

## SOMMARIO

Enrica possiede una radicata esperienza nei settori del diritto societario, commerciale, bancario e della crisi di impresa.

Durante la sua carriera, ha avuto modo di assistere importanti istituti bancari italiani, numerose aziende nazionali ed estere che operano in diversi settori, dell'industria e dei servizi, alcuni dei quali altamente regolamentati.

Oltre ad essere partner di **Ghia Studio Legale Associato**, Enrica ha assecondato la propria vena imprenditoriale ed il proprio interesse per la tecnologia, costituendo **JurisTech S.r.l.**, PMI innovativa che sviluppa tecnologia e fornisce consulenza per l'evoluzione tecnologica del settore legale.

L'approccio innovativo alla professione l'ha spinta a costituire **JurisNet sta S.r.l.**, una società tra avvocati che annovera oltre 100 studi legali affiliati in tutta Italia, al fine di fornire ai propri clienti lo stesso livello di assistenza e servizio legale a prescindere dalla loro ubicazione geografica.

Le conoscenze legali di Enrica, combinate con la profondità e l'ampiezza dell'esperienza nel mondo degli studi legali e della tecnologia, oltre alla sua capacità di gestione manageriale, la rendono un *unicum*.

Nel ricoprire la carica di **amministratore indipendente di società quotate**, Enrica mette a servizio delle aziende la propria esperienza, suggerendo e supportando soluzioni per la crescita di valore, senza perdere di vista il bilanciamento tra opportunità e rischi in un panorama strategico ed economico in continua evoluzione. In particolare, dal 2019, Enrica è amministratore indipendente di **Iren S.p.A.**, multiutility leader nel settore della trasformazione energetica, ricoprendo anche il ruolo di componente del **Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità** e, dal 2024, quello di **Lead Independent Director**.

Il suo approccio empatico facilita il superamento di situazioni problematiche, accelerando lo sviluppo di sinergie e la scalabilità delle soluzioni a problemi complessi.

Enrica ha una radicata scala valoriale, un'attenzione costante alla qualità e al miglioramento continuo, e la ferma convinzione che l'esempio nella leadership sia il motore del successo di qualsiasi realtà economica organizzata.

## EDUCAZIONE

**Università degli Studi di Roma La Sapienza**  
Laurea in Giurisprudenza  
*magna cum laude*

**Collegio d'Europa, Bruges**

Master in Diritto dell'Unione Europea (LLM)

## LINGUE

**Italiano** madre lingua  
**Inglese** professionale  
**Francese** professionale

## ESPERIENZE

**Corporate** - Legal advisor di aziende per la presentazione di varie procedure di concordato preventivo in diversi Tribunali Italiani, alcuni dei quali si sono conclusi con successo altri sono ancora pendenti. Valore: da € 100 milioni a oltre € 400 milioni di debito.

**Fondi investimento** - Legal advisor per un importante gruppo internazionale nell'acquisizione di partecipazioni azionarie di imprese italiane. Valore: € 200 milioni

**Società con partecipazioni pubbliche** - Legal advisor per la liquidazione di un importante asset immobiliare e conseguente valorizzazione dell'area. Valore: € 4 miliardi

# Enrica Maria Ghia

---

## CORPORATE GOVERNANCE

### IREN S.p.a. (società quotata) – in corso

- Amministratore indipendente dal 2019
- Componente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità dal 2019
- Lead Independent Director dal 2024

### GEQUITY S.p.a. (società quotata)

- Amministratore indipendente sino al 2021

### ISAGRO S.p.a. (società quotata)

- Amministratore indipendente sino al 2021

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **GHIA STUDIO LEGALE ASSOCIATO**  
Roma – Milano, 2021 in corso
  - Avvocato
  - Equity Partner
- **JURISNET sta S.r.l.**  
Milano, 2017 in corso  
Socia fondatrice e Presidente
- **JURISTECH S.r.l.**  
Milano, 2017 in corso  
Socia fondatrice
- **STUDIO LEGALE GHIA**  
Milano, Italia, 1998 – 2021
  - Avvocato
  - Managing Partner ufficio di Milano
- **STUDIO LEGALE CARNELUTTI**, Milano, Italia, 1996 - 1998

## ALTRI BOARD

- **INTERNATIONAL WOMEN'S FORUM NORTHERN ITALY – 2023 – in corso**
  - Presidente
- **TMA Global – 2019 / 2021**
  - Vice Presidente Internazionale
- **TMA Europe – 2017 / 2019**
  - Presidente
- **TMA Italy – 2013 / 2019**
  - Presidente

# Enrica Maria Ghia

---

## INTERVENTI, LEZIONI e PARTECIPAZIONI A CONVEGNI (ultimi 10 anni)

### 2024

Novembre	International Women's Forum   Hong Kong
Ottobre	TMA Global Annual Conference   Philadelphia
Giugno	TMA Europe – International Summit   Londra
Maggio	International Women's Forum   New York

### 2023

Ottobre	TMA Global Annual Conference   San Francisco
Giugno	TMA Europe – International Summit   Amburgo
Giugno	International Women's Forum – Cornerstone Conference   Helsinki
Giugno	Instituto Brasileiro Da Insolvencia – IBAJUD   Milano
Maggio	TMA NOW – Network of Women   New York
Gennaio	TMA Distress Investing Conference   Las Vegas

### 2022

Novembre	TMA Global Annual Conference   Boston
Giugno	TMA Europe Annual Conference   Madrid

### 2020

Febbraio	TMA Distress Investing Conference   Las Vegas
----------	---

### 2019

Novembre	13° Cv Day - Back to the future Credit industry   Milano
Novembre	ABI – International Insolvency & Restructuring Symposium   Parigi
Settembre	TMA Global Annual Conference   Cleveland
Giugno	International Insolvency Institute   Barcellona
Maggio	WJ Global - Italian Debt Forum 2019   Milano
Maggio	TMA Europe Annual Conference   Vienna

### 2018

Dicembre	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite   Vienna
Ottobre	JurisNet Convention: Meet the evolution   Roma
Settembre	TMA Global Annual Conference   Colorado Springs
Settembre	International Insolvency Institute   New York
Settembre	WJ Global Group - Distressed Investments Forum   Berlino
Giugno	TMA Europe Annual Conference   Amsterdam

### 2017

Dicembre	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite   Vienna
Novembre	JurisNet Convention - Be the evolution: Il futuro del mondo del legal   Roma
Giugno	TMA Europe Annual Conference   Londra
Giugno	International Insolvency Institute   Londra
Maggio	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite   New York

# Enrica Maria Ghia

---

Marzo  
Febbraio

European Investing Summit 2017 | Miami  
TMA Global – Distressed Investing Conference | Las Vegas

## 2016

Dicembre  
Novembre  
Maggio  
Maggio

UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite | Vienna  
TMA Italia - Professione Turnaround: Fare impresa in procedura | Milano  
UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite | New York  
TMA Italia - Il modello cooperativo di fronte alla crisi economica | Acireale

## 2015

Dicembre  
Novembre  
Ottobre  
Giugno  
Maggio  
Aprile

UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite | Vienna  
TMA Italia - Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti per il rilancio delle imprese | Bergamo  
TMA Italia – Strumenti per continuità e conservazione del valore dell'impresa | Palermo  
International Insolvency Institute | Napoli  
TMA Italia - È ora di ripartire: turnaround, cultura e investimenti | Bologna  
TMA Romania - Turnaround Management Association | Bucharest