoria contributiva “Impianti Sportivi”, riservata alle Federazioni a compensazione dei costi di gestione degli impianti trasferiti in gestione da Coni Servizi S.p.A ed alla Federazione Ciclistica Italiana per il rimborso della quota di mutuo a carico della Federazione, per i lavori per la copertura del velodromo ed altre opere di adeguamento presso il Comune di Montichiari;

**CONSIDERATA** la categoria contributiva “Fuori Perimetro”, riservata alle Federazioni che, per caratteristiche e/o complessità, non rientrano nell’ambito di applicazione del nuovo modello di allocazione dei contributi;

**RITENUTO** opportuno e necessario, al fine di permettere la predisposizione dei bilanci di previsione per l’esercizio 2011 delle Federazioni Sportive Nazionali nei termini previsti dal CONI, comunicare i contributi a loro favore;

**PRESO ATTO** che, qualora dovessero intervenire in futuro provvedimenti di finanza pubblica che determinino cambiamenti sull’ammontare complessivo delle risorse statali assegnate al CONI, la Giunta Nazionale potrà deliberare eventuali variazioni, anche in diminuzione, sulle assegnazioni dei contributi alle singole Federazioni, che provvederanno, in tal caso, ad aggiornare il loro Budget con appositi provvedimenti di variazione;

**PRESO ATTO** che i contributi per il personale ex Coni Servizi potranno essere integrati in corso d’esercizio in relazione al passaggio di personale dalla Società alle singole Federazioni Sportive Nazionali, con contestuale riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi;

## **DELIBERA**

- a. le assegnazioni per l’esercizio 2011 dei contributi delle Federazioni Sportive Nazionali per singola categoria/destinazione, nella misura indicata nella tabella allegata che

Riunione del \_14 ottobre 2010

- 3 -

costituisce parte integrante della presente deliberazione, effettuate in base ai seguenti criteri:

- per la categoria "Risorse Umane", sia federali che ex Coni Servizi (art. 30 CCNL), le assegnazioni sono determinate in sostanziale aumento rispetto all'esercizio 2010, per effetto principalmente della dinamica del costo del lavoro, a fronte del mantenimento ed aggiornamento della pianta organica consolidata con lo studio organizzativo;
  - per le categorie "Preparazione Olimpica/Alto Livello" ed "Attività sportiva", le assegnazioni sono determinate applicando, per singola categoria contributiva, le percentuali di distribuzione fra Federazioni risultanti dall'applicazione dei parametri aggiornati 2011 del nuovo modello di allocazione dei contributi alle Federazioni;
  - per la categoria "Progetti Speciali", è stato confermato, al pari degli anni precedenti, l'utilizzo come meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle sole Federazioni che sono risultate le più penalizzate dall'applicazione del modello di allocazione dei contributi per l'esercizio 2011, al fine di assicurare alle stesse continuità di programmazione;
  - per le categorie "Costi Uffici" ed "Impianti Sportivi", le assegnazioni sono determinate nella stessa misura dell'esercizio 2010;
  - per la categoria "Fuori Perimetro", le assegnazioni sono determinate nella stessa misura dell'esercizio 2010;
- b. le erogazioni dei suddetti contributi, che potranno avvenire anche in acconto nell'esercizio 2010 e che saranno correlate agli importi assegnati di cui al punto precedente; il pagamento degli stessi da parte del CONI avverrà con tempistiche coerenti con l'effettivo trasferimento all'Ente dei contributi statali e sulla base delle disponibilità e delle tempistiche della pianificazione finanziaria dell'Ente;
- c. la possibilità di effettuare nel corso dell'esercizio 2011, con successivi provvedimenti della Giunta Nazionale, l'eventuale aggiornamento, anche in diminuzione, degli importi assegnati con la presente delibera, sia nella misura complessiva che nelle singole ripartizioni, nell'eventualità dovessero nel frattempo intervenire variazioni nell'ammontare delle risorse complessive assegnate dallo Stato al CONI; in tal caso il CONI provvederà ad effettuare eventuali conguagli rispetto agli importi nel frattempo erogati;
- d. di iscrivere nel Budget 2011 del CONI i costi nell'ammontare complessivo di € 247.836.869 sul conto B 2.1, distinguendo le diverse destinazioni a favore delle singole Federazioni Sportive Nazionali, provvedendo nel corso dell'esercizio alle eventuali integrazioni.

IL SEGRETARIO  
*F.to Raffaele Pagnozzi*

IL PRESIDENTE  
*F.to Giovanni Petrucci*

CONI - Assegnazione contributi per FSN 2011 - Giunta Nazionale del 14 ottobre 2010

Allegato n. 1  
 Deliberazione n. 370

Parti in €	2011										
	RISORSE UMANE FEDERALI	RISORSE UMANE EX ART. 30	TOTALE CONTRIBUTI RISORSE UMANE	COSTI PROPRI UFFICI	IMPIANTI SPORTIVI	TOTALE CONTRIBUTI SPAZI UFF. ED IMP. SPORT.	PO/AL	ATTIVITA' SPORTIVA	PROGETTI SPECIALI	FUORI PERIMETRO	TOTALE CONTRIBUTI SPAZI SPORTIVA
1 FCI	996.705,83	1.250.452,42	2.247.158,25		372.000,00	372.000,00	3.915.154,69	1.076.810,91	-	-	4.991.965,60
2 FGI	594.458,50	688.774,48	1.283.232,98				3.433.696,09	788.893,58	210.000,00		4.212.589,67
3 FIR	1.082.405,15	572.851,95	1.655.257,11				1.110.442,70	198.396,56	-		1.308.839,26
4 FIRB	590.388,99		590.388,99				1.157.081,14	302.352,91	-		1.459.434,05
5 FIRBS	299.915,06	371.133,73	671.048,79				857.647,73	220.668,29	1.370.000,00		2.248.316,02
6 FIC	380.113,63	436.847,32	816.960,95				2.680.201,65	332.852,91	900.000,00		3.913.784,56
7 FICK	286.656,07	242.141,36	528.797,43		220.000,00	220.000,00	2.576.396,52	484.807,62	20.000,00		3.281.204,14
8 FIDAL	638.399,17	825.621,89	1.464.021,06		330.000,00	330.000,00	3.742.013,46	1.246.517,88	1.450.000,00		6.538.531,34
9 FIDASC		139.227,65	139.227,65				375.027,01	39.344,98	-		414.371,99
10 FIDS	935.251,11	86.789,41	1.022.040,52				550.859,02	36.497,08	-		1.058.536,60
11 FIG	915.292,94	709.365,05	1.624.657,99				1.055.542,30	258.509,76	-		1.314.052,06
12 FIGH	684.568,39	304.022,28	988.590,67				1.126.597,83	318.453,94	-		1.445.051,77
13 FIGS	395.248,53	201.863,03	597.111,56	50.000,00		50.000,00	490.321,08	14.645,04	-		504.966,12
14 FIIH	514.889,08	1.644.698,46	2.159.587,54				1.094.585,42	177.095,99	730.000,00		3.001.681,41
15 FIIHP	403.035,92	1.644.698,46	2.047.734,38				2.973.288,71	1.048.124,52	490.000,00		4.511.413,23
16 FIIKAM	194.783,17	423.306,78	618.089,94	200.000,00		200.000,00	897.489,71	40.370,85	530.000,00		1.467.860,36
17 FIMI	1.984.390,66	269.578,15	2.253.968,81		1.800.000,00	1.800.000,00	4.716.456,23	1.213.551,17	-		5.930.007,40
18 FIM	1.984.390,66	1.014.388,06	3.000.266,66				2.811.107,26	918.589,43	70.000,00		3.799.706,69
19 FIPAV	2.499.721,20	520.484,19	3.020.205,39	800.000,00		800.000,00	2.758.561,31	1.130.309,52	-		3.888.870,83
20 FIPCF	500.140,48	414.724,20	914.864,68				1.419.492,04	546.649,67	-		1.966.141,71
21 FIPM	257.226,66		257.226,66				726.271,57	140.256,02	680.000,00		1.546.527,69
22 FIPMAS	840.319,03	679.145,33	1.519.464,36				738.199,89	215.500,14	330.000,00		1.283.660,03
24 FIR	924.701,01	534.077,95	1.458.778,96				2.509.416,67	237.060,57	-		2.746.477,24
25 FIS	567.148,72	473.567,90	1.040.716,62				4.400.156,66	394.438,94	-		4.794.595,60
26 FISE	1.366.396,51	872.069,31	2.238.465,82				1.669.105,27	803.691,74	-		2.472.796,99
27 FISG	429.747,49	563.113,09	992.860,58				2.654.740,76	467.457,76	130.000,00		3.250.205,52
28 FISI	1.220.006,42	436.171,17	1.656.177,59				4.392.520,60	1.005.963,57	80.000,00		5.464.041,17
29 FISN	395.707,63	86.789,41	482.497,04				499.787,53	415.643,39	800.000,00		1.308.330,91
30 FIT	1.766.047,62	617.993,75	2.384.041,37				2.246.349,57	893.504,88	330.000,00		3.479.854,45
31 FITA	583.935,20		583.935,20				1.570.986,08	384.736,47	-		1.955.721,55
32 FITARCO	342.047,24	257.111,82	599.159,06				1.560.334,81	353.626,16	70.000,00		1.983.960,95
33 FITAV	298.498,27	333.565,09	632.063,36				2.655.664,81	371.236,90	180.000,00		3.206.901,71
34 FITET	792.268,77	302.301,56	1.094.570,33				1.117.050,54	399.011,83	-		1.516.062,37
35 FITI	312.479,64	117.678,06	430.157,70				808.503,02	193.387,05	230.000,00		1.251.544,75
36 FIV	547.206,08	414.479,79	961.685,88	148.000,00		148.000,00	2.284.534,46	736.222,05	160.000,00		3.185.782,58
37 FMI	1.382.427,82	861.423,04	2.243.850,86				1.534.270,66	412.628,11	40.000,00		2.056.900,77
38 FPI	930.325,98	86.789,41	1.017.115,40				2.164.851,26	460.089,35	690.000,00		3.327.045,02
39 FPTS	522.500,04	111.108,06	633.608,10				1.831.664,71	345.420,59	-		2.179.085,30
40 FICR	374.863,85	129.740,36	504.604,21								504.604,21
41 FMSI	1.883.911,23	280.479,98	2.164.391,22	90.000,00		90.000,00					2.254.391,22
42 FACI											1.649.000,00
43 ACI											1.411.350,00
44 CIP	1.384.789,81	943.265,62	2.328.055,43								3.271.320,43
45 FICG		3.798.239,58	3.798.239,58				10.214.100,00	68.355.900,00			78.578.239,58
TOTALE	33.832.346,90	21.875.753,06	55.708.099,95	1.288.000,00	2.722.000,00	4.010.000,00	86.129.100,00	86.785.900,00	10.120.000,00	5.083.770,00	188.118.770,00

Allegato n.....<sup>2</sup>.....  
Deliberazione n....<sup>370</sup>.....  
Riunione del: <sup>14/10/2010</sup>



---

**Modello di allocazione dei contributi dell'Ente CONI  
alle Federazioni Sportive Nazionali per l'anno 2011**

**Giunta Nazionale**

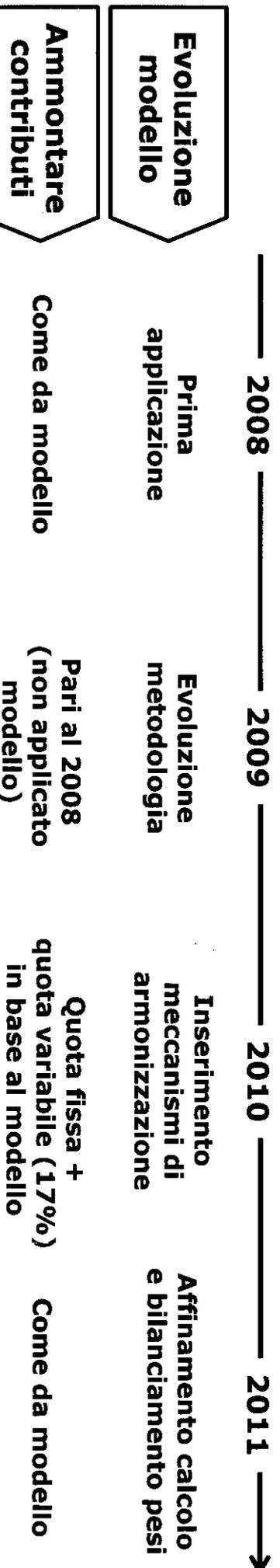
**Roma, 14 Ottobre 2010**

# Agenda

- Introduzione: evoluzione e struttura del modello di allocazione
- Analisi della metodologia utilizzata per le Categorie Contributive legate al merito
- Analisi della metodologia utilizzata per la Categoria Contributiva relativa ai Progetti Speciali
- Quantificazione contributi per il 2011

