

OBIETTIVI STRATEGICI E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

Nella tabella che segue sono riportati gli obiettivi strategici e le relative azioni che il CONI intende perseguire, nel medio lungo termine, in relazione ai diversi stakeholder.

1. SVILUPPO ED EFFICIENZA

OBIETTIVI	AZIONI	DESTINATARI
Favorire l'efficienza e lo sviluppo	<ul style="list-style-type: none"> Pianificazione strategica ed economico-finanziaria quadriennale condivisa. 	Tutte le Istituzioni sportive
Produrre benefici sociali, favorire il recupero delle zone disagiate, pervenire al finanziamento automatico dello sport, incrementare il ritorno economico degli investimenti nello sport	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione di progetti dedicati con il coinvolgimento degli Enti di Promozione Sportiva (EPS); Corretta e costante rappresentazione delle ragioni del movimento sportivo presso le Istituzioni dello Stato. 	Tutte le Istituzioni sportive
Favorire e premiare le iniziative delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e delle Discipline Sportive Associate (DSA)	<ul style="list-style-type: none"> Creazione di un fondo dedicato nel Bilancio CONI; Ricerca di sponsorizzazioni e investimenti di privati. 	Federazioni Sportive Nazionali (FSN), Discipline Sportive Associate (DSA), Enti di Promozione Sportiva (EPS), Associazioni Benemerite (AB)
Attrarre gli investimenti privati per lo sviluppo di nuovi progetti	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di nuove politiche specifiche. 	Tutte le Istituzioni sportive
Reperire nuove risorse economiche e migliorare l'inserimento dello sport italiano nel contesto europeo	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione presso il CONI di una struttura, altamente specializzata, dedicata alla partecipazione a bandi di gara europei. 	Tutte le Istituzioni sportive
Implementare le sinergie e favorire il coordinamento	<ul style="list-style-type: none"> Introduzione di strumenti di coordinamento dei progetti federali in merito ad alta specializzazione, settore giovanile e promozione sportiva. 	FSN, DSA
Favorire il finanziamento delle iniziative del movimento sportivo, le sinergie e il coordinamento	<ul style="list-style-type: none"> Implementazione del ruolo del CONI nell'Istituto di Credito Sportivo (ICS). 	Tutte le Istituzioni sportive
Migliorare la complementarietà tra CONI e Coni Servizi, trasformare Coni Servizi in una moderna struttura concretamente al servizio delle Istituzioni sportive, ridurre i costi, potenziare il ruolo di Coni Servizi sul territorio	<ul style="list-style-type: none"> Riorganizzazione di Coni Servizi; Netta separazione dei ruoli e delle rispettive funzioni gestorie; Erogazione da parte di Coni Servizi in favore delle Istituzioni sportive che ne facciano richiesta di un novero di servizi gratuiti e di un novero di servizi a prezzi competitivi. 	Tutte le Istituzioni sportive
Ridurre i costi e valorizzare la capacità del CONI e di Coni Servizi di generare economie di scala	<ul style="list-style-type: none"> Stipula di accordi, tramite bandi e gare pubbliche, per la fornitura di beni e servizi in favore delle Istituzioni sportive che ne facciano richiesta. 	Tutte le Istituzioni sportive
Ricerca nuove risorse economiche per finanziare il movimento sportivo italiano ben oltre l'anno olimpico	<ul style="list-style-type: none"> Supporto del CONI nella ricerca di sponsorizzazioni aggiuntive per FSN ed Enti sportivi; Supporto del CONI nell'attività di marketing, branding, licensing e merchandising. 	FSN, DSA, EPS
Ricerca nuove risorse economiche per finanziare il movimento sportivo italiano	<ul style="list-style-type: none"> Creazione e diffusione di un vero brand CONI. 	CONI, FSN, DSA, EPS, AB e Società Sportive

Incrementare la partecipazione al movimento sportivo, incrementare la capacità di attrazione di investimenti	<ul style="list-style-type: none"> Creazione di una struttura dedicata alla diffusione dello sport attraverso media e new media (web tv, portali web, social network). 	Tutte le Istituzioni sportive
Promuovere la realizzazione di un'impiantistica idonea e l'adeguamento di quella esistente	<ul style="list-style-type: none"> Attivazione di forme di collaborazione con FSN, DSA, EPS e implementazione dell'impiego del project financing; Promozione di una riformulazione della legge sull'impiantistica sportiva (c.d. legge sugli stadi). 	FSN, DSA, EPS, AB
Favorire l'affidamento degli impianti sportivi da parte degli Enti locali, favorire l'efficienza nelle gestioni	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di un piano ad hoc del CONI con FSN e DSA in favore delle Società Sportive che ne facciano richiesta. 	FSN, DSA, Società Sportive ma anche conseguentemente tutto il movimento sportivo

