

Curriculum vitae di Mario Minoja

1. Dati anagrafici

2. Formazione

Diploma di maturità classica al Liceo-Ginnasio P. Verri di Lodi (1984)

- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano con 110/110 e lode (marzo 1989)
- Dottorato di ricerca in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano (1995).

3. Ruoli accademici e attività didattica

Ruoli accademici attuali:

- **Professore ordinario (a tempo definito) di Economia Aziendale** all'Università di Udine (Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche) dal 2016, con titolarità degli insegnamenti di:
 - “Economia Aziendale” (corso di laurea triennale in Banca e Finanza);
 - “Bilancio degli Intermediari Finanziari” (corso di laurea magistrale in Banca e Finanza);
 - Advanced Management & Control (corso di laurea magistrale in International Marketing, Management and Organization, in lingua inglese) (nell'a.a. 2025/2026).
- **Professore a contratto di “Principi di Management”** all'Università della Svizzera Italiana (USI) – sede di Lugano (CH), nell'ambito del Bachelor in Economia, dall'anno accademico 2024/2025.

Ruoli accademici precedenti:

- Professore a contratto di Sistemi di Corporate Governance all'Università Bocconi, corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo (dall'a.a. 2015/2016 al 2024/2025).
- Professore associato di Economia Aziendale all'Università di Modena e Reggio Emilia (titolare degli insegnamenti di “Strategia e performance delle imprese” e “Strategia e management della sostenibilità”) (2005-2016).
- Docente responsabile del seminario “Regole, valori imprenditoriali e sviluppo economico nelle istituzioni e nei mercati finanziari” all'Università Bocconi, Dipartimento di Management e Tecnologia (2010-2014).
- Professore a contratto di “Etica e valori aziendali” all'Università di Pisa (2005-2010).

- Ricercatore di Economia Aziendale all’Università Bocconi (titolare degli insegnamenti di Economia Aziendale, Strategie delle piccole e medie imprese, Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali) (1999-2005).

4. Attività professionale

Dottore commercialista, abilitato nel 1990 e iscritto dal 10/4/1991 all’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi al n. A 86;

Revisore legale, iscritto al relativo Albo dal 21/4/1995 al n. 38586, abilitato con la qualifica di **Revisore della sostenibilità** con Decreto del MEF del 12/1/2026, con decorrenza 28/12/2025;

- “Of Counsel” dello Studio Commercialisti Associati Sarubbi Poggi Longostrevi di Milano.

Incarichi attuali di amministrazione e controllo in società ed enti:

- Sindaco effettivo di **A2A Energia s.p.a.** (controllata da A2A s.p.a.), corso di Porta Vittoria 4, 20122 Milano (MI) - C.F. e P. IVA 12883420155 (ricavi 2025 di 6,4 miliardi di €).
- Sindaco effettivo (con controllo contabile) di **Italgalvano S.p.a.** (società assoggettata al controllo di Precimet – gruppo Technic), Viale Europa 69/71, 26855 Lodivecchio (LO), C.F. e P. IVA 04769450158 (ricavi 2024 di 5,3 milioni di €).
- Consigliere di amministrazione di **Regina Catene Calibrate S.p.a.**, Via Monza, 90, 23870 Cernusco Lombardone (LC) - C.F. e P. IVA 12365580153 (ricavi 2024 di 84,5 milioni di €).
- Consigliere di amministrazione della **Fondazione per la Ricerca Genomica ed Epigenetica ETS (“FORGE”)**, Via J. Linussio 51, 33100 Udine - C.F. e P. IVA 03122270303.

È inoltre componente del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico di **ARERA** (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente) dal 1° gennaio 2019 (in scadenza il 30 giugno 2026) e presidente del Nucleo di Valutazione dell’**Università di Udine** dal 1° novembre 2024.

Incarichi cessati nel settore bancario:

- consigliere di amministrazione indipendente di **ICCREA Banca S.p.a.**, capogruppo del Gruppo bancario cooperativo ICCREA (vigilato dalla BCE in quanto *significant*), dal 30 aprile 2019 al 16 giugno 2022. Nell’ambito del consiglio di amministrazione di ICCREA Banca ha rivestito i seguenti ruoli:
 - presidente del Comitato Nomine;
 - componente del Comitato Remunerazioni;
 - componente del Comitato Interventi Banche Affiliate (“CIBA”);
- vicepresidente del CDA e presidente del Comitato per i soggetti collegati e poi consigliere di **Banca Aletti s.p.a.** (gruppo Banco-BPM) da maggio 2012 al 25 giugno 2019;
- presidente della **Banca Popolare di Lodi S.p.a.** (controllata al 100% dal Banco Popolare s.c.p.a.) dal 14 aprile 2010 al 27 dicembre 2011, data di incorporazione nel Banco Popolare s.c.p.a.;

- componente del Consiglio di Sorveglianza, del Comitato dei controlli e dell’Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 del **Banco Popolare** dal 1° luglio 2007 al 13 aprile 2010;
- consigliere di amministrazione e componente del Comitato per il controllo interno della **Banca Popolare Italiana** (ex Banca Popolare di Lodi) dal 28 gennaio 2006 al 30 giugno 2007.