# Evoluzione del modello per il calcolo dei contributi 2011 (1/2)

- Il modello di allocazione dei contributi è stato varato **dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale** a fine 2007 per identificare le risorse da allocare alle FSN nel **2008**
- La **Giunta** ed il **Consiglio** condivisero il lavoro svolto dall'apposita commissione (composta da componenti di Giunta e Presidenti federali) nell'identificare una serie di **indicatori sportivi** e solo in parte **gestionali** che quantificassero i contributi per le FSN
- Successivamente al 2008 il modello è stato **elaborato ogni anno** (predisposizione del data base con i valori aggiornati dei parametri di tutte le FSN, validazione degli impatti economici), ma, come si ricorderà, nel **2009 non è stato possibile utilizzare** e nel **2010** esso ha avuto solo **una parziale applicazione, per la componente variabile dei contributi (17% del totale)**
- Il modello risulta quindi in continua ed **opportuna** **evoluzione** attraverso (i) **affinamenti sulla metodologia**, (ii) il **bilanciamento dei pesi** attribuiti a ciascun parametro e (iii) l'**evoluzione dell'algoritmo di calcolo, al fine di renderlo strumento operativo di programmazione per la realtà sportiva italiana**; quest'anno, come anticipato, esso verrà **utilizzato pienamente** di nuovo



## Evoluzione del modello per il calcolo dei contributi 2011 (2/2)

- A fronte dei suoi criteri essenzialmente sportivi e meritocratici il modello può prevedere, **da un anno all'altro, variazioni** anche molto significative delle risorse per alcune FSN (in più o in meno)
- D'altra parte, le FSN hanno un ciclo di **programmazione quadriennale** all'interno del quale hanno la necessità di orientare i propri programmi ed investimenti per raggiungere i risultati sportivi che si attendono (**PO/AL e diffusione**)
- Il modello, utilizzato regolarmente ogni anno, può non tener conto di tale programmazione pluriennale e pertanto già include - su indicazione della Giunta Nazionale - dei **meccanismi di armonizzazione** che consentano alle FSN di non subire discontinuità troppo significative da un anno al successivo
- Pertanto l'attuale modello, pur confermando l'impianto generale ed i singoli parametri e criteri, ha introdotto logiche di "**assicurazione della continuità**" attraverso l'introduzione di un sistema di **attenuazione dei delta** anno su anno nel rispetto dei ranking relativi di ciascuna federazione, a cui peraltro si aggiungono "i sussidi espliciti" riconducibili ai c.d. Progetti Speciali
- La **necessaria e continua evoluzione** del modello richiede, peraltro, una maggiore **stabilità** anche negli interlocutori istituzionali, se si ritiene di procedere ad un suo aggiornamento / affinamento continuo

Modello Originario

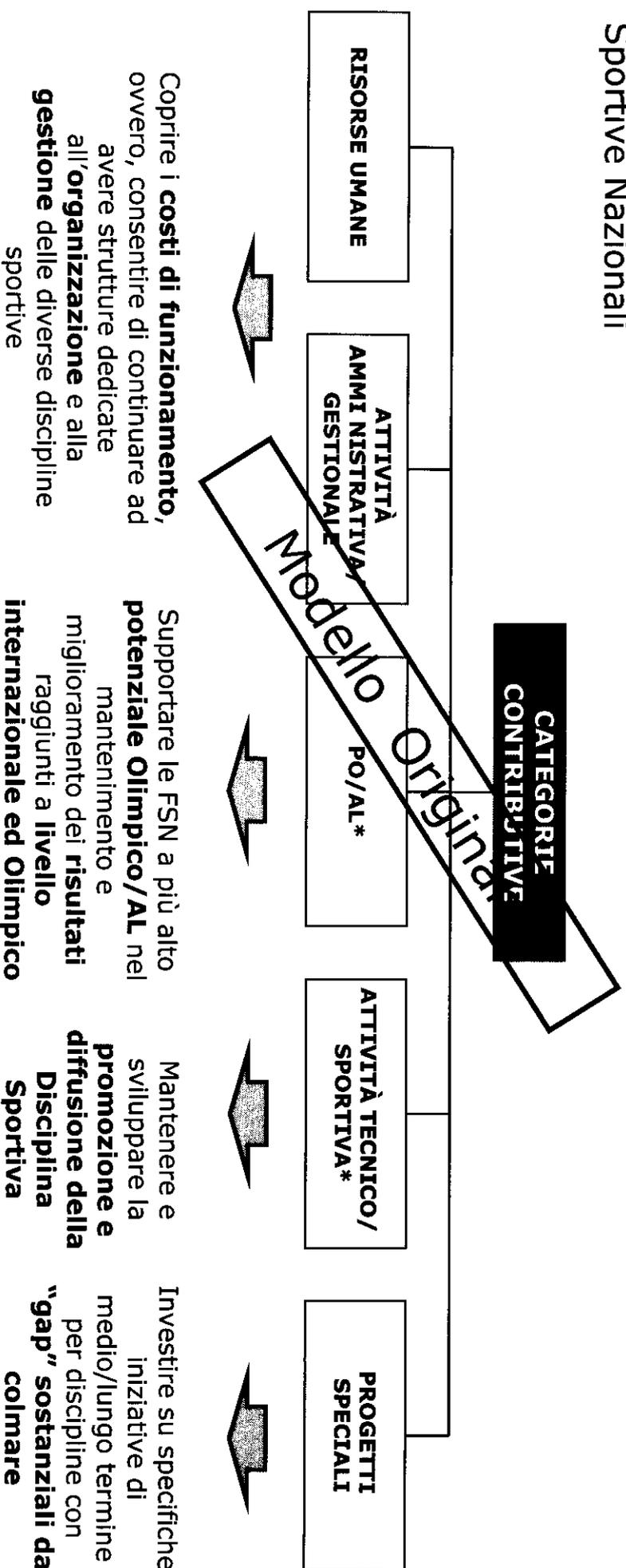
## Allocazione delle risorse – Finalità da raggiungere

- Coerentemente alle logiche di definizione iniziale del modello, l'erogazione dei contributi CONI riflette le diverse finalità delle Federazioni (mondo dello Sport) al fine di:
  - **coprire i costi di funzionamento, ovvero consentire di continuare ad avere strutture dedicate all'organizzazione e alla gestione delle diverse discipline sportive;**
  - **mantenere e sviluppare la diffusione e la pratica sportiva, anche attraverso l'organizzazione di manifestazioni sportive;**
  - **supportare lo sport italiano nel mantenimento e miglioramento dei risultati raggiunti a livello internazionale ed Olimpico;**
  - **consentire il raggiungimento anche nel medio/lungo periodo di specifici risultati sportivi o il recupero di un gap verso i principali concorrenti in discipline strategicamente rilevanti per il CONI.**

**MONDOLARIO**

# Le finalità delle 5 categorie contributive

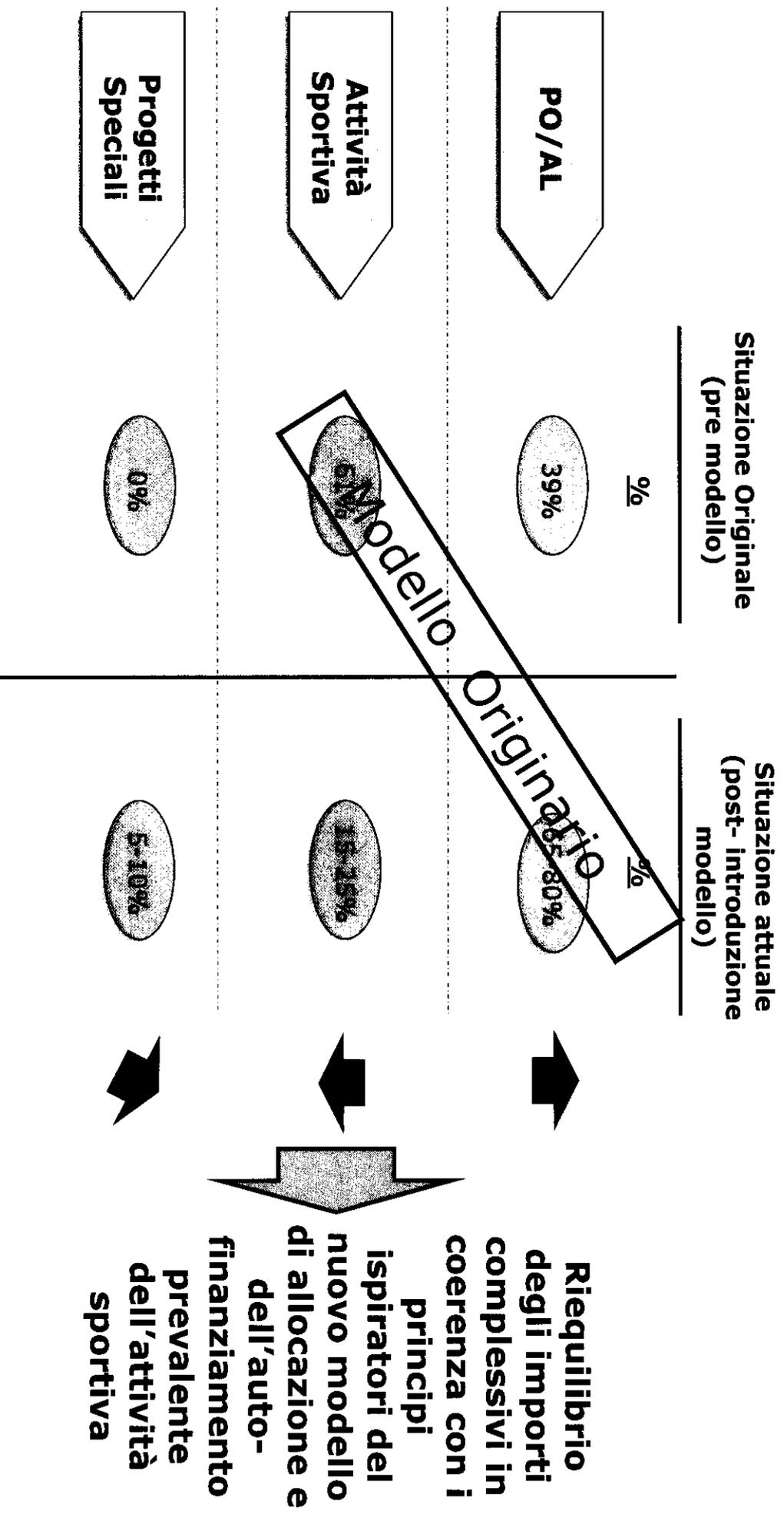
- Ne discende che il modello dei contributi dell'ente CONI alle FSN è stato articolato in **5 categorie** che soddisfano tutte le **finalità istituzionali e gestionali** delle Federazioni Sportive Nazionali



\* Categorie legate al merito

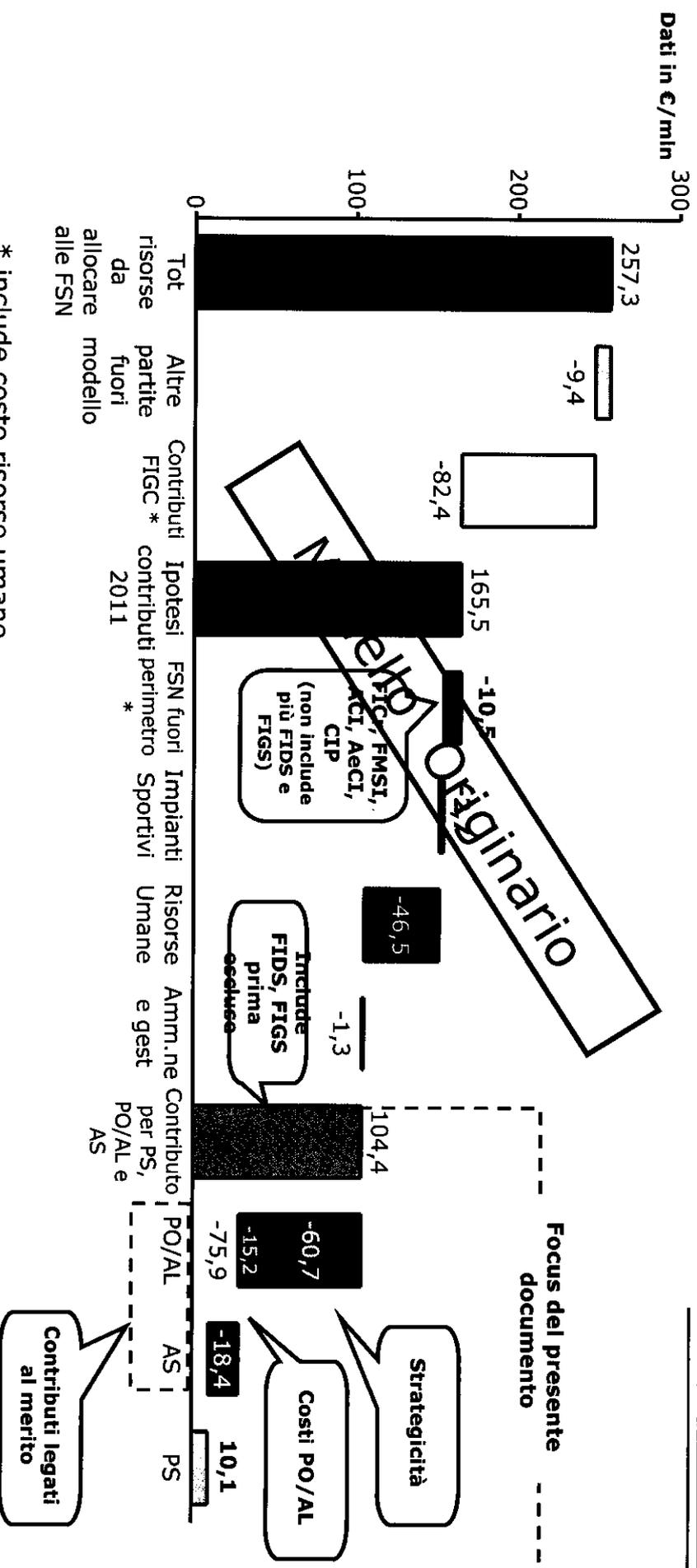
# Intervalli di allocazione dei contributi per le attività sportive

