

Nota metodologica e processo di materialità

Nota metodologica

Il presente Bilancio di Sostenibilità di CONI e Coni Servizi, al 31 dicembre 2015, è stato redatto in conformità alle linee guida G4 "Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative. Trattasi del terzo Bilancio di Sostenibilità redatto da CONI e Coni Servizi.

Il presente documento rappresenta la continuazione del processo iniziato nel 2013 per la rendicontazione e la gestione delle tematiche di sostenibilità del CONI e di Coni Servizi.

Il livello di applicazione delle suddette linee guida GRI G4 è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità 2015 è oggetto di revisione limitata da parte di KPMG.

Il perimetro di rendicontazione comprende CONI e Coni Servizi S.p.A.

I dati presenti in Bilancio sono stati calcolati in modo puntuale sulla base delle risultanze della contabilità generale e degli altri sistemi informativi di CONI e Coni Servizi; in caso di stime, nella determinazione degli indicatori, è stata indicata la modalità seguita per quantificarle.

Non ci sono state limitazioni e variazioni che possano significativamente influenzare la comparabilità tra i periodi.

Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto sulla base degli obiettivi di CONI e Coni Servizi, in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti. Il processo di redazione del documento ha previsto

l'identificazione degli aspetti significativi da rendicontare (per approfondimenti si rimanda al paragrafo sull'analisi di materialità).

In Bilancio (se non diversamente specificato) è esposta la situazione riguardante il biennio 2014-2015, al fine di fornire al lettore un parametro di confronto della performance economica, sociale, ambientale e di governance.

I dati e le informazioni rendicontati nel presente documento fanno riferimento a CONI e Coni Servizi S.p.A.⁹ Solo in alcuni casi, di volta in volta espressamente esplicitati, l'informativa è data in forma aggregata.

Come richiesto dalle linee guida del GRI, in appendice è riportato il "GRI-G4 Index" che sintetizza il contenuto del Bilancio in riferimento agli indicatori GRI.

Il processo di raccolta dei dati e delle informazioni è stato gestito dalla funzione "Strategia e responsabilità sociale" di Coni Servizi, utilizzando delle schede di raccolta inviate alle diverse funzioni responsabili e ai comitati regionali.

Processo di materialità

Il processo di analisi di materialità è stato effettuato per la prima volta nel 2013 ed è stato aggiornato nell'ambito del processo di redazione del Bilancio di Sostenibilità 2014.

Nel corso del 2015 non sono avvenuti cambiamenti significativi nella struttura

9) Nel presente documento il termine CONI si riferisce al Comitato Olimpico Nazionale Italiano, il termine "Coni Servizi" si riferisce alla società Coni Servizi S.p.A. mentre con il termine "Sistema CONI" si fa riferimento a dati e informazioni che afferiscono ad entrambe le organizzazioni.

e nell'organizzazione del CONI e di Coni Servizi, che abbiano comportato la necessità di effettuare un aggiornamento della suddetta analisi.

Alla luce di tali considerazioni, il management di CONI e Coni Servizi ha ritenuto di confermare la matrice di materialità pubblicata nel 2014. Il CONI ha comunque l'obiettivo di

aggiornare il processo di analisi di materialità per il Bilancio di Sostenibilità 2016 anche incrementando il panel di stakeholder da coinvolgere.

La metodologia utilizzata per l'aggiornamento dell'analisi di materialità nel 2014 si è sviluppata attraverso quattro fasi principali:



Fase 1 – Review e aggiornamento della lista di tematiche

Nel corso della prima fase è stata rivista e aggiornata la lista di tematiche materiali definita nell'ambito del processo di rendicontazione del Bilancio di Sostenibilità al 31 dicembre 2014. La lista di tematica è stata rivista e integrata a seguito di un'analisi degli argomenti rilevanti per il settore dello sport (esame della documentazione di settore, GRI Sustainability Topics

for Sectors, carta olimpica, documentazione CIO, studi di settore), un'analisi di benchmark rispetto alla documentazione prodotta dagli altri Comitati Olimpici e da società ed enti sportivi e una media search. A conclusione della prima fase è stata definita e condivisa una short-list di 23 tematiche materiali per CONI e Coni Servizi.

Fase 2 – Assessment

Nel corso della seconda fase è stata effettuata la prioritizzazione delle tematiche attraverso il coinvolgimento diretto del management di CONI e Coni Servizi (prospettiva interna) e il coinvolgimento di un campione rappresentativo di stakeholder (prospettiva esterna).

Prospettiva interna: management

Il coinvolgimento del management è avvenuto attraverso l'invio agli stessi di

una mail strutturata con un questionario di valutazione, attraverso il quale ad ognuna delle tematiche materiali è stato assegnato un punteggio. Il questionario ha, inoltre, previsto di attribuire una priorità alle diverse categorie di stakeholder in funzione di due variabili:

- Influenza dello stakeholder sul Sistema CONI
- Influenza del Sistema CONI sullo stakeholder

Prospettiva esterna: stakeholder engagement

Al termine del coinvolgimento del management, è stata definita e condivisa una “lista di stakeholder” in funzione della priorità assegnata dagli stessi manager.

Sulla base di queste considerazioni è stato individuato un campione di stakeholder rappresentativo delle istituzioni nazionali e locali, FSN,

DSA, EPS, GS, partner commerciali, fornitori, università. Il coinvolgimento degli stakeholder è avvenuto attraverso la sottoposizione di un questionario

(che includeva le stesse tematiche valutate dal management).