Principali incarichi cessati in altri settori:

- sindaco effettivo di Marsilli s.p.a. (impresa familiare con valore della produzione 2021 di circa 95 milioni) (2016-2022);
- presidente del Collegio Sindacale di Isotta Fraschini Motori S.p.a. (controllata da Fincantieri S.p.a.) (2014-2017);
- presidente del Collegio Sindacale di Linea Group Holding S.p.a. (multiutility con fatturato consolidato di circa 550 milioni), dal 2016 nel gruppo A2A (2006-2016);
- sindaco effettivo di Conter S.p.a. (impresa del settore cosmetico a controllo familiare, con fatturato di circa 150 milioni) (per tre mandati fino a giugno 2012).

Altre attività professionali (attuali o svolte in passato):

- valutazioni di azienda (es. Milano Serravalle Milano Tangenziali), a fini di impairment test ex IAS 36 o per altre finalità;
- redazione di pareri, memorie e consulenze tecniche soprattutto nell’ambito di processi penali in tema di false comunicazioni sociali a carico di amministratori di società (es. consulenza nell’interesse di un amministratore di Parmalat Finanziaria S.p.a. e di amministratori di banche).

5. Attività scientifica e principali pubblicazioni

Attività di ricerca a livello nazionale e internazionale con focalizzazione sui temi della strategia, della sostenibilità e del rapporto banca-impresa. Si segnalano i seguenti ruoli:

- membro del Comitato Scientifico dell’ISVI (Istituto per i Valori d’Impresa: www.isvi.org). L’ISVI è un ETS, con sede a Milano, che promuove valori di imprenditorialità responsabile, innovazione e sostenibilità;
- membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione (“SAF”) della Lombardia per Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (dal 2015);
- socio dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e della SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale);
- componente del team di ricerca nell’ambito del progetto internazionale “RESPONSE” (“Understanding and Responding to Societal Demands on Corporate Responsibility”), finanziato dalla Commissione Europea nell’ambito del sesto programma-quadro (2004-2007);
- *visiting scholar* per un semestre sabbatico all’Istituto di Strategia della Norwegian School of Management (ora Norwegian Business School - BI) di Oslo nel 2004.

Principali pubblicazioni:

- Romano G., Minoja M., 2026, “Key sustainable success factors and peculiarities of publicly owned utilities: Multiple case studies in Italy”, *International Review of Administrative Sciences*, first published on line March 3, pp. 1-19.
- Minoja M., 2025, “Etica e Mercato”, in Lemme G. (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, CEDAM.
- Minoja M., Signori S., 2024, “La funzione civile dell’azionalista”, *ImpresaProgetto – Electronic Journal of Management*, n. 1, pp. 1-5.
- Minoja M., Romano G., 2024, “Effective stakeholder governance in circular economy: Insights from Italian companies”, *Journal of Cleaner Production*, 474, 143584.
- Coda V., Minoja M., Parolini C., 2023, *Economia Aziendale e Management*, Milano, Pearson.
- Romano G., Marciano C., Minoja M., 2023, “Successful remunicipalization processes in Italian waste management: triggers, key success factors, and results”, *International Review of Administrative Sciences* 89(3), pp. 1-19.
- Zollo M., Minoja M., Coda V., 2018, “Towards an Integrated Theory of Strategy”, *Strategic Management Journal*, 39, pp. 1753-1778.
- Minoja M. (a cura di), 2016, *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali*, Milano, Egea.
- Gabbioneta C., Greenwood R., Mazzola P., Minoja M., 2013, “The influence of institutional context on corporate illegality”, *Accounting, Organizations & Society*, 38: 484-504.
- Zona F., Minoja M., Coda V., 2012, “Antecedents of Corporate Scandals: CEOs’ Personal Traits, Stakeholders’ Cohesion, Managerial Frauds, and Imbalanced Corporate Strategy”, *Journal of Business Ethics*, 113: 265-283.
- Minoja M., 2012, “Stakeholder management theory, firm strategy, and ambidexterity”, *Journal of Business Ethics*, 109 (1): 67-82.
- Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), 2012, *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
- Minoja M., 2008, *Responsabilità sociale e strategia. Alla ricerca di un’integrazione*, Milano, Egea.
- Mazzola P., Minoja M., 2004, “Rilievi critici e problemi applicativi delle ‘soglie di punibilità’ in materia di falso in bilancio: gli insegnamenti tratti da alcuni casi giudiziari”, *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Milano, Giuffrè.

Lodi, 30 marzo 2026

Mario Minoja