- deliberazione Cons. Naz., Nov. 2007



# Categorie contributive ed allocazione dei contributi (dati solo indicativi Budget 2011)

**VALORI solo INDICATIVI**



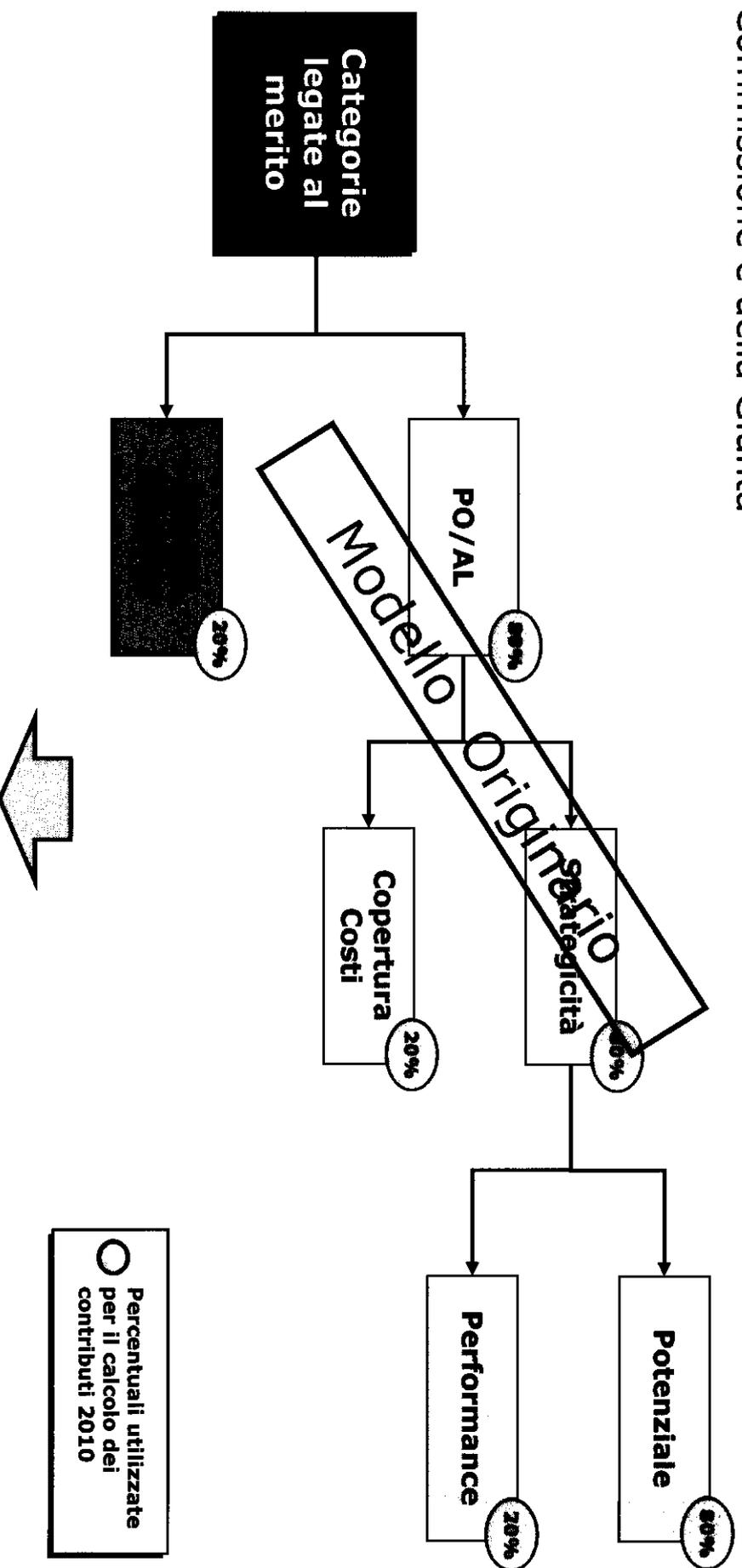
\* include costo risorse umane

**PO/AL: Potenziale Olimpico Alto Livello**  
**AS: Attività Sportiva**  
**PS: Progetti Speciali**



# Articolazione e percentuali di allocazione dei contributi per le categorie contributive legate al merito

- La categoria PO/AL è articolata in sottocategorie coerenti con gli obiettivi stabiliti dalla Commissione e della Giunta



**Le percentuali di ripartizione dei contributi 2011 per categoria contributiva sono le stesse utilizzate per il calcolo 2010**



# Algoritmo matematico di definizione contributi - processo concettuale semplificato

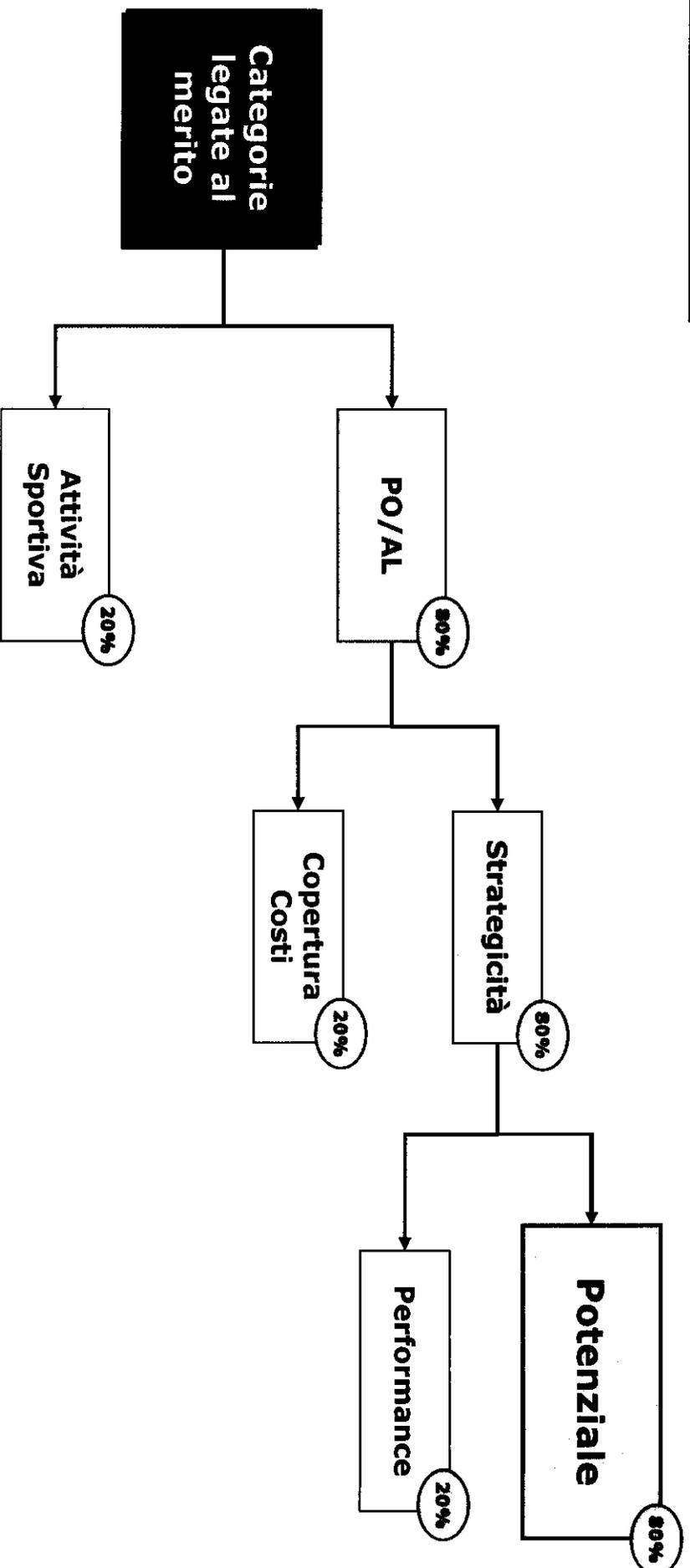
<b>Fase</b>	<b>Esempio</b>	<b>Logica</b>
1. Costruzione Data Base	Medaglie, tesserati, società sportive, Federazioni leader, ecc	Ottenere mappatura condivisa con FSN di tutti i dati di input
2. Determinazione punteggio "normalizzato" del singolo parametro per ciascuna FSN (FSNx)	FIG - tesserati: 15 su 20 FIC - tesserati: 3 su 20	Occorre avere una unica unità di misura per ciascuno dei parametri, per renderli sommabili, gestendo le ampie differenze tra le FSN
3. Eventuale riparametrizzazione su indicatori di riferimento	Posizione competitiva riconsiderata rispetto a medaglie olimpiche ottenute	Tenere conto delle specificità di alcuni parametri e degli obiettivi strategici dell' Ente
4. Determinazione punteggio categoria come media ponderata parametri con pesi	Visibilità : punteggio podi x peso podi + punteggio media x peso media, ecc.	Per venire ad un punteggio sintetico per FSN relativo a ciascuna Categoria
5. Definizione quota di punteggio FSNx, rispetto al totale punteggio della categoria	FCI - AS - punteggio ponderato: 9 Punteggi totali categoria: 150 Quota FIC per AS $9/150 = 6$ quote	Individuare il numero di Quote, in 100mi che possiede ciascuna FSN, per categoria
6. Definizione contributo quale prodotto della quota per l'ammontare appostato alla categoria	AS - 18,4 M.ni di euro FCI - AS - $18,4 \times 6\% = 1.105.000$ euro.	Definire contributo per FSN e per categoria quale risultato del suo specifico apporto, espresso dalla quota
7. Sommatoria dei contributi FSNx per tutte le categorie sportive e analisi/smussamento delta con meccanismi di armonizzazione	I delta eccessivi in positivo o in negativo vengono attentamente valutati per il relativo impatto sulla continuità della gestione e ridotti all'interno di un intervallo di +/-15%	Per alcune FSN i contributi rappresentano la gran parte delle fonti di finanziamento. Scostamenti eccessivi di anno in anno non sarebbero compatibili con la necessaria continuità gestionale



# Agenda

- Introduzione: evoluzione e struttura del modello di allocazione
- Analisi della metodologia utilizzata per le Categorie Contributive legate al merito
- Analisi della metodologia utilizzata per la Categoria Contributiva relativa ai Progetti Speciali
- Quantificazione contributi per il 2011

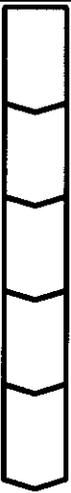
# Categoria Contributiva PO/AL - Strategicità/Potenziabile