2. COLLEGIALITÀ E COINVOLGIMENTO

OBIETTIVI	AZIONI	DESTINATARI
Rimodulare il ruolo dello sport nella scuola e nell'Università, favorire la partecipazione allo sport delle nuove generazioni, ridurre il fenomeno dell'abbandono della pratica sportiva in giovanissima età	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di un programma coordinato: <ul style="list-style-type: none"> per la realizzazione di impianti partecipati anche con capitali privati; per l'attivazione o riattivazione di poli di aggregazione; per la sensibilizzazione del legislatore sull'adozione di strumenti di supporto alle famiglie per l'accesso allo sport; per la promozione di borse di studio per meriti sportivi; per l'impiego nella diffusione e nell'insegnamento anche di atleti in attività e non, di livello nazionale, nonché di tecnici federali; Apporto tecnico-operativo del CONI, delle FSN, DSA, EPS nell'organizzazione di competizioni e manifestazioni scolastiche. 	FSN, DSA, EPS, Atleti e Tecnici ma anche conseguentemente tutto il movimento sportivo
Rendere più efficiente la gestione, impiegare al meglio le competenze	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di una governance realmente condivisa del CONI; Attribuzione di deleghe da parte del Presidente in seno alla Giunta. 	Componenti della Giunta e del Consiglio Nazionale
Favorire una buona governance, l'equità, la trasparenza	<ul style="list-style-type: none"> Definizione condivisa di criteri di qualificazione come FSN o DSA; Adozione di un criterio egualitario e trasparente nel sistema delle indennità per i Presidenti delle Istituzioni sportive. 	FSN, DSA e Presidenti di FSN e DSA
Favorire una buona governance, la trasparenza e l'equa ripartizione delle risorse	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di parametri equi e condivisi nell'assegnazione di contributi alle FSN e alle DSA. 	FSN, DSA, EPS
Favorire una politica internazionale dello sport mirata e coordinata	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione di una Consulta di tutti gli esponenti italiani nelle Organizzazioni Internazionali Sportive. 	Gli esponenti italiani nelle Organizzazioni Internazionali Sportive
Elaborare soluzioni alle criticità e proporre progetti di riforma	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione di una Commissione di analisi e di Gruppi di lavoro dedicati alle tematiche più importanti del movimento sportivo, aperti al contributo della dirigenza e dei volontari. 	FSN, DSA, EPS, AB, Dirigenti Tecnici (DT) e volontari
Favorire un accesso agevole al CONI	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione di una struttura ad hoc per i rapporti con le varie Istituzioni dello sport italiano. 	FSN, DSA, EPS, AB
Favorire la collegialità e l'equità	<ul style="list-style-type: none"> Rappresentanza nella Giunta Nazionale delle DSA. 	DSA

Esaltazione della funzione di “inclusione sociale” dello sport, riduzione del disagio sociale e della criminalità	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di progetti destinati alle realtà più disagiate. 	CONI, FSN, DSA, EPS
Favorire la collegialità e il dialogo con le Istituzioni statali	<ul style="list-style-type: none"> • Creazione di un tavolo permanente di dialogo e coordinamento con le Istituzioni dello Stato (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero della Salute, Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, Ministero dell’Economia e delle Finanze, Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero delle Infrastrutture). 	CONI, FSN, DSA
Favorire la collegialità e il coinvolgimento	<ul style="list-style-type: none"> • Istituzione di un Centro Studi del CONI per lo sport; • Adozione di nuovi strumenti partecipativi: consultazioni, condivisione di strategie e altri mezzi di inclusione degli stakeholder nei processi decisionali. 	Componenti della Giunta, del Consiglio Nazionale nonché FSN, DSA, EPS, AB

3. VALORIZZAZIONE E MERITOCRAZIA

OBIETTIVI	AZIONI	DESTINATARI
Promuovere la formazione e il merito nelle carriere	<ul style="list-style-type: none"> • Trasformazione della Scuola dello Sport in Centro di Eccellenza; • Promozione della crescita e dell’emersione delle competenze interne; • Definizione di un progetto coordinato tra il CONI e le FSN/DSA/EPS che ne facciano richiesta per formazione, assistenza e consulenza; • Promozione attraverso la Scuola dello Sport in collaborazione con le Università di Roma e in primo luogo con l’Università del Foro Italico ed eventualmente con sponsor privati di corsi di alta formazione riservati ai Segretari Generali, ai DT Nazionali, ai Tecnici. 	FSN, DSA, EPS, Tecnici, risorse interne del CONI, delle FSN, delle DSA, delle EPS, Scuola dello Sport
Tutelare e valorizzare gli atleti di alto livello, in attività e non	<ul style="list-style-type: none"> • Ridefinizione dei criteri per l’inclusione ed esclusione dal “club olimpico” e dei casi eccezionali; • Strumenti per la tutela degli atleti infortunati, anche in termini economici e di individuazione di Centri di eccellenza per le cure; • Adozione di linee guida per la tutela della maternità delle atlete in attività; • Individuazione, con il MIUR, di idonei strumenti di tutela a livello scolastico dei giovani atleti, di promozione dei licei sportivi di modalità di riconoscimento in ambito universitario dei risultati sportivi di livello nazionale e internazionale; • Ideazione e presentazione di progetti per l’accesso ai fondi europei dedicati alla formazione degli atleti; • Realizzazione di progetti per la valorizzazione degli atleti non più in attività e per l’inserimento nel mondo del lavoro degli atleti a fine carriera; • Riforma delle funzioni della Commissione Atleti. 	Atleti
Implementare il coinvolgimento dei Tecnici, favorire la risoluzione delle criticità	<ul style="list-style-type: none"> • Creazione di un Forum nazionale dei Tecnici. 	Tecnici

