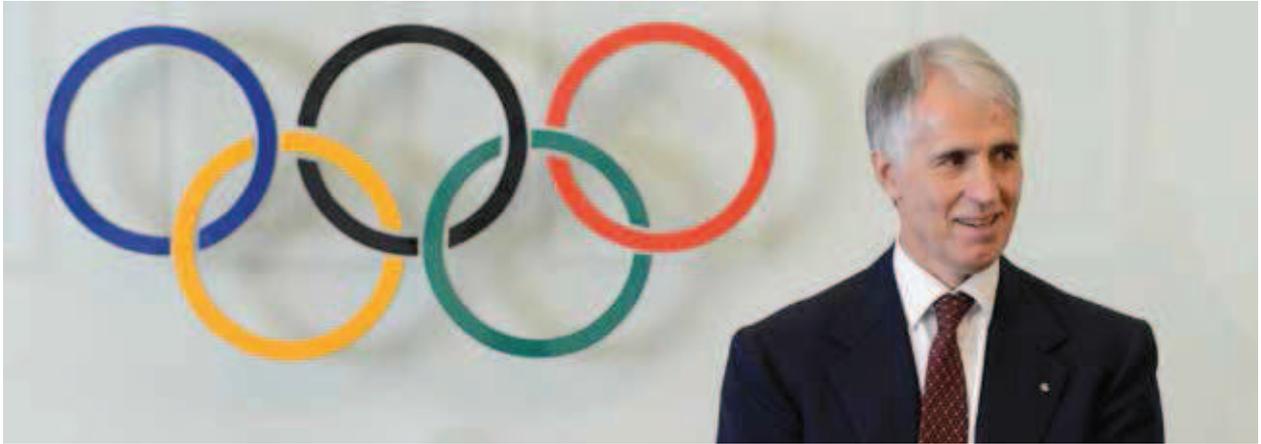


## Lettera del Presidente



*Giovanni Malagò*

*Presidente Comitato Olimpico Nazionale Italiano*

Per il secondo anno, il CONI redige il suo Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti nel 2014 sul piano sociale, economico e ambientale. Questa seconda edizione si sviluppa in linea con il modello strategico di governance - volto alla sostenibilità - con il quale il CONI, anche grazie all'operato di Coni Servizi, agisce. Il modello sintetizza le sfide che ci siamo posti in questi anni, il modus operandi che ci caratterizza e l'attenzione che prestiamo alle persone che permettono la realizzazione dei nostri sogni e dei nostri obiettivi.

Le sfide che ci attendono fanno riferimento a due ambiti principali: il sostegno e lo sviluppo dello sport di alto livello e l'attenzione al ruolo sociale che lo sport può svolgere.

L'organizzazione dello sport di alto livello rappresenta, infatti, un pilastro fondamentale della missione dell'Ente. Attraverso un'attenta gestione dei Centri di Preparazione Olimpica,

dell'impiantistica sportiva, dell'antidoping e la giustizia sportiva, della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello sport, il CONI mira a sostenere gli organismi sportivi e a potenziare il merito degli atleti creando le basi per il successo dello sport italiano.

L'attenzione al ruolo sociale dello sport si basa sulla consapevolezza che esso rappresenta un elemento essenziale della formazione fisica e morale dell'individuo e parte integrante della cultura nazionale. Con questa convinzione il CONI si impegna attivamente nella realizzazione di progetti in ambito sociale, in sinergia con le istituzioni, gli enti e le aziende partner, individuando specifici filoni di intervento sui quali incentrare il proprio operato: i giovani e la loro formazione attraverso lo sport, lo sport e lo sviluppo sociale, una costante prevenzione e promozione di corretti stili di vita a tutte le età. Tracciamo quindi percorsi concreti nel tentativo di contribuire a rendere il nostro Paese un luogo migliore.

Il modus operandi che costituisce la nostra strategia di gioco si caratterizza per un sistema di governance volto ad assicurare la rappresentatività di tutti gli attori dello sport italiano e a garantire forme di rendicontazione trasparenti rispetto agli impegni assunti, fornendo a tutti gli interlocutori un costante aggiornamento sulle politiche attuate e il monitoraggio dei risultati raggiunti. In questa prospettiva si inserisce il Bilancio di Sostenibilità 2014,

evidenziando come le attività intraprese siano il frutto di un'azione basata su una fitta rete di relazioni instaurate nel tempo con tutti gli stakeholder. Il CONI costruisce con ciascuno di essi relazioni fondate sulla trasparenza, democraticità, impegno e correttezza.

Tutto ciò è possibile solo grazie alle persone che quotidianamente si impegnano a favore del sistema sportivo italiano. La nostra attenzione va quindi non solo ai dipendenti ma anche alla rete di volontariato, una ricchezza insostituibile per tutto il mondo dello sport.

Il gioco di squadra è di per sé una strategia vincente. Per questo riponiamo particolare attenzione nel nostro team creando le condizioni per un ambiente di lavoro collaborativo e motivante e valorizzando ogni giorno il contributo professionale delle nostre risorse che operano in un quadro di lealtà e di fiducia reciproca. L'attenzione alle persone nasce dalla consapevolezza dell'importanza di sviluppare individualità altamente competenti che, attraverso le loro capacità, possano rendere l'organizzazione sempre più efficace nel raggiungimento degli obiettivi istituzionali. La strategia pone al centro la persona, condizione necessaria per una crescita sostenibile dell'organizzazione e di tutto il sistema sportivo.

Il 2014 è stato l'anno di grandi traguardi e nuove progettualità. Il CONI ha festeggiato i suoi 100 anni - con un

programma intenso di iniziative - insieme a tutti gli organismi sportivi, nazionali ed internazionali, che hanno contribuito a segnare questo importante percorso.

Il 2014 è stato anche l'anno dei Giochi Olimpici invernali di Sochi e di quelli giovanili estivi di Nanjing, dove le delegazioni azzurre hanno riposto il loro grande impegno e passione.

Pertanto, la sfida nel tempo è quella di poter creare valore condiviso sostenendo le istituzioni sportive a tutti i livelli, tutelando e supportando con sempre maggior impegno gli atleti di alto livello e di base, favorendo la partecipazione allo sport delle nuove generazioni e valorizzando i talenti. Vogliamo continuare a raggiungere obiettivi sempre nuovi e ambiziosi in linea con la missione, sviluppando benessere e opportunità per tutto lo sport italiano.

I risultati conseguiti fino ad oggi si devono ad un forte sistema valoriale che guida il nostro agire ma, soprattutto, al coinvolgimento e alla tenacia delle persone che lavorano con passione e professionalità, con e per il CONI, e alle quali va il mio più sentito riconoscimento.