○ Percentuali utilizzate per il calcolo dei contributi 2010

# Categoria Contributiva PO/AL – Strategicità/Potenziale

## Premessa



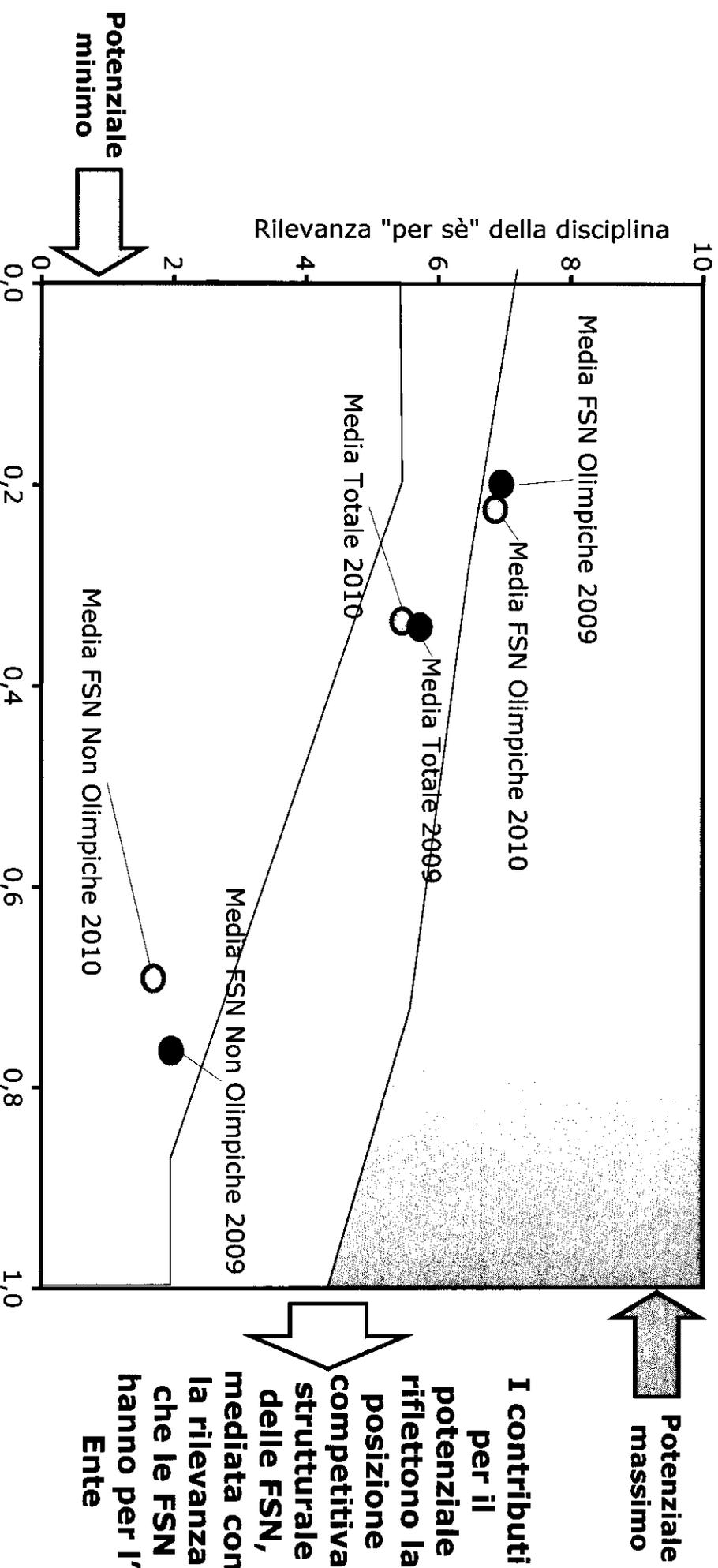
- La categoria premia, in particolar modo, le FSN Olimpiche:
  - quelle particolarmente rilevanti per il CONI, (per numero di podi a disposizione e rilevanza sui Media) e con **posizione competitiva ai massimi livelli Mondiali**
  - a seguire quelle che, pur non essendo competitive ai massimi livelli, sono comunque particolarmente **"rilevanti" per il CONI**
  - dunque quelle che conquistano un **numero significativo di medaglie e sono competitive, anche se meno "rilevanti" per il CONI**
  - infine riserva una quota della categoria contributiva anche a quelle FSN che, non sono né particolarmente "rilevanti", né particolarmente competitive
- Si ricorda che, a fronte delle decisioni del CIO, sin dal 2010 **Rugby e Golf** sono state inserite tra le Federazioni Olimpiche ed il **Baseball** tra le non Olimpiche
- **Non esistono parametri soggettivi né per le FSN olimpiche né per quelle non olimpiche**: la posizione competitiva per le non olimpiche è calcolata analogamente alle FSN Olimpiche rispetto alle 3 Nazioni maggiormente competitive; ai fini del calcolo, sono considerate le 3 discipline maggiormente rilevanti per la FSN

# Categoria Contributiva PO/AL - Strategicità/Potenziale

## Risultati 2010 per FSN e confronto con la media del 2009



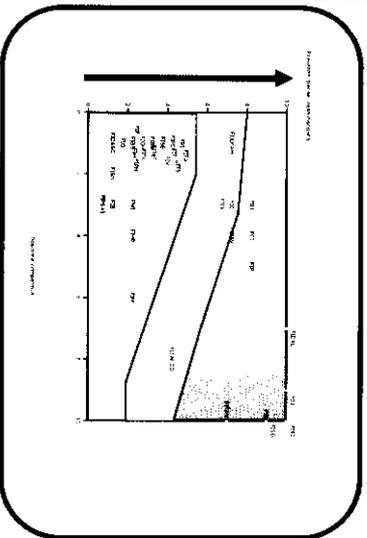
ESEMPLIFICATIVO



**I contributi per il potenziale riflettono la posizione competitiva strutturale delle FSN, mediata con la rilevanza che le FSN hanno per l'Ente**

# Dettaglio per FSN – Rilevanza per sè della disciplina

**ESEMPLIFICATIVO**



Score	Podi Olimpici disponibili *	Visibilità sui media ***	Numero FSN affiliate a Fed Int'l	Tesserati Agonisti	Score finale rilevanza (min: 1, max: 10)
Peso=>	55%	25%	15%	5%	
<b>FSN</b>					
FSN 1	18	12	7	8	<b>8</b>
FSN 2	16	12	8	6	7
FSN 3	6	12	7	18	5

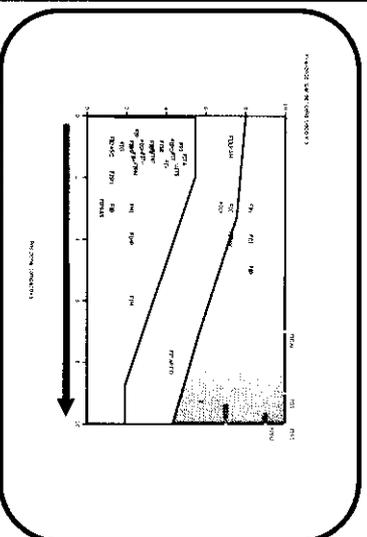
\* E' il rapporto "normalizzato" tra i podi olimpici della FSN, rispetto ai podi olimpici disponibili nei giochi  
 \*\* E' calcolata in base a dati oggettivi rilevati nel periodo 10/2009-9/2010 su stampa generalista (peso 70%) ed ore TV generaliste (peso 30%)



**La rilevanza per sè della disciplina è stata calcolata attraverso la media ponderata di 4 variabili**

# Dettaglio per FSN - Posizione competitiva

ESEMPLIFICATIVO

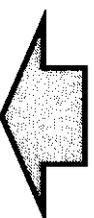


Score	1. Medaglie pesate ultima Olimpiade/ Mondiale *	2. Media prime 3 Nazioni nell'ultima Olimpiade / Mondiale	Posizione competitiva (1/2)	Ranking performance in base alle medaglie olimpiche ottenute e considerato il risultato ottenuto alla FSN	Score finale
FSN 1	6	30	0,2		1
FSN 2	54	23	2,34		5
FSN 3	21	16	1,33		10

Pesi Medaglie:

FSN individuali: oro 5; argento 2; bronzo 1

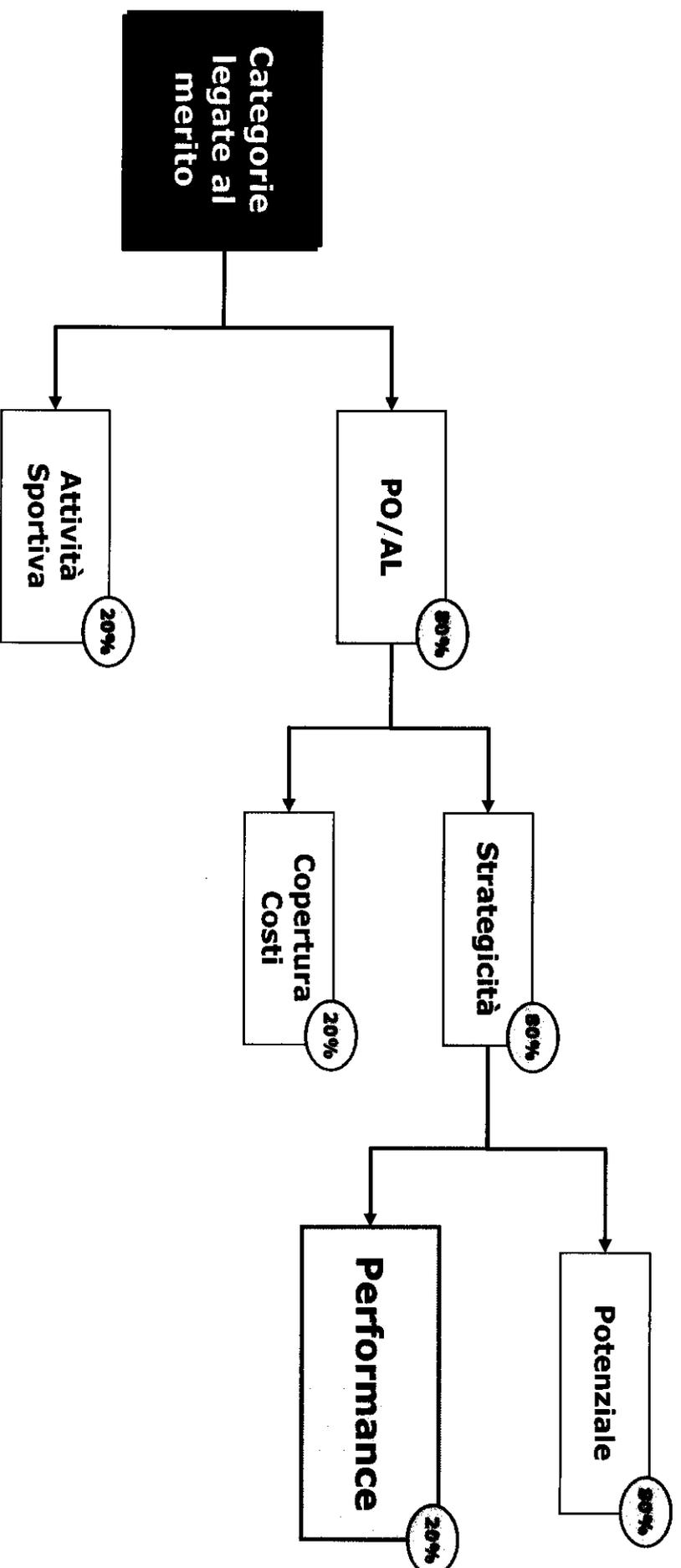
FSN a squadra: oro 15; argento 6; bronzo 3; qualificazione olimpica:1



**La competitività, misurata come performance rispetto alle nazioni leader, è stata successivamente ponderata in base al numero di medaglie olimpiche ottenute ed alla performance dell'insieme delle FSN**

**Il concetto di competitività è dunque relativo sia rispetto alle migliori Federazioni internazionali, che rispetto alle altre FSN italiane**

# Categoria Contributiva PO/AL – Strategicità/Performance



## Categoria Contributiva PO/AL – Strategicità/Performance



- La **Performance**, così come risultante dai lavori sin qui definiti ed applicati, è il risultato della media ponderata dei parametri di seguito descritti; si tiene conto, nella valutazione del criterio più rilevante, del **contesto competitivo strutturale della FSN, delle nazioni a medaglia e della sua Rilevanza:**
  - **Risultati ultima Olimpiade o Mondiale/totale disponibili** (peso: 50%)
  - **Trend ultime 2 competizioni olimpiche/mondiali** (peso: 20%)
  - Risultati ultimo **Mondiale Juniores** (peso: 20%)
  - Risultati ultimo **Youth Olympic Games**, solo per alcune FSN olimpiche che vi hanno partecipato (peso 5%, a riduzione del peso dei risultati dell'ultimo Mondiale Juniores)
  - Risultati **ultimo Europeo** (peso: 10%)
  - Risultati **ultimo evento di Grande Rilevo** (10%, solo per FSN con tali eventi)\*

\* Il peso degli altri parametri viene ricondotto a 90, per consentire comunque una normalizzazione dei pesi a 100%

# Categoria Contributiva PO/AL - Strategicità/Performance

## Dettaglio per FSN - es. Contributi 2008

**ESEMPLIFICATIVO**

	Performance		Trend Performance	Risultati Juniores	Risultati Europei	Score finale	
Peso=>	50%		20%	20% (***)	10%		
Peso	Performance Ultimo Anno (*)	Medaglie a disposizione (*)	Nazioni a Medaglia	Trend risultati (**)	Medaglie ultimo mondiale juniores (*)	Medaglie ultimo Europeo (*)	
<b>FSN</b>							
FSN 1	4	128	19	+67%	9	5	<b>3,4</b>
FSN 2	1	32	7	-50%	10	1	<b>0,4</b>
FSN 3	17	368	26	+270%	21	61	<b>10</b>