Promuovere e tutelare gli Atleti anche minori privi di cittadinanza ma sportivamente cresciuti in Italia	<ul style="list-style-type: none"> Proposta di riforma della legislazione vigente in materia di cittadinanza e sport. 	Atleti anche minori privi di cittadinanza ma sportivamente cresciuti in Italia
Valorizzare le Società Sportive	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione di un tavolo di confronto CONI, FSN e DSA. 	Società Sportive
Valorizzare i Gruppi Sportivi Militari e i Corpi dello Stato	<ul style="list-style-type: none"> Ampliamento, ove possibile, del ventaglio di discipline d'accesso. 	Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato
Supportare e valorizzare gli EPS	<ul style="list-style-type: none"> Adozione nuove politiche di supporto e valorizzazione/partecipazione in progetti sociali. 	EPS
Supportare e valorizzare le AB	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di misure di supporto per fornire gli strumenti alle AB che ne facciano richiesta. 	AB
Supportare i Presidenti Federali e DSA	<ul style="list-style-type: none"> Supporto delle attività internazionali attraverso struttura e strumenti dedicati. 	Presidenti Federali e DSA
Implementare la Giustizia sportiva e adottare un modello uniforme	<ul style="list-style-type: none"> Elaborazione di un progetto condiviso di riforma della Giustizia sportiva; Istituzione di un Giudice di legittimità unico in luogo di Alta Corte e Tribunale Nazionale di Arbitrato Sportivo (TNAS). 	Tutte le Istituzioni sportive
Valorizzare e trasformare l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport in Centro di eccellenza autosufficiente	<ul style="list-style-type: none"> Valorizzazione delle professionalità interne; Ampliamento della pianta organica; Collegamento sinergico con le attività di formazione e reperimento di nuove risorse economiche; Implementazione delle attività di ricerca scientifica; Erogazione di prestazioni di elevata qualità sul mercato. 	Tutte le Istituzione sportive
Supportare e valorizzare le FSN e DSA	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione di una nuova Casa delle Federazioni per dotare le Federazioni e le Discipline Sportive Associate - che manifestino l'esigenza - di sedi rappresentative e funzionali. 	FSN, DSA
Valorizzare le Comunità Italiane all'estero in termini di opportunità per lo sport italiano	<ul style="list-style-type: none"> Definizione di un'ideonea regolamentazione per il loro riconoscimento; Condivisione di programmi di attività; Nomina di un coordinatore. 	Tutte le Istituzioni sportive
Implementare la selezione delle competenze e l'impiego delle nuove generazioni	<ul style="list-style-type: none"> Progettazione e realizzazione di un database al servizio di FSN, DSA, EPS. 	FSN, DSA, EPS, Atleti, Tecnici

4. RAPPRESENTATIVITÀ E TERRITORIO

OBIETTIVI	AZIONI	DESTINATARI
Valorizzare la base e supportare gli Organi territoriali	<ul style="list-style-type: none"> Adozione di una politica di supporto agli Organi territoriali per la realizzazione delle finalità assegnate; Creazione di CONI Point sul territorio (su base provinciale); Coordinamento e promozione di attività sportive attraverso il marketing locale. 	Base, Organi territoriali
Supporto all'azione degli EPS	<ul style="list-style-type: none"> Istituzione di una struttura preposta a supporto degli EPS sul territorio. 	EPS

5. TRASPARENZA E COMUNICAZIONE

OBIETTIVI

Favorire una nuova politica di accesso e di trasparenza del CONI, rendere concreta la rappresentatività e la componente di Giunta e del Consiglio Nazionale

Garantire la coerenza, l'efficacia e la trasparenza nella gestione del CONI

Favorire la trasparenza e la comunicazione del CONI

AZIONI

- Consentire l'accesso tempestivo alle informazioni e alla documentazione rilevante;
- Disponibilità materiale di spazi di riferimento presso il CONI per i componenti della Giunta e del Consiglio Nazionale.

- Adozione e redazione annuale del "Bilancio di Sostenibilità".

- Adozione di un format di comunicazione del CONI concreto e funzionale;
- Istituzione di una struttura dedicata alla realizzazione di prodotti audiovisivi di elevata qualità e alla creazione di sinergie con i media;
- Trasformazione del sito CONI in un vero portale dello sport italiano;
- Realizzazione di una rivista online dedicata a tutte le discipline.

DESTINATARI

Componenti della Giunta e del Consiglio Nazionale

Tutte le Istituzioni sportive, Atleti e Tecnici

Tutte le Istituzioni sportive, Atleti e Tecnici