Il questionario è stato sottoposto al campione di stakeholder individuato attraverso l'invio di mail strutturata da parte dell'AD di Coni Servizi.

Fase 3 – Definizione della matrice di materialità

Al termine della fase di prioritizzazione delle tematiche, è stata definita la Matrice di Materialità del Sistema CONI, dove:

- ogni bolla rappresenta una tematica;
- il posizionamento delle tematiche è il risultato dell'importanza attribuita a ciascuna dal Sistema CONI (prospettiva interna, asse orizzontale) e dagli stakeholder (prospettiva esterna, asse verticale);
- le tematiche materiali si collocano nei quattro quadranti in alto a destra;
- le tematiche posizionate negli altri quadranti sono risultate complessivamente meno rilevanti delle precedenti, ma comunque non trascurabili. Nel presente documento, pertanto, verranno fornite anche le informazioni riguardanti i suddetti quadranti.

Fase 4 – Validazione dei risultati

La fase di validazione ha visto il coinvolgimento della funzione “Strategia e Responsabilità Sociale”, responsabile della strategia e del reporting di sostenibilità, per la definizione dei contenuti del bilancio tenendo in considerazione i principi di “completezza” e “inclusività degli stakeholder”. In tale fase, quindi, per ogni tematica risultata materiale sono stati individuati “l'ambito (DMA e indicatori)” e il “perimetro di rendicontazione”. Al termine del processo di aggiornamento dell'analisi di materialità i risultati sono stati condivisi con il management di CONI e Coni Servizi.

Nella tabella sottostante vengono riportate le tematiche materiali del Sistema CONI e, qualora queste siano correlabili ad alcuni aspetti del GRI, sono stati riportati i relativi indicatori. Le tematiche che, nella matrice di materialità, hanno evidenziato una bassa rilevanza sia per gli stakeholder che per il CONI (quadrante in basso a sinistra), non sono state incluse nella tabella. Risultano non rendicontati nel GRI Content Index, perché non materiali, ad esempio gli indicatori relativi alla Responsabilità di prodotto e alcuni indicatori appartenenti alle categorie SO e HR.

Priorità strategiche - aspetti materiali

Tematica	Relativo aspetto GRI-G4	Indicatori GRI-G4	Impatti all'interno dell'organizzazione	Impatti all'esterno dell'organizzazione
OS Relazioni con gli Organismi Sportivi	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive e Discipline Sportive Associate
GOV Governance trasparente	Governance Anticorruzione	General Standard Disclosures SO3, SO4, SO5, SO7	Sistema CONI	Comunità, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
DOP Contrasto al doping	-	-	Sistema CONI	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali, Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate e Atleti
CONTR Contributi agli organismi	Performance economica	EC1, EC4	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate e Istituzioni
EC Gestione economico - patrimoniale	Performance economica Impatti economici indiretti	EC1, EC2, EC4, EC7, EC8	Sistema CONI	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Istituzioni e Fornitori
IST Relazioni con le Istituzioni	Profilo dell'organizzazione	General Standard Disclosures	Sistema CONI	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
ISPORT Impatto sociale dello sport SPORT Sport per tutti SAL Sport e salute SC Sport a scuola	Performance economica Impatti economici indiretti Comunità locali	EC1 EC7 SO1, SO2	Sistema CONI	Comunità, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
OLIMP Preparazione Olimpica	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate
SERV Servizi alle FSN e sport di alto livello	-	-	-	Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
STKH Stakeholder engagement	Stakeholder engagement	General Standard Disclosures	Sistema CONI	Stakeholder
GIUS Giustizia Sportiva	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate e Atleti
DIP Gestione dei dipendenti	Risorse Umane Relazioni industriali Istruzione e formazione Sistema retributivo	LA1, LA2, LA3 LA4, LA5 LA9, LA10, LA11 LA13	Dipendenti Coni Servizi	
SS Salute e sicurezza	Salute e sicurezza dei lavoratori Valutazione dei fornitori sulle politiche di lavoro	LA5, LA6, LA7, LA8 LA14, LA15	Dipendenti Coni Servizi	Fornitori
PO Pari opportunità	Diversità e pari opportunità Equa retribuzione tra uomo e donna	LA12, LA13	Dipendenti Coni Servizi	Stakeholder

Priorità strategiche - aspetti materiali

Tematica	Relativo aspetto GRI-G4	Indicatori GRI-G4	Impatti all'interno dell'organizzazione	Impatti all'esterno dell'organizzazione
FORN Catena di fornitura	Politiche di acquisto Valutazione ambientale dei fornitori Valutazione dei fornitori sulle politiche di lavoro Valutazione dei fornitori sulla tutela dei diritti umani Valutazione dei fornitori in base ai loro impatti sulla comunità	EC9 EN32, EN33 LA14, LA15 HR10 SO9	Sistema CONI	Fornitori
MERC Incremento ricavi da attività rivolte al mercato	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate, Istituzioni e Associazioni nazionali e internazionali
IMP Sviluppo impiantistica sportiva	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate, Atleti, Comunità
CAR Dual career	-	-	Sistema CONI	Federazioni Nazionali Sportive, Discipline Sportive Associate, Atleti, Comunità
AMB Riduzione degli impatti ambientali	Materiali Energia, Acqua Emissioni Compliance Fornitori Reclami	EN1, EN2, EN3, EN4, EN5, EN6, EN8, EN9, EN10 EN15, EN16, EN18 EN29 EN32, EN33 EN34	Sistema CONI	Ambiente