(\*) - Discipline Individuali Oro: 5; Argento: 2; Bronzo: 1

Discipline di squadra Oro: 15; Argento: 6; Bronzo: 3; Qualificato: 1

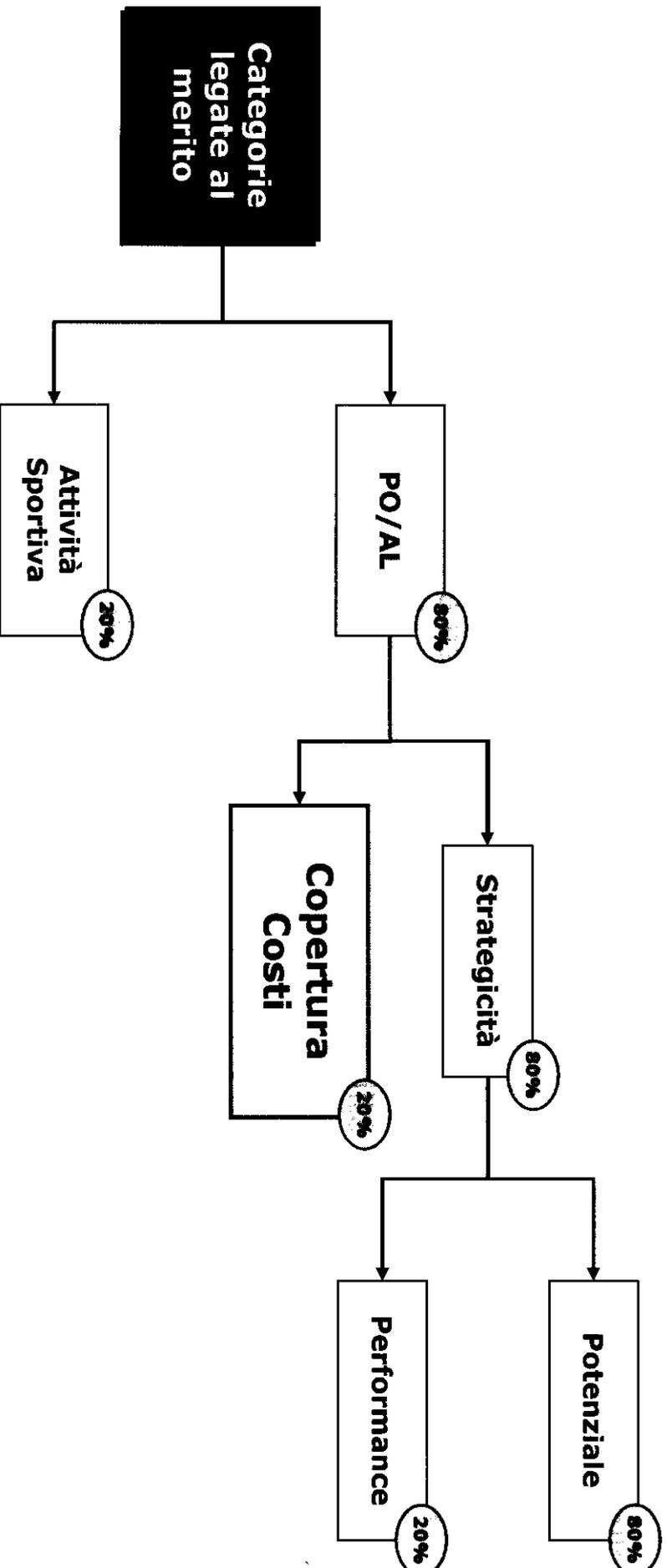
(\*\*) - Differenza tra risultati ultima e penultima competizione olimpica/mondiale

(\*\*\*) - Per alcune FSN insieme ai risultati Juniores vengono considerati i risultati degli Youth Olympic Games, pesati rispettivamente 15% e 5%



**La performance è stata misurata come media ponderata di 4 variabili, misurate con l'obiettivo di valutare l'effettivo valore della performance ottenuta (contesto competitivo, nazioni a medaglia, rilevanza della disciplina)**

# Categoria Contributiva PO/AL - Copertura Costi



## Categoria Contributiva PO/AL – Copertura Costi



- I contributi relativi alla categoria **Copertura Costi** sono calcolati in base alla **media ponderata** dei parametri di seguito descritti:
- L' **80%** del contributo legato alla categoria **Copertura Costi** è destinato alle FSN in percentuale fissa rispetto alla **media** dell'ammontare dei **costi correnti di PO/AL sostenuti nel 2008** e del **2009**; è stato inoltre introdotto un **limite dell'80%** alla finanziabilità delle Federazioni con più alta % di autofinanziamento
- Il **10%** è erogato in funzione dell'incremento delle **immobilizzazioni** per un importo non superiore a €500k
- Il rimanente **10%** è attribuito in base al **valore netto contabile degli asset complessivi federali** (a supporto del mantenimento di impianti relativi ad anni precedenti) per un importo non superiore a €5M

# Componente legata a Costo/Investimento nella FSN

Componente <b>GIPSO/GIPAL</b>	Proposta Finanziabilità
<ul style="list-style-type: none"><li>• Spese per allenamenti e stages</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Indennità e rimborsi agli atleti</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Spese mediche durante gli allenamenti</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Attività di controllo antidoping</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tutela sanitaria degli atleti</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Assicurazioni, previdenza, contributi atleti</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Premi di classifica erogati agli atleti a carico di ciascuna FSN</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Manifestazioni in Italia (organizzazione di)</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Manifestazioni all'estero (partecipazione a)</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Compensi allo staff tecnico federale</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ricerca bio-medica</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ricerca sui materiali</li></ul>	✓
<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizzazione Manifestazioni Nazionali</li></ul>	X
<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizzazione Manifestazioni Internazionali</li></ul>	X

  
**Individuate voci di costo di PO/AL finanziabili in questa categoria, unitamente al cofinanziamento di investimenti e valore netto contabile del patrimonio federale**

**NB: Individuati riferimenti di costi oggettivi / tracciabili (contabilità di bilancio per attività di PO/AL)**



Italia  
Coni

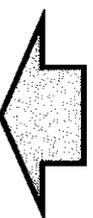
# Categoria Contributiva PO/AL - COSTI - Costi correnti finanziabili



**ESEMPLIFICATIVO**

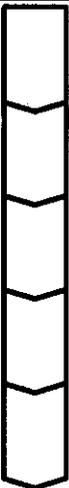
**Esempio:**  
Totale Media Costi  
finanziabili: 124 ME  
Contributi allocati  
alla specifico  
parametro all'  
interno della  
categoria Costi:  
12,1 ME (9,8%)

(C/000)	Costi finanziabili 2008	Costi finanziabili 2009	Media Costi finanziabili	Costi finanziabili	% costi finanziabili
FSN 1	5.885	5.761	5.823	570	9,8%
FSN 2	3.465	3.714	3.590	351	9,8%
FSN 3	6.656	6.462	6.559	642	9,8%
FSN 4	4.371	2.712	3.542	346	9,8%
FSN 5	4.680	3.840	4.260	417	9,8%



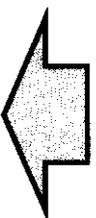
**Tutte le FSN ricevono un contributo per la copertura dei costi PO/AL  
in % fissa rispetto all'ammontare medio dei costi correnti degli  
ultimi due anni, potenzialmente finanziabili**

## Categoria Contributiva PO/AL - COSTI - Incremento immobilizzazioni e valore asset federali



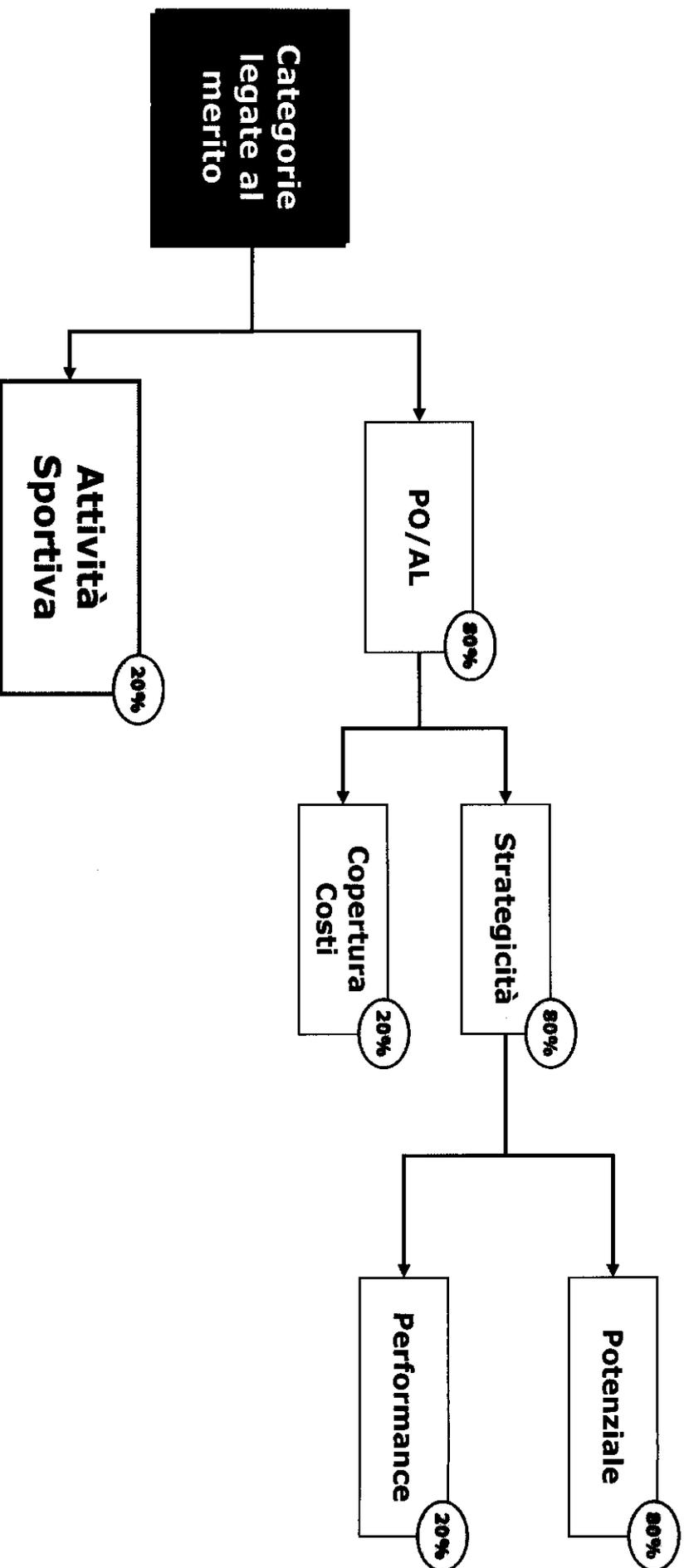
**ESEMPLIFICATIVO**

(c/oss)	Incremento immobilizz.	Incremento immobilizz. finanziabile (Max CO,SM)	Valore finanziato	% finanziato	Valore netto contabile degli asset	Valore netto contabile degli asset finanziabile (Max CSM)	Valore finanziato	% finanziato
<b>FSN 1</b>	124	124	26	<b>20,9%</b>	1.485	1.485	48	<b>3,2%</b>
<b>FSN 2</b>	318	318	66	<b>20,9%</b>	2.084	2.084	67	<b>3,2%</b>
<b>FSN 3</b>	741	500	104	<b>20,9%</b>	6.185	5.000	160	<b>3,2%</b>



**Anche per l'incremento delle immobilizzazioni e per il valore netto contabile degli asset federali, tutte le FSN ricevono un contributo in % fissa rispetto all'ammontare potenzialmente finanziabile comunque non superiore ai valori massimi stabiliti**

# Categoria Contributiva Attività Sportiva



# Nuovi pesi per Attività Sportiva



Parametri	Pesi 2010	Pesi 2011
# Tesserati 2008	8%	4%
Tesserati: Var % '07 - 08 (f. var % ricavi da tesseramento)	8%	10%
# Agonistici	8%	10%
# Società Sportive 2008	15%	15%
SS: Var % '07 - 08	10%	10%
Campionati Internazionali Organizzati dalla Federazione	5%	5%
# Disc. Olimpiche	2%	2%
# Disc. totali	3%	3%
FSN affiliate a FI	5%	5%
Province con più di 10 Società Sportive	15%	15%
# Tecnici 2008	9%	9%
Tecnici: Var % '07 - 08	1%	1%
# UFF Gara 2008	7%	7%
Ufficiali: Var % '07 - 08	1%	1%
Costi (parametro da 1 a 5)	3%	3%

Tesserati  
24%

Società  
Sportive  
40%

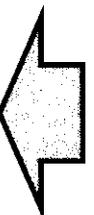
# Categoria Contributiva Attività Sportiva

## Risultato per FSN

Min: 1, Max: 20

Media ponderata normalizzata a 10 e successivamente ponderata per la rilevanza

FSN	# Tessera ti 2009	Var % '08 - 09	Camp. Organi zzati	# Disc. Olympic he	Affiliazio ne a FI	FSN affiliate a FI	# Tecnici 2009	Tecnici: Var % '08 - 09	Costi	Score			
FSN 1	14	4	9	20	4	6	12	9	4	12	13	7,7	
FSN 2	14	14	17	4	18	18	8	-	3	11	1	8	1,8
FSN 3	2	12	3	4	2	8	16	8	16	5	0	2	0,4
FSN 4	20	10	17	20	6	20	4	-	6	11	18	16	1,9
FSN 5	8	12	17	6	10	10	2	11	11	7	1	8	4,0
FSN 6	14	2	3	6	12	2	8	4	4	14	0	6	2,9



Lo score finale è ponderato per la "rilevanza" considerata all'80%

## Analisi dei delta e meccanismi di armonizzazione

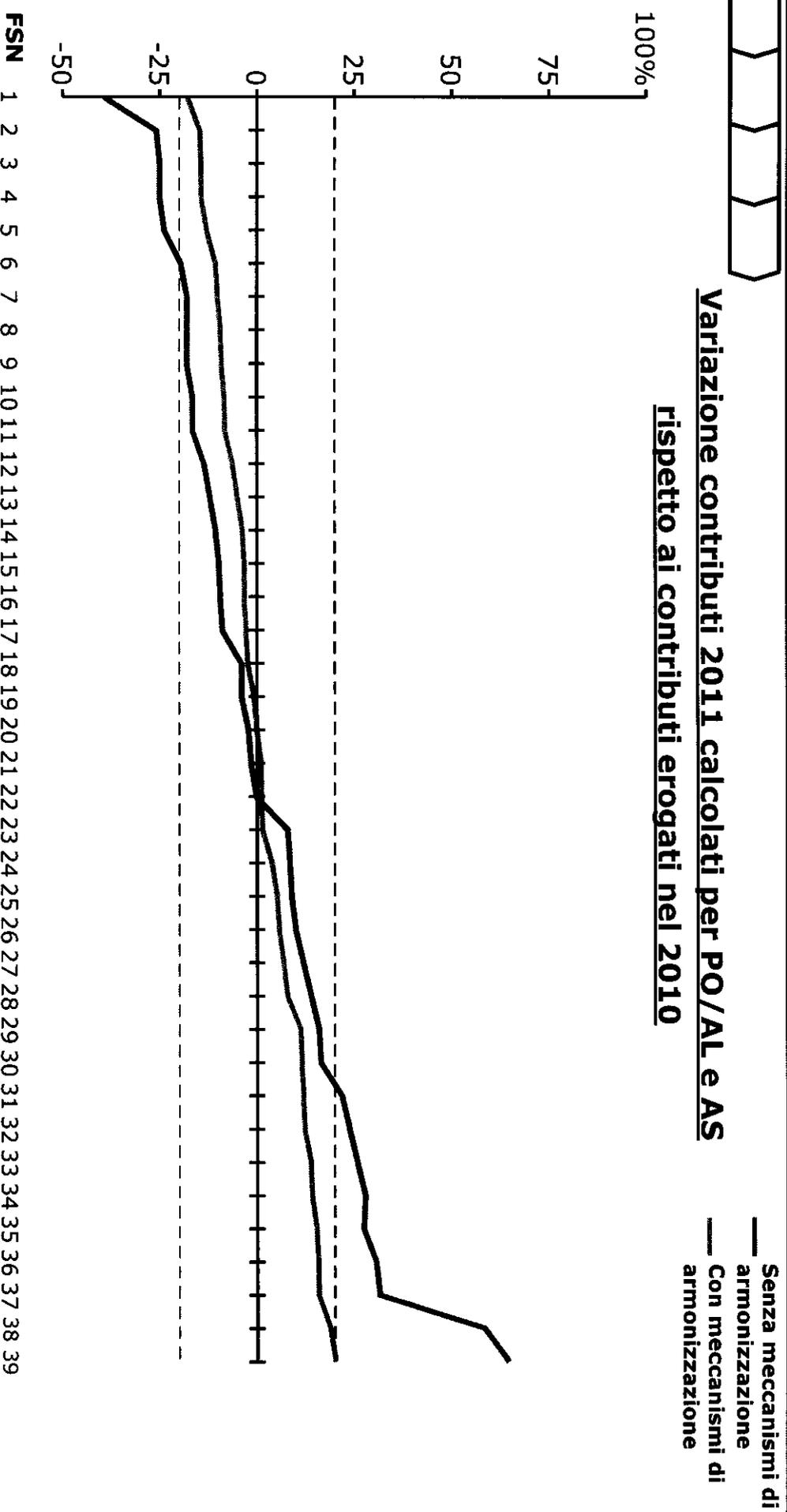


- Il **valore totale dei contributi** legati al **merito** calcolato per **ciascuna FSN** viene confrontato rispetto all'ammontare **erogato nel 2010**
- Gli **eccessivi scostamenti** rispetto ai contributi precedenti vengono quindi **attenuati** tramite l'applicazione di **meccanismi matematici di armonizzazione** che consentono:
  - il **contenimento delle variazioni** rispetto a quanto erogato nel 2010 all'interno di un intervallo ridotto compreso **tra -15% e +15%**
  - il **mantenimento dei ranking relativi** di ciascuna federazione rispetto alle altre
- L'introduzione di tale meccanismo è finalizzata , come detto, a tener conto del ciclo di **programmazione quadriennale** delle FSN, per consentire alle stesse di non subire discontinuità troppo significative da un anno al successivo

# Effetto esemplificativo dell'applicazione dei meccanismi di attenuazione delle variazioni rispetto ai contributi 2010



**Variazione contributi 2011 calcolati per PO/AL e AS**  
**rispetto ai contributi erogati nel 2010**



# Agenda

- Introduzione: evoluzione e struttura del modello di allocazione
- Analisi della metodologia utilizzata per le Categorie Contributive legate al merito
- Analisi della metodologia utilizzata per la Categoria Contributiva relativa ai Progetti Speciali
- Quantificazione contributi per il 2011

## Finalità dei Progetti Speciali ed effettivo utilizzo nel calcolo dei contributi alle FSN

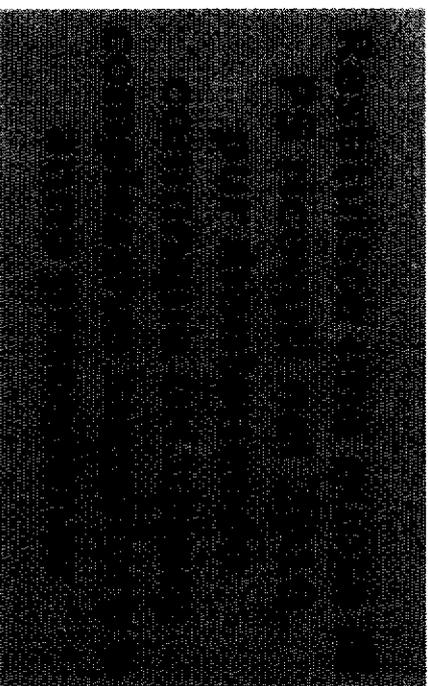


- I contributi relativi ai **Progetti Speciali** si differenziano dalle restanti categorie contributive in quanto finalizzati a consentire il raggiungimento anche **nel medio/lungo periodo di specifici risultati sportivi o il recupero di un gap verso i principali concorrenti in discipline strategicamente rilevanti per il CONI**
- Negli ultimi anni tale categoria di contributi è stata utilizzata esclusivamente nella forma di un **sussidio** destinato a supportare in maniera **eccezionale ed esplicita** alcune FSN, che a fronte dei risultati del modello, risultavano in critiche situazioni finanziarie derivanti dalla prima applicazione del modello
- Per l'anno **2011** tali contributi continueranno ad essere attribuiti nella forma di un **sussidio esplicito** con la finalità di **ridurre eventuali variazioni negative dei contributi totali** calcolati per ciascuna FSN rispetto a quanto erogato nel 2010
- I **criteri di assegnazione** dei Progetti Speciali vanno comunque definiti in maniera **oggettiva** per tutte le FSN secondo una **matrice** che tiene di due fattori:
  - **Variazione contributi per PO/AL e AS rispetto al 2010, così come risultante dal modello**
  - **Assegnazione di contributi per Progetti Speciali nel 2010**

# Criteria per l'attribuzione dei contributi per Progetti Speciali per l'anno 2011



**+ Mantiene il proprio delta positivo vs. 2010**



**-** Riceve sussidi a copertura di una parte significativa della variazione di contributi per PO/AL e AS

Continua ad essere sussidiata come nel 2010, con l'aggiunta di una quota minima a copertura di una parte della variazione negativa di contributi per PO/AL e AS

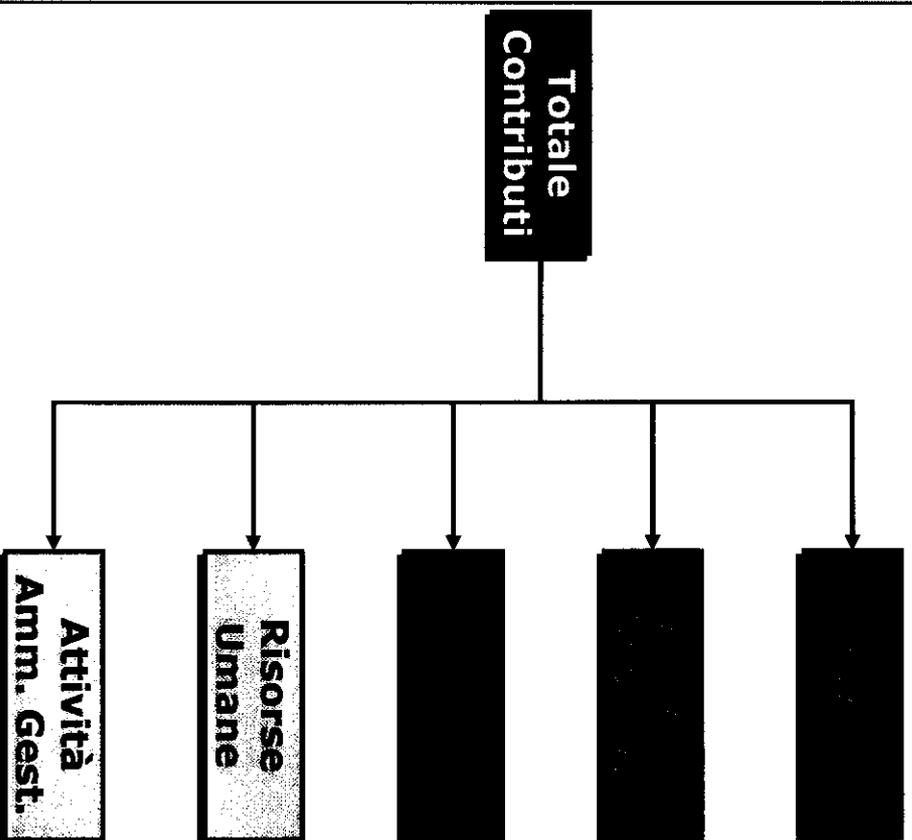
**SI**

## Variazione Contributi per PO/AL e AS rispetto al 2010

# Agenda

- Introduzione: evoluzione e struttura del modello di allocazione
- Analisi della metodologia utilizzata per le Categorie Contributive legate al merito
- Analisi della metodologia utilizzata per la Categoria Contributiva relativa ai Progetti Speciali
- Quantificazione contributi per il 2011

# Categorie contributive dell'attività sportiva



## Quantificazione dei contributi 2011 – parte sportiva

- Si riepilogano nelle schede che seguono le assegnazioni dei contributi alle FSN per le categorie **parte sportiva del modello** (PO/AL, Attività Sportiva e Progetti Speciali) confrontati con le assegnazioni 2010
- Si ricorda, come esplicitato nella parte introduttiva del presente documento, che nel 2010 il modello è stato applicato solo parzialmente per una quota di contributi pari al 17%; pertanto, **il confronto è tra una applicazione piena del modello per l'anno 2011 e l'erogato 2010**. Nei fatti, dal momento che la piena applicazione del modello risale al 2008, **le differenze che si rinvencono nelle tabelle successive scontano le evoluzioni nei parametri tra il 2007 (primo anno di raccolta dei dati) ed il 2010 (anno di riferimento dei dati per l'applicazione del modello per il budget 2011)**
- Si ricorda che, in generale e quindi a valere per la deliberazione odierna su tutte le categorie di contributi, tali assegnazioni vengono effettuate dalla Giunta con l'obiettivo di far predisporre al meglio il Budget 2011 alle FSN, **salvo eventuali rettifiche successive dovute alla manovra di stabilità da parte dello Stato, che potranno eventualmente portare ad un aggiustamento dei Budget federali ad inizio 2011**
- Come anticipato nelle pagine precedenti, i progetti speciali svolgono ancora per la presente applicazione del modello a valere sul 2011 **il compito di "sussidi espliciti": essi sostengono nel prossimo esercizio il riequilibrio in termini di assegnazione dei contributi per 22 Federazioni vs le 14 supportate negli ultimi esercizi**
- Le modalità di assegnazione proposte dei Progetti Speciali sono quelle identificate a pag. 33

# Quantificazione dei contributi 2011 - PO/AL totale

PO / AL	Descrizione FSN	2011	2010	Variazione act	Variazione act %	% 2011 su tot	% 2010 su tot	Variazione punti %
<b>FSN</b>								
FCI	Ciclismo	3.915	3.882	33	0,8%		5,1%	
FGI	Ginnastica	3.434	3.758	(324)	-8,6%		5,0%	
FIB	Boccie	1.110	997	114	11,4%		1,3%	
FIBA	Badminton	1.157	1.074	83	7,7%		1,4%	
FIBS	Baseball - Softball	858	913	(55)	-6,0%		1,2%	
FIC	Canottaggio	2.660	2.912	(251)	-8,6%		3,8%	
FICK	Canoa - Kayak	2.576	2.577	(1)	0,0%		3,4%	
FIDAL	Atletica Leggera	3.742	4.080	(338)	-8,3%		5,4%	
FIDASC	Discipl. Armi Sportive C	375	337	38	11,4%		0,4%	
FIDS	Danza Sportiva	551	495	56	11,4%		0,7%	
FIG	Golf	1.056	948	108	11,4%		1,2%	
FIGH	Handball / Pallamano	1.127	1.140	(13)	-1,1%		1,5%	
FIGS	Squash	490	468	22	4,7%		0,6%	
FIH	Hockey (grato / indoor)	888	797	91	11,4%		1,1%	
FIHP	Hockey e Pattinaggio (g)	1.035	1.073	(39)	-3,6%		1,4%	
FJLKAM	Judo - Lotta - Karate - A	2.973	2.941	32	1,1%		3,9%	
FIM	Motonautica	897	982	(85)	-8,6%		1,3%	
FIN	Nuoto	4.716	4.520	197	4,4%		6,0%	
FIP	Pallacanestro	2.811	3.077	(266)	-8,6%		4,1%	
FIPAV	Pallavolo	2.759	2.681	78	2,9%		3,5%	
FIPCF	Pesi - Cultura Fisica	1.419	1.378	41	3,0%		1,8%	
FIPM	Pentathlon Moderno	726	792	(65)	-8,3%		1,0%	
FIPSAS	Pesca Sportiva - Att. Su	738	713	25	3,5%		0,9%	
FIR	Rugby	2.509,42	2.309	201	8,7%		3,0%	
FIS	Scherma	4.401	4.363	38	0,9%		5,7%	
FISE	Sport Equestri	1.689	1.498	171	11,4%		2,0%	
FIGG	Sport Ghiaccio	2.655	2.906	(251)	-8,6%		3,8%	
FIGI	Sport Invernali	4.393	4.486	(93)	-2,1%		5,9%	
FISN	Sci Nautico	500	522	(23)	-4,3%		0,7%	
FT	Tennis	2.246	2.017	230	11,4%		2,7%	
FITA	Taekwondo	1.571	1.410	161	11,4%		1,9%	
FITARCO	Tiro con l'arco	1.560	1.708	(147)	-8,6%		2,2%	
FITAV	Tiro a Voio	2.656	2.907	(251)	-8,6%		3,8%	
FITET	Tennistavolo	1.117	1.122	(5)	-0,4%		1,5%	
FITri	Triathlon	809	790	18	2,3%		1,0%	
FIV	Vela	2.285	2.051	234	11,4%		2,7%	
FMI	Motociclismo	1.534	1.679	(145)	-8,6%		2,2%	
FPI	Pugilato	2.165	1.943	221	11,4%		2,6%	
CSUTS	Tiro a Segno	1.832	1.671	161	9,6%		2,2%	
<b>Totale</b>		<b>75.915</b>	<b>75.915</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>	

PRESENTAZIONE GIUNTA 14/10/2010

# Quantificazione dei contributi 2011 - Attività Sportiva

Attività Sportiva		2011	2010	Variazione	Variazione %	% 2011 su tot	% 2010 su tot	Variazione punti %
FSN	Descrizione FSN							
FCI	Ciclismo	1.077	987	90	9%		5,4%	
FIGI	Ginnastica	789	793	(4)	-1%		4,3%	
FIB	Bocce	198	214	(15)	-7%		1,2%	
FIBA	Badminton	302	332	(30)	-9%		1,8%	
FIBS	Baseball - Softball	221	242	(22)	-9%		1,3%	
FIC	Canottaggio	333	300	33	11%		1,6%	
FICK	Canoa - Kayak	485	520	(35)	-7%		2,8%	
FIDAL	Aletica Leggera	1.247	1.248	(2)	0%		6,8%	
FIDASC	Discipl. Armi Sportive C	39	43	(4)	-9%		0,2%	
FIDS	Danza Sportiva	36	33	4	11%		0,2%	
FIG	Golf	259	233	26	11%		1,3%	
FIGH	Handball / Pallamano	318	316	2	1%		1,7%	
FIGS	Squash	15	13	2	11%		0,1%	
FIH	Hockey (prato / indoor)	156	140	15	15%		0,8%	
FIHP	Hockey e Pattinaggio (a	177	172	5	3%		0,9%	
FILKAM	Judo - Lotta - Karate - A	1.048	1.032	16	2%		5,6%	
FIM	Motonautica	40	44	(4)	-9%		0,2%	
FIN	Nuoto	1.214	1.170	43	4%		6,3%	
FIP	Pallacanestro	919	898	20	2%		4,9%	
FIPAV	Pallavolo	1.130	1.079	51	5%		5,9%	
FIPCF	Pesi - Cultura Fisica	547	553	(6)	-1%		3,0%	
FIPM	Pentathlon Moderno	140	154	(14)	-9%		0,8%	
FIPSSAS	Pesca Sportiva - Att. Su	216	237	(21)	-9%		1,3%	
FIR	Rugby	257	232	25	11%		1,3%	
FIS	Schema	394	390	5	1%		2,1%	
FISE	Sport Equestri	804	883	(79)	-9%		4,8%	
FISG	Sport Ghiaccio	467	491	(23)	-5%		2,7%	
FISI	Sport Invernali	1.006	1.076	(70)	-7%		5,8%	
FISN	Sci Nautico	47	47	(0)	0%		0,3%	
FIT	Tennis	894	847	46	5%		4,6%	
FITA	Taekwondo	385	416	(32)	-8%		2,3%	
FIGARCO	Tiro con l'Arco	354	343	11	3%		1,9%	
FIGAV	Tiro a Volo	371	388	(17)	-4%		2,1%	
FIGET	Tennis tavolo	399	409	(10)	-3%		2,2%	
FIGH	Triathlon	193	212	(19)	-9%		1,2%	
FIV	Vela	736	711	25	4%		3,9%	
FMI	Motociclismo	413	453	(41)	-9%		2,5%	
FPI	Pugilato	460	415	46	11%		2,2%	
FORNITS	Tiro a Segno	345	363	(17)	-5%		2,0%	
<b>Totale</b>		<b>18.430</b>	<b>18.430</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Presenazione GIUGNO 14/10/2010

100%

100%



Coni

# Quantificazione dei contributi totali 2011 - PO/AL+AS

Totale PO/AL + AS		2011		2010		Variazione		Variazione %		% 2011 su tot		% 2010 su tot		Variazione punti %	
FSN	Descrizione FSN														
FCI	Ciclismo	4.992	4.869	123	3%	5,2%									
FCI	Ginnastica	4.223	4.561	(329)	-7%	4,8%									
FIB	Bocce	1.309	1.211	98	8%	1,3%									
FIBA	Badminton	1.459	1.406	53	4%	1,5%									
FIBS	Baseball - Softball	1.078	1.155	(77)	-7%	1,2%									
FIC	Canottaggio	2.993	3.211	(218)	-7%	3,4%									
FICK	Canoa - Kayak	3.061	3.097	(36)	-1%	3,3%									
FIDAL	Atletica Leggera	4.989	5.329	(340)	-6%	5,6%									
FIDASC	Discipl. Armi Sportive C	414	380	34	9%	0,4%									
FIDS	Danza Sportiva	587	527	60	11%	0,6%									
FIG	Golf	1.314	1.181	134	11%	1,3%									
FIGH	Handball / Pallamano	1.445	1.456	(11)	-1%	1,5%									
FIGS	Squash	505	481	24	5%	0,5%									
FIH	Hockey (prato / indoor)	1.044	938	106	11%	1,0%									
FHP	Hockey e Pattinaggio (a	1.212	1.245	(34)	-3%	1,3%									
FJLKAM	Judo - Lotta - Karate - A	4.021	3.974	48	1%	4,2%									
FIM	Motonautica	938	1.027	(89)	-9%	1,1%									
FIN	Nuoto	5.930	5.690	240	4%	6,0%									
FIP	Pallacanestro	3.730	3.975	(246)	-6%	4,2%									
FIPAV	Pallanuoto	3.889	3.760	129	3%	4,0%									
FIPCF	Pesi - Cultura Fisica	1.966	1.931	35	2%	2,0%									
FIPM	Pentathlon Moderno	867	946	(79)	-8%	1,0%									
FIPSAAS	Pesca Sportiva - Att. St	954	950	4	0%	1,0%									
FIR	Rugby	2.766	2.540	226	9%	2,7%									
FIS	Schema	4.795	4.752	43	1%	5,0%									
FISE	Sport Equestri	2.473	2.381	92	4%	2,5%									
FISG	Sport Ghiaccio	3.122	3.396	(274)	-8%	3,6%									
FISI	Sport Invernali	5.398	5.562	(163)	-3%	5,9%									
FISN	Sci Nautico	546	569	(23)	-4%	0,6%									
FIT	Tennis	3.140	2.864	276	10%	3,0%									
FITA	Taekwondo	1.956	1.827	129	7%	1,9%									
FITARCO	Tiro con l'Arco	1.914	2.051	(137)	-7%	2,2%									
FITAV	Tiro a Volo	3.027	3.295	(268)	-8%	3,5%									
FITET	Tennistavolo	1.516	1.531	(15)	-1%	1,6%									
FITri	Triathlon	1.002	1.003	(1)	0%	1,1%									
FIV	Vela	3.021	2.762	259	9%	2,9%									
FMI	Motociclismo	1.947	2.133	(186)	-9%	2,3%									
FPI	Pugilato	2.625	2.358	267	11%	2,5%									
FUTS	Tiro a Segno	2.177	2.033	144	7%	2,2%									
<b>Totale</b>		<b>94.345</b>	<b>94.345</b>			<b>100%</b>	<b>100%</b>								

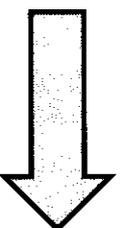
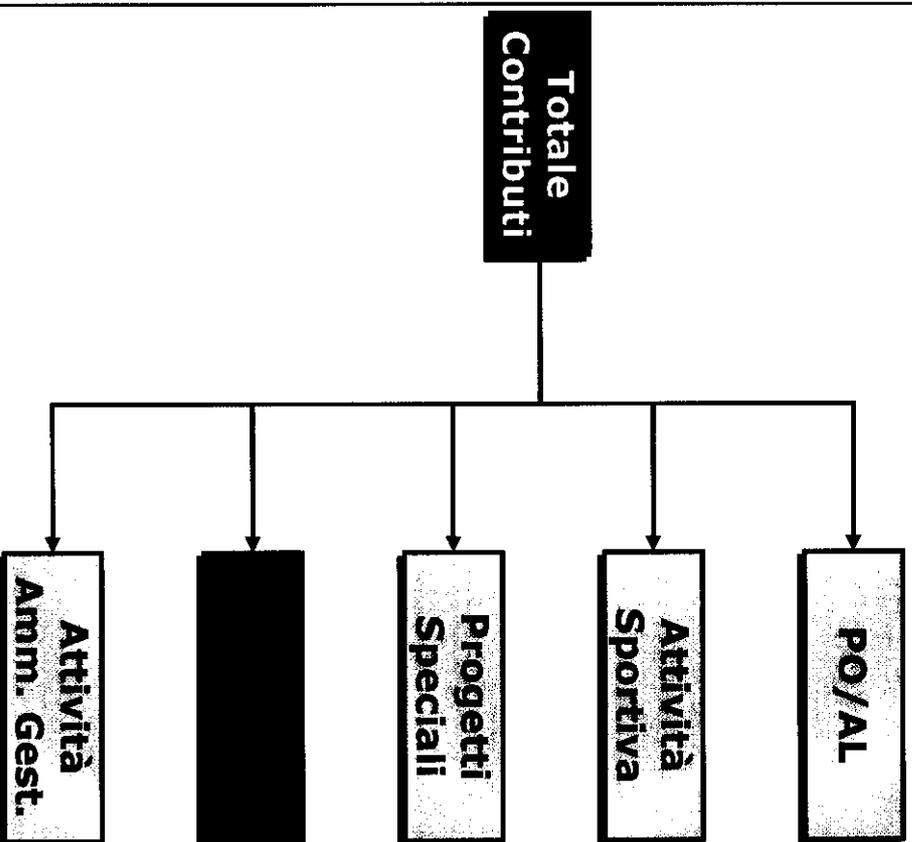
Presentazione Giunta 14/02/2010



# Quantificazione dei contributi totali 2011 - PO/AL +AS + PS

FSN	Descrizione FSN	PO/AL + AS 2011 senza PS	Totale 2010 con PS	Variazione 2011/2010	Variaz. per Progetti Speciali 2010	Variaz. per Applicazione modello	Progetti Speciali Proposta	Totale PO/AL + AS + PS Proposta 2011	Variaz. Proposta 2011 vs 2010	Variaz. % Proposta 2011 vs 2010
FCI	Ciclismo	4.992	4.889						123	2,5%
FCI	Ginnastica	4.223	4.551			210			(119)	-2,6%
FIB	Bocce	1.309	1.211			-			98	8,1%
FIBA	Badminton	1.459	1.406			-			53	3,8%
FIBS	Baseball - Softball	1.078	2.513			1.370			(65)	-2,6%
FIC	Canottaggio	2.993	4.036			600			(143)	-3,5%
FICK	Canoa - Kayak	3.061	3.097			20			(16)	-0,5%
FIDAL	Atletica Leggera	4.989	6.784			1.463			(345)	-5,1%
FIDS	Discipl. Armi Sportive C	414	380			-			34	9,1%
FIG	Danza Sportiva	587	527			-			60	11,4%
FIG	Golf	1.314	1.181			-			134	11,3%
FIGH	Handball / Pallamano	1.445	1.456			-			(11)	-0,7%
FIGS	Squash	505	481			-			24	4,9%
FIH	Hockey (prato / indoor)	1.044	1.753			720			11	0,7%
FIHP	Hockey e Pattinaggio (a	1.212	1.886			640			(34)	-1,8%
FILUKAM	Judo - Lotta - Karate - A	4.021	4.507			480			4	0,1%
FIM	Motonautica	938	1.512			530			(44)	-2,9%
FIN	Nuoto	5.930	5.690			-			240	4,2%
FIP	Pallacanestro	3.730	3.975			70			(176)	-4,4%
FIPAV	Pallavolo	3.889	3.760			-			129	3,4%
FIPCF	Pesi - Cultura Fisica	1.966	1.931			-			35	1,8%
FIPM	Pentathlon Moderno	867	1.625			690			(78)	-4,8%
FIPSAS	Pesca Sportiva - Att. St.	954	1.289			330			(6)	-0,4%
FIR	Rugby	2.766	2.540			-			226	8,9%
FIS	Schema	4.795	4.752			-			43	0,9%
FISE	Sport Equestri	2.473	2.381			-			92	3,9%
FISG	Sport Ghiaccio	3.122	3.396			138			(144)	-4,2%
FISI	Sport Invernali	5.398	5.562			80			(83)	-1,5%
FISN	Sci Nautico	546	1.345			800			1	0,1%
FIT	Tennis	3.140	3.446			330			24	0,7%
FITA	Taekwondo	1.956	1.827			-			129	7,1%
FITARCO	Tiro con l'arco	1.914	2.051			70			(67)	-3,2%
FITAV	Tiro a Volo	3.027	3.295			180			(88)	-2,7%
FITet	Tennis tavolo	1.516	1.531			-			(15)	-1,0%
FITt	Triathlon	1.002	1.235			230			(4)	-0,3%
FIV	Vela	3.021	3.150			180			31	1,0%
FMI	Motociclismo	1.947	2.133			40			(146)	-6,8%
FPI	Pugilato	2.625	3.299			690			16	0,5%
UTS	Tiro a Segno	2.177	2.033			-			144	7,1%
<b>Totale</b>		<b>94.345</b>	<b>104.390</b>			<b>10.120</b>		<b>104.465</b>	<b>70</b>	
						<b>(10.049)</b>				<b>40</b>

## Categoria contributiva risorse umane



Per tale categoria, che comprende i contributi per risorse umane ex-Coni Servizi e federali, si è evidenziato un incremento dei contributi assegnati, per effetto principalmente della dinamica del costo del lavoro, a fronte del mantenimento della pianta organica consolidata con lo studio organizzativo ed aggiornata dalla Direzione Risorse Umane di concerto con le Federazioni

Nota: Esclusa una tantum  
trasferimento personale da Coni SpA

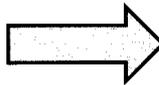
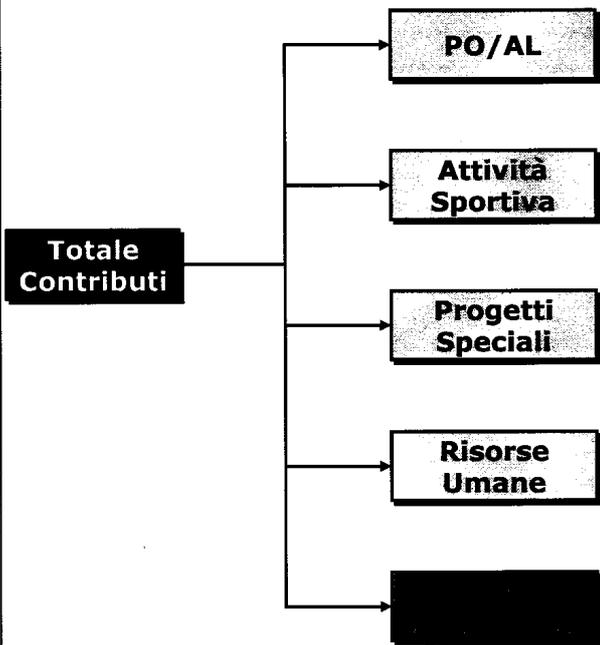
CODE	DESCRIZIONE
FCL	Ciclismo
FGL	Ginnastica
FIB	Boccie
FIBA	Badminton
FIBS	Baseball - Softball
FIC	Canottaggio
FICK	Canoa - Kayak
FIDAL	Atletica Leggera
FIDASC	Discipl. Armi Sportive Caccia
FIDS	Danza Sportiva
FIG	Golf
FIGH	Handball / Pallamano
FIGS	Squash
FIH	Hockey (prato / indoor)
FIHP	Hockey e Pattinaggio (a rotelle)
FILKAM	Judo - Lotta - Karate - Arti Marz.
FIM	Motonautica
FIN	Nuoto
FIP	Pallacanestro
FIPAV	Pallavolo
FIPCF	Pesi - Cultura Fisica
FIPM	Pentathlon Moderno
FIPSAS	Pesca Sportiva - Att. Subacquee
FIR	Rugby
FIS	Scherma
FISE	Sport Equestri
FISG	Sport Ghiaccio
FISI	Sport Invernali
FISN	Sci Nautico
FITA	Tennis
FITA	Taekwondo
FITARCO	Tiro con l'Arco
FITAV	Tiro a Volo
FITet	Tennistavolo
FITri	Triathlon
FIV	Vela
FMI	Motociclismo
FPI	Pugilato
UITS	Tiro a Segno
FICr	Cronometristi
FMSI	Medico Sportiva
AeCI	Aereo Club
ACI	Automobil Club
CIP	Comitato Paralimpico
FIGC	Giucoco Calcio

	2011			TOTALE CONTRIBUITI RISORSE UMANE
	RISORSE UMANE FEDERALI	RISORSE UMANE EX ART. 30	RISORSE UMANE FEDERALI	
FCL	896.706	1.250.452	2.147.158	
FGL	594.458	688.774	1.283.233	
FIB	1.082.405	572.852	1.655.257	
FIBA	590.389	-	590.389	
FIBS	289.915	371.134	671.049	
FIC	380.114	436.847	816.961	
FICK	286.656	242.141	528.797	
FIDAL	638.199	825.622	1.463.821	
FIDASC	139.222	86.789	226.011	
FIDS	835.751	-	835.751	
FIG	915.793	709.365	1.625.158	
FIGH	684.568	304.022	988.591	
FIGS	395.249	-	395.249	
FIH	537.496	201.863	739.359	
FIHP	514.889	-	514.889	
FILKAM	403.036	1.644.698	2.047.734	
FIM	194.783	423.307	618.090	
FIN	1.884.381	269.578	2.153.959	
FIP	1.985.879	1.014.388	3.000.267	
FIPAV	2.459.721	520.484	3.020.205	
FIPCF	500.140	414.724	914.865	
FIPM	257.227	-	257.227	
FIPSAS	840.319	679.145	1.519.464	
FIR	924.701	594.078	1.458.779	
FIS	567.149	473.568	1.040.717	
FISE	1.366.397	872.069	2.238.466	
FISG	429.747	563.113	992.861	
FISI	1.220.006	436.171	1.656.178	
FISN	395.708	86.789	482.497	
FITA	1.766.048	617.594	2.383.641	
FITA	583.935	-	583.935	
FITARCO	342.047	257.112	599.159	
FITAV	298.498	333.565	632.063	
FITet	792.267	302.302	1.094.568	
FITri	312.480	117.678	430.158	
FIV	547.206	414.480	961.686	
FMI	1.382.472	861.423	2.243.895	
FPI	930.326	86.789	1.017.115	
UITS	522.500	111.108	633.608	
FICr	374.864	129.740	504.604	
FMSI	1.883.911	280.480	2.164.391	
AeCI	-	-	-	
ACI	-	-	-	
CIP	1.834.790	943.266	2.778.055	
FIGC	-	3.798.240	3.798.240	
<b>TOTALE</b>	<b>33.832.347</b>	<b>21.875.753</b>	<b>55.708.100</b>	

	2010			TOTALE CONTRIBUITI RISORSE UMANE
	RISORSE UMANE FEDERALI	RISORSE UMANE EX ART. 30	RISORSE UMANE FEDERALI	
FCL	883.329	1.220.854	2.104.183	
FGL	571.549	654.401	1.225.950	
FIB	1.018.463	595.311	1.613.775	
FIBA	572.043	-	572.043	
FIBS	289.628	361.779	651.407	
FIC	362.441	425.019	787.460	
FICK	273.707	238.122	511.829	
FIDAL	370.499	847.798	1.218.297	
FIDASC	136.605	85.724	222.329	
FIDS	801.091	-	801.091	
FIG	889.993	694.506	1.584.499	
FIGH	641.202	297.230	938.432	
FIGS	382.580	-	382.580	
FIH	475.431	272.035	747.466	
FIHP	501.261	-	501.261	
FILKAM	345.472	1.661.317	2.006.789	
FIM	147.516	450.651	598.168	
FIN	1.809.406	261.824	2.071.230	
FIP	1.870.081	986.035	2.856.116	
FIPAV	2.423.866	511.204	2.935.070	
FIPCF	489.864	404.504	894.368	
FIPM	213.694	-	213.694	
FIPSAS	824.306	658.078	1.482.384	
FIR	906.771	438.170	1.344.941	
FIS	427.232	586.495	1.013.727	
FISE	1.333.870	877.124	2.210.994	
FISG	365.597	577.953	943.550	
FISI	1.098.458	422.624	1.521.082	
FISN	375.205	85.724	460.930	
FITA	1.665.109	562.516	2.227.625	
FITA	566.375	-	566.375	
FITARCO	335.590	253.449	589.039	
FITAV	292.159	326.468	618.627	
FITet	674.416	173.706	1.148.123	
FITri	263.941	157.450	421.391	
FIV	527.045	406.636	933.681	
FMI	1.394.253	839.979	2.174.232	
FPI	800.849	85.724	886.573	
UITS	512.734	109.227	621.961	
FICr	367.860	126.507	494.367	
FMSI	1.743.199	460.989	2.204.187	
AeCI	-	-	-	
ACI	-	-	-	
CIP	1.779.989	923.739	2.703.728	
FIGC	-	3.667.909	3.667.909	
<b>TOTALE</b>	<b>31.664.700</b>	<b>22.008.781</b>	<b>53.673.481</b>	

	TOTALE CONTRIBUITI RISORSE UMANE	DELTA %
FCL	2%	2%
FGL	5%	5%
FIB	3%	3%
FIBA	3%	3%
FIBS	3%	3%
FIC	3%	3%
FICK	20%	20%
FIDAL	2%	2%
FIDASC	4%	4%
FIDS	3%	3%
FIG	5%	5%
FIGH	3%	3%
FIGS	3%	3%
FIH	-1%	-1%
FIHP	3%	3%
FILKAM	3%	3%
FIM	4%	4%
FIN	5%	5%
FIP	3%	3%
FIPAV	3%	3%
FIPCF	2%	2%
FIPM	20%	20%
FIPSAS	3%	3%
FIR	3%	3%
FIS	3%	3%
FISE	3%	3%
FISG	3%	3%
FISI	9%	9%
FISN	5%	5%
FITA	7%	7%
FITA	3%	3%
FITARCO	2%	2%
FITAV	2%	2%
FITet	-5%	-5%
FITri	2%	2%
FIV	3%	3%
FMI	3%	3%
FPI	15%	15%
UITS	2%	2%
FICr	2%	2%
FMSI	-2%	-2%
AeCI	-	-
ACI	3%	3%
CIP	3%	3%
FIGC	4%	4%
<b>TOTALE</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>

# Categoria contributiva attività amministrativa - gestionale



Per tale categoria, che comprende gli spazi ufficio e l'impiantistica sportiva (prevalentemente risalente agli impianti trasferiti in gestione da Coni Servizi) le assegnazioni sono state determinate negli stessi importi dell'esercizio 2010

Dati in €			COSTI PROPRI UFFICI	IMPIANTI SPORTIVI	TOTALE
1 FCI	Ciclismo			372.000	372.000
2 FGI	Ginnastica				-
3 FIB	Bocce				-
4 FIBA	Badminton				-
5 FIBS	Baseball - Softball				-
6 FIC	Canottaggio				-
7 FICK	Canoa - Kayak			220.000	220.000
8 FIDAL	Aletica Leggera			330.000	330.000
9 FIDASC	Discipl. Armi Sportive Caccia				-
10 FIDS	Danza Sportiva				-
11 FIG	Golf				-
12 FIGH	Handball / Pallamano				-
13 FIGS	Squash		50.000		50.000
14 FII	Hockey (prato / indoor)				-
15 FIHP	Hockey e Pattinaggio (a rotelle)				-
16 FILKAM	Judo - Lotta - Karate - Arti Marz.		200.000		200.000
17 FIM	Motonautica				-
18 FIN	Nuoto			1.800.000	1.800.000
19 FIP	Pallacanestro				-
20 FIPAV	Pallavolo		800.000		800.000
21 FIPCF	Pesi - Cultura Fisica				-
22 FIPM	Pentathlon Moderno				-
23 FIPSSAS	Pesca Sportiva - Att. Subacquee				-
24 FIR	Rugby				-
25 FIS	Scherma				-
26 FISE	Sport Equestri				-
27 FISG	Sport Ghiaccio				-
28 FIS1	Sport Invernali				-
29 FISN	Sci Nautico				-
30 FIT	Tennis				-
31 FITA	Taekwondo				-
32 FITARCO	Tiro con l'Arco				-
33 FITAV	Tiro a Volo				-
34 FITet	Tennistavolo				-
35 FITri	Triathlon				-
36 FIV	Vela		148.000		148.000
37 FMI	Motociclismo				-
38 FPI	Pugilato				-
39 UITS	Tiro a Segno				-
40 FICr	Cronometristi				-
41 FMISI	Medico Sportiva		90.000		90.000
42 AeCl	Aereo Club				-
43 ACI	Automobil Club				-
44 CIP	Comitato Paralimpico				-
45 FIGC	Gioco Calcio				-
<b>TOTALE</b>			<b>1.288.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>4.010.000</